

**ANKARA'DA GENÇ GİRİŞİMCİLİĞİ
DESTEKLEME STRATEJİSİ PROJESİ
KIZILCAHAMAM ÇALIŞTAYI ÇIKTILARI**

12–13 Mart 2011

Hazırlayan

Doç. Dr. Hakkı Hakan YILMAZ – Dr. Volkan Erkan

Mart 2011

ANKARA

İçindekiler

1. Giriş	3
2. Çalışmanın Amacı	3
3. Yöntem	3
3.1 Süreç Tasarımı	3
3.2 Çalıştay	5
3.3 Çıktıların Raporlanması	6
4. Sonuç ve Değerlendirme	6
Ek 1: Sorun Analizi	7
Ek 2: Eylem Planı	14

1. Giriş

Bu rapor, 12-13 Mart 2011 tarihlerinde Kızılcahamam Patalya Otel'de düzenlenen "Ankara'da Genç Girişimciliği Destekleme Stratejisi Projesi Çalıştayı" kapsamında çalışma gruplarının çıktılarından yola çıkılarak hazırlanmıştır. Çalışma gruplarının çıktıları bazı yazım düzeltmeleri dışında değişiklik yapılmadan sunulmaktadır.

2. Çalışmanın Amacı

Çalıştay ile Ankara'da genç girişimciliğin desteklenmesine yönelik olarak oluşturulacak strateji belgesine farklı kesimlerin katkısının ve desteğinin alınması amaçlanmıştır. Genç girişimcilerle birlikte girişimciliği destekleyen kamu, sivil toplum ve özel sektör kuruluşlarının bir araya gelerek girişimcilik sorunlarını ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerini tartışmaları ve konuya ilişkin ortak bakış açısı geliştirmeleri hedeflenmiştir.

3. Yöntem

Çalışma üç ana aşamada gerçekleştirilmiştir:

- Süreç tasarımı
- Çalıştayı yürütülmesi
- Çıktıların raporlanması

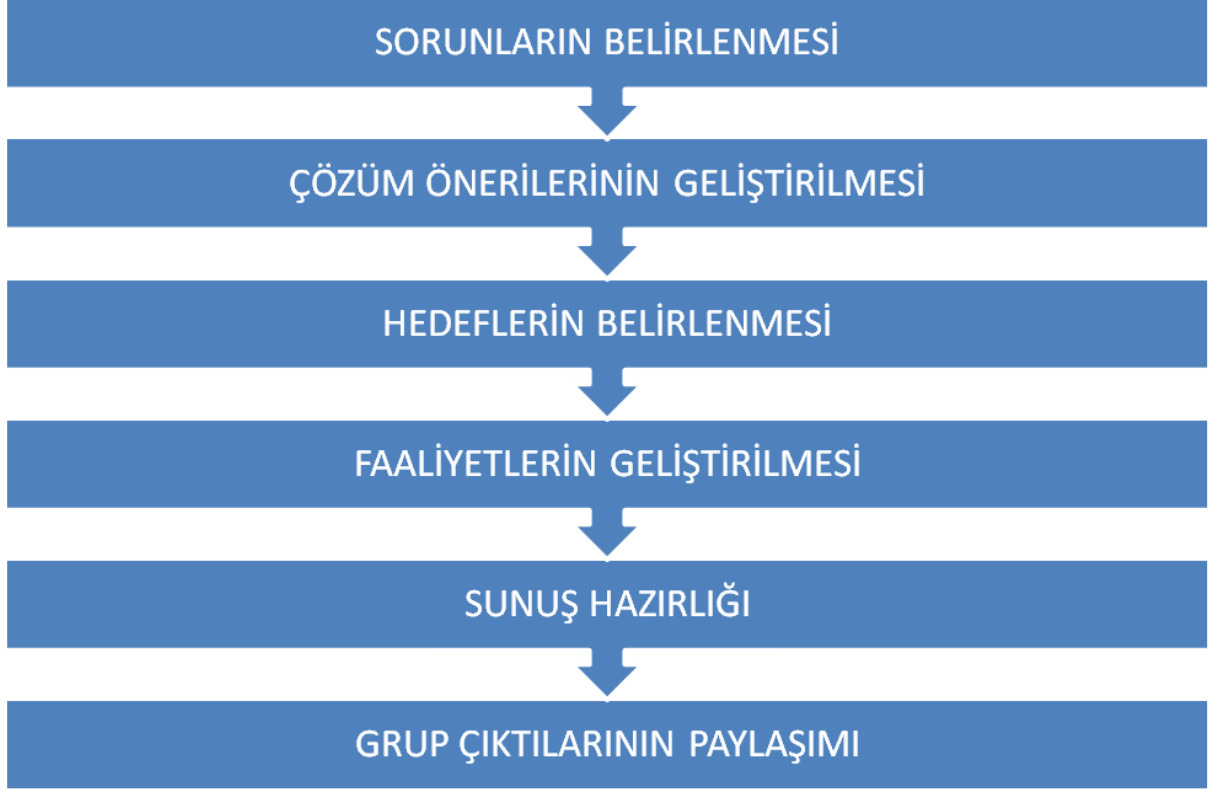
3.1 Süreç Tasarımı

Çalışmanın tasarımı Proje Ekibinin talepleri doğrultusunda yapılmıştır. Tasarım aşamasında, Proje Ekibi ile moderatörlerin katıldığı üç toplantı düzenlenmiştir. Bu toplantılarda, atölye çalışmasının amacı, çalışma yöntemi, katılımcıları, çalışmanın yürütüleceği mekân gibi konular ele alınmıştır.

Katılımcıların ve grupların sayısının fazla olması nedeniyle çalışma gruplarının katkısının çalıştaylar öncesinde geliştirilen programlar ve uygulamalar ve materyaller ile sistematik olarak alınması amaçlanmıştır.

Bu çerçeve içinde çalışmanın akışı birbirini takip eden süreçler şeklinde aşağıdaki şekilde programlanmış ve uygulanmıştır.

Şekil 1. Çalışmanın Akış Şeması



1. Sorunların belirlenmesi: Kabul edilebilir çözümlere ulaşabilmek için sorunların doğru tespit edilmesi gereklidir. Bu amaçla, katılımcıların öncelikle temel sorunları sistematik bir şekilde ortaya koymaları ve önceliklendirmelerine yönelik bilgi formu ve çalışma formları hazırlanmıştır. Sorun analizine ek olarak 1. Grupta (politika) paydaş analizi, 2. Grupta (sektörel öncelikler ve alanlar) öncelikli sektörler analizi yapılmıştır.

2. Çözüm Önerilerinin Geliştirilmesi: Belirlenen ve önceliklendirilen sorunlar çerçevesinde çalışma gruplarının çözüm önerilerini oluşturmalarına yönelik bilgi formu ve çalışma formları hazırlanmıştır. Belirlenen ve önceliklendirilen sorunların çözümüne yönelik olarak neler yapılması gerektiği, başka bir ifadeyle, hangi faaliyetlerin yaşama geçeceği bu aşamada formüle edilmiştir.

3. Hedeflerin Belirlenmesi: Ortaya konan çözüm önerileri sonucunda hangi hedeflere ulaşılacağı bu aşamada öngörülmüştür. Hedeflerin nitelikleri örneklerle belirlenmiş ve çözüm

önerileri çerçevesinde ortaya konulması beklenen hedef sayısı her bir grup için sınırlandırılmıştır. Yine bu aşamada, belirlenen hedeflere nasıl ulaşıldığının ölçülmesine dair performans kriterlerine yer verilmiştir.

4. Faaliyetlerin Geliştirilmesi: Hedeflere ulaşmak için hangi faaliyetleri yapacağımız bu aşamanın odak noktasıdır. Bu aşamada çözüm önerileri aşamasında belirlenen faaliyet ve projelerin hedefler altında gruplandırılmasının yapılması öngörülmüştür. Faaliyetlerin planlanabilmesi için kimin, neyi, ne zaman yapacağının ortaya konmasına yönelik çalışmanın yapılması gerekmektedir.

5. Grup Çıktılarının Paylaşımı: Tüm çalışmaların sonunda grupların çalışma sonuçlarını sunmaları öngörülmüştür.

3.2 Çalıştay

Çalıştay önceden belirlenen 6 konu başlığı altında programlanmış ve çalışma bu bölümlenme içinde yürütülmüştür. Çalıştay kapsamında konular aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- I. Ankara'da girişimciliğin geliştirilmesine yönelik politikaların oluşturulması ve geliştirilmesi
- II. Ankara için sektörel öncelikler ve alanlar
- III. Girişimcilik kültürü, eğitim ve yükseköğretim
- IV. Girişimciliğin finansmanı
- V. Girişimciliğe yönelik finans dışı diğer konular
- VI. Girişimciliğin desteklenmesine yönelik teknoparklar-kuluçka merkezleri

Çalıştay çıktılarının yüksek düzeyde alınmasına yönelik olarak sürecinin iyi yönetilmesi başka bir ifadeyle gereken yönlendirmenin ve kolaylaştırıcılığın sağlanması amacıyla ilave programlar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda:

- Çalışmanın ilk gününde katılımcıların belirledikleri alt grup moderatör ve raportörleri ile sürecin nasıl etkin yönetileceğine dair yarım saatlik uygulamalı bir program

hazırlanmıştır.

- Oturumlar başlamadan önce önceki çıktıların değerlendirmesi ve gelinen noktada yapılacak faaliyetlere yönelik bilgilendirme sunumları hazırlanmıştır.

Hazırlanan program çerçevesinde, iki gün süren çalıştay hedeflendiği biçimde gerçekleştirilmiştir.

3.3 Çıktıların Raporlanması:

Çalıştay çıktıları mümkün olduğunca katılımcıların görüşlerine sadık kalınarak raporlanmıştır. Süreç ve sonuçlar hakkındaki değerlendirmelerimiz de eklenerek nihai rapor tamamlanmıştır.

4. Sonuç ve Değerlendirme

Çalışma çıktıları değerlendirilirken aşağıdaki hususlar göz önünde bulundurulmalıdır:

- Rapor doğrudan bir stratejisi oluşturulmasını değil stratejiye katkı vermeyi amaçlamaktadır.
- Rapordaki çıktılar proje ekibi tarafından gözden geçirilmeli ve tutarlılığı sağlanmalıdır. Strateji belgesinde kullanılması durumunda performans göstergesi, faaliyet, sorumlu kuruluş gibi bilgilerin yerindeliği sağlanmalıdır.
- Katılımcıların görüşleri kişisel nitelikte olup kurumsal görüşleri tam olarak yansıtmayabilir.
- Tablolardaki eksik kısımlar katılımcılar tarafından eksik bırakılmıştır. Gerek görülmesi durumunda proje ekibi tarafından tamamlanabilir.

Sonuç olarak, bu katılımcı çalışmanın sonuçlarının “Ankara’da Genç Girişimciliği Destekleme Stratejisi Projesi” çerçevesinde genç girişimciliğin desteklenmesi sürecine önemli katkı vereceği açıktır. Çalışmanın sonraki aşamalarında özellikle planın etkin uygulanmasına yönelik stratejilerin ve yönetim modellerinin oluşturulmasının önem taşıdığını düşünmekteyiz. İhtiyaç duyulması

ve gerek görülmesi halinde destek vermeye hazır olduğumuzu burada tekrar ifade etmek isteriz.

Ek 1: SORUN ANALİZİ

1. ANKARA'DA GİRİŞİMCİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK POLİTİKALAR OLUŞTURMASI ve GELİŞTİRİLMESİ

Sorun Alanı: Koordinasyon yetersizliği (eksikliği)

- Paydaşlar arasında koordinasyon eksikliği
- Girişimcilik destekleri ile ilgili koordinasyon ve birliktelik eksikliği
- Yerel düzeyde karar alıcılar arasında ortak bir vizyonun olmaması
- Ortak akım tesis edilmesi
- İhtiyaç analizi yapılmadığından sürekli aynı tip projelere kaynak aktarılması

Sorun Alanı: Ortak bir politikanın olmaması

- Herkesçe benimsenen ortak bir politika olmaması
- Ankara'nın hedefinin net olmaması
- Siyasal aktörlerin uygun yasaları çıkartmakta gecikmesi
- Girişimcilerin ihtiyaçlarını yeteri kadar yerine getirememesi

Sorun Alanı: Eğitim yetersizliği

- Performans değerlendirme sisteminin eksikliği
- Girişimcilik danışma merkezinin yetersizliği
- Amaca uygun girişimcilik eğitimlerinin yetersizliği

Sorun Alanı: Destekler

- Desteklerde çok başlılık olması
- Fikirden pazara değer zincirinin bazı halkalarında destek eksikliği (örnek; ticaretleştirme)

Sorun Alanı: Toplumsal bir farkındalık olmaması

- Farkındalığın az olması
- Odaların girişimcilerin ihtiyaçlarını yerine getirememesi

Sorun Alanı: Alt yapı eksikliği

- Alt yapının yetersizliği

2. ANKARA İÇİN SEKTÖREL ÖNCELİKLER ve ALANLAR

Sorun Alanı: Eğitim Sektörü

- Nitelikli ara eleman eksikliği
- Üniversite – Sanayi işbirliği eksikliği
- Girişimcilik, yatırım ve teşvik konularında eğitim eksikliği

Sorun Alanı: Turizm Sektörü

- Turizm değerlerinde tanıtım – markalaşma eksikliği
- İşletmelerin yerli turiste az önem vermesi
- Turizm tesislerinde hizmet eksikliği

Sorun Alanı: Tarım-Hayvancılık

- Organik tarımda üretim yetersizliği
- Teknolojiden yeterince faydalanılmaması
- Tarım – Hayvancılıkta kümelenme ve kooperatif çalışmalarının yetersizliği

Sorun Alanı: Savunma Sanayi

- Ankara'nın merkezi olması nedeniyle teşviklerden yeterli düzeyde faydalanamaması
- Sektördeki mevcut işletmelerin taşeronluğa uzak durması (güvenlik gerekçesiyle)
- Uzay çalışmalarının yetersizliği

Sorun Alanı: Bilişim

- Bilişim sektöründe danışmanlık/müşavirlik hizmetlerinin yetersizliği
- Bilişim sektöründeki teşviklerin/yatırımın yeterince bilinmemesi
- Teknoparkların ve bilişim vadilerinin sayılarının yetersizliği

3. GİRİŞİMCİLİK KÜLTÜRÜ, EĞİTİM ve YÜKSEKÖĞRETİM

Sorun Alanı: Girişimcilik kültürü

- Girişimcilere destek olacak eğitecek ve girişimciliği anlatacak bir kurumun olmaması
- Girişimcilerin fikirlerini hayata geçirmek için bir ortamın olmaması
- Girişimcilerin toplanıp birbirlerine destek olacakları bir çatının olmaması
- Yeni fikir üretmenin hoş karşılanmaması
- İkinci nesil girişimcilerin işi tanımadan yönetici olması
- Eğitimde, ailelerin girişimden çok, kolay ve garantili meslekleri yönlendirmesi
- İş kurarken daha iyisini yapmak yerine taklidin benimsenmesi
- Girişimci imajının yanlış tanımlanması, girişimciliğin ulaşılamaz olarak görülmesi

Sorun Alanı: Bireysel eğitim

- Kişisel gelişim yetersizliği
- Girişimciliğin bireye indirgenmesi
- Yabancı dil problemi
- Girişimciliğin tanınmaması

Sorun Alanı: Temel ve yüksek öğrenim

- Üniversite eğitim sistemi ve müfredatın iş dünyasından uzak olması, girişime özendirilmemesi
- Ankara'nın üniversite potansiyelinin kullanılmaması
- Devlet tarafından öğrencilere verilen maddi desteklerin etkin olmaması

4. GİRİŞİMCİLİĞİN FINANSMANI

Sorun Alanı: Girişimciliğe yönelik kamu destekleri

- Girişimcilerin farklı kamu kurumları tarafından verilen destekler hakkındaki bilgisinin ve farkındalığının yetersiz olması
- Girişimcilere yönelik kamu desteklerinin azlığı

- Kamu kurumları tarafından yapılan tanıtımların yetersiz olması
- Kamu tarafından sağlanan desteklerin birçok kurum tarafından yürütülememesi nedeniyle yaşanan eşgüdüm problemleri
- Kamu tarafından sağlanan finansman kaynaklarının kullarımdaki bürokratik engeller (evrak yükü, başvuru karmaşıklığı ve benzeri)
- Girişimcilerin fikir ve ürünlerinin destek sonrası takip ve izleme sorunu

Sorun Alanı: Bankacılık dışı alternatif finansman kaynakları

- Melek yatırımcıların ve ağların sayı olarak yetersizliği
- Bankacılık sistemi dışındaki alternatif finansman kaynaklarının yaygınlaşmamış olması
- Yatırımcıların yeni girişimler hakkındaki aşırı risk algılaması
- Gelişmiş ve çalışan bir KOBİ borsasının bulunmaması
- Yeni girişimlere yapılan yatırımların geri dönüş süresinin uzun olması
- Fonların fonun olmaması

Sorun Alanı: Bankacılık

- Bankacılık sektörünün yeni girişimciyi desteklememesi (teminat ve benzeri gereksinimler)
- Kredi garanti fonunun kefalet şartlarının ağır olması
- Kredi limitleri

Sorun Alanı: Diğer Sorunlar

- Girişimcilerin kurumlara güvensizliği
- Finansman konularının kısıtlı olması
- Tarımsal kalkınma eksikliği

5. GİRİŞİMCİLİĞE YÖNELİK FİNANS DIŞI DİĞER KONULAR

Sorun Alanı: Girişim şirketlerinin tecrübesizliklerinden ötürü pazar bulma, şöhret oluşturma, müşteri güveni kazanma, kendilerini koruma ve idari süreç konusunda sıkıntı çekmeleri

- Proje başlangıcından sonraki sürecin yönetilememesi

- Patent konusundaki sıkıntılar
- Sektörün Türk ürünlere güvensizliği ve inançsızlığı

Sorun Alanı: Ankara'nın geleneksel olarak girişim kültürünü yeşertecek ve girişimciliği teşvik edecek bir ortam sunmaması, bunun finans sektörünün Ankara'dan ayrılması ile daha da artması

- Finans sektörünün gidişi ile daha eğitimli kesimin pazar katkısının kaybolması
- Ankara'da herhangi bir sektörde girişimciliğin teşvik edilmesi için bir stratejinin bulunamaması

Sorun Alanı: Nitelikli eleman bulma sıkıntısı ve işsizlik

- İşveren ve çalışan arasındaki iş ağının yetersizliği
- İnsanlardaki ümitsizlik ve kolay yoldan para kazanma arzusu

Sorun Alanı: Tarım ve hayvancılığın insanların ihtiyaçlarını karşılayamayacak kadar azalması

- Uygulanan politikaların yanlışlığı
- Tarım alanlarının kentleşmesi

6. GİRİŞİMCİLİĞİN DESTEKLENMESİNE YÖNELİK TEKNOPARKLAR-KULUÇKA MERKEZLERİ

Sorun Alanı: Teknopark bilinirliği

- Teknokentlerin yeteri kadar girişimcilere anlatılamaması
- Girişimcileri Teknoparklar / Teknokentlerle nasıl iletişime geçeceklerini ve nasıl yardımlar alabileceklerini bilmemeleri
- Teknoparklar / Teknokentler hakkında bilgi eksikliği
- Yapılan girişimin Teknopark / Teknokent yetki kapsamına girip girmediğinin girişimciler tarafından bilinmemesi
- Teknoparkların ilgili üniversitelerin haricindeki üniversitelerle de doğrudan ilişkisinin olmaması

Sorun Alanı: AR-GE sonrası sorunlar

- Teknoparklarda üretilen fikir ve ürünlerin ticarileşme sorunu
- Ar-Ge' si yapılan ürünlerin üretim ve pazarlamasında destek verilmemesi
- Girişimci destek mekanizmaları sadece finansal destek olarak görülmesi, yan desteklerin eksikliği (yönetim, pazarlama vb.)

Sorun Alanı: Bürokrasi

- Kamu kaynaklı destek ve hibeler için proje hazırlama sürecinin bürokratik engeller ile zorlaşması

Sorun Alanı: Sanayi-üniversite işbirliği eksikliği

- Üniversite- Sanayi arası işbirliği, bilgi akışının yeteri kadar güçlü olmaması
- Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) olmayışı ve çok yetersiz oluşu (KOBİ'lerin Ar- Ge proje dosyaları hazırlamada ihtiyaç duyduğu desteği alamaması)
- Teknoparkların bütçe sıkıntısından dolayı girişimcilere yeterince uygun ücrette yer sağlayamaması, teknoloji transferlerinde yetersiz kalması

Sorun Alanı: Destek mekanizması

- (Seed Capital, venture capital, business angle) Tohum, is melekleri, risk sermayesinin olmayışı veya çok yetersiz oluşu
- Teknoparkların kurulmasında gerçekleşen teşviklerin yetersizliği
- Verilen hibelerin, desteklerin doğru projelere gidip gitmediği
- Hedef alanlarını belirleyip projelerin sınıflandırılması
- Fikir için hibe'nin değerlendirilmesi, hibe için fikir uydurma ihtiyacının genelleşmesi HİBE-FİKİR

Sorun Alanı: Etik kavramlar

- İnsan kaynağının diğer komşu şirketlere çok çabuk gitmesi, aynı ortamda farklı koşullar sunan şirketler

Sorun Alanı: İş hukuku

- Ar-Ge şirketlerinde mesai kavramının kanun karşısında gerçekteki gibi algılanmaması

EK 2: EYLEM PLANI TABLOSU

1. ANKARA'DA GİRİŞİMCİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK POLİTİKALAR OLUŞTURMASI ve GELİŞTİRİLMESİ

PAYDAŞ (KURUMLAR) ANALİZİ

Paydaş	Politika Oluşumuna Katkısı ve Uygulamaya Katkısı	
VALİLİK	ORTAK AKIL TESİSİ VE KOORDINASYON	YAPTIRIM VE DENETLEME GÜCÜ
BELEDİYELER	GİRİŞİMCİLİK İÇİN ALT YAPI VE MAKANSAL DÜZENLEME, PROJE UYGULAMA,	
KALKINMA AJANSI	FİNANSAL DESTEK, YATIRIMDAKI KOORDINASYON, PROJE GELİŞTİRME	
SIYASİ AKTÖRLER	LOBİ FALİYETLERİ, YASALA DÜZENLEMELER	
ODALAR VE BORSALAR	SEKTÖREL İHTİYAÇLARIN TESPİT ETMESİ, YATIRIM TEŞVİĞİ (ÜYELER)	
ÜNİVERSİTELER	EĞİTİM VE ARGE	
ULUSLAR ARASI KURULUŞLAR	KARŞILAŞTIRMA, ULUSLAR ARASI MEVZUAT VE KURALLAR, FON KAYNAĞI	
İLGİLİ STK	LOBİ GÜCÜ FARKINDALIK VE YAYGINLAŞTIRMA	
İLGİLİ, MERKEZİ KAMU KURUMLARI	ULUSAL POLİTAKALAR	

Hedef 1. EĞİTİM

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.İl bazında yaygın girişimcilik eğitimlerin yapılması 2.Girişimcilik ruhunun geliştirilmesi	İlk ve orta öğretim kurumlarında girişimciliği teşvik edici eğitim ve yarışmaların yapılması	2011 Eylül	İl Eğitim Müdürlüğü	İl Genç Girişimciler Kurulu ve ilgili STK
	Üniversitelerdeki girişimcilik eğitimi ile alakalı müfredatının koyularak girişimcilik dersi zorunlu hale getirilmesi	2011 Haziran	Ankara'daki üniversiteler	İl GGK, ilgili STK
	Sektörel seminerlerin düzenlenmesi	2011 Eylül	GGK	İlgili STK
	Şirketlere danışmanlık ve eğitimler verme	Hemen		
	Eğiticilerin eğitimi (mentorluk eğitimi) verilmesi	Hemen		

Hedef 2. ORTAK POLİTİKANIN OLUŞTURULMASI

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.Ortak girişimcilik politikasının oluşturulması 2.Girişimcilik koordinasyon kurulunun kurulması 3.Kaynakların daha etkin kullanılması	İl koordinasyon kurulunun girişimcilik koordinasyon kurulunu (alt komisyon) gündem haline getirilmesi		İL KOORDİNASYON KURULU	
	İl koordinasyon kurum üyelerini ziyaret edilip girişimcilik faaliyetlerinin artırılması		GGK	

Hedef 3. BİLGİ DESTEK MERKEZLERİNİN OLUŞTURULMASI

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1. Sektörel pazar analiz raporlarının yayınlanması 2. Girişimcilik merkezlerinin kurulması	Girişimcilikle ilgi fırsatların bir portalda toplanması	2012 Ocak	KALKINMA AJANSI	Destek veren kuruluşlar ve GGK
	Uzmanların belirlenerek bir uzman havuzu oluşturulması	2012 Ocak	KALKINMA AJANSI	Destek veren kuruluşlar ve GGK

Hedef 4. KAYNAKLARIN ETKİN KULANILMASI

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1. Belirlenen öncelikli sektörlerin desteklenmesi, etkin ve verimli kullanılması 2. Girişimcilerin doğru kaynaklara ulaştırılması 3. Girişimcilerin fikirlerine uygun sektörler göre Ankara'da uygun mekân sağlanması (bilişim, tarım, Ar-Ge gibi)	Ankara'da girişimciliği destekleme kaynaklarının tespiti	2011 Eylül	Kalkınma ajansı ve İl Koordinasyon Kurulu	GGK, KGK
	Performans değerlendirme kriterlerinin oluşturulması ve kaynak kullanımının bu kriterlere göre değerlendirilmesi	2011 Eylül	Girişimcilik Koordinasyon Kurulu	
	İhtiyaç analizi yapılması	2012 Eylül	Kalkınma Ajansı	
	Ankara'da girişimciliği destekleme kaynaklarının tespiti	2011 Eylül	Kalkınma Ajansı ve İl Koordinasyon Kurulu	GGK, KGK

Hedef 5. SEKTÖRLER ANALİZLERİN YAPILMASI

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1. Öncelikli sektörlerin belirlenerek girişimcileri doğru yöne doğru kanalize edilmesi	Sektörel analizlerinin (istatistiksel bilgiler) detaylı bir şekilde yapılması sektörel analizler (pazar ve ihtiyaç analizleri)		Kalkınma Ajansı	Oda, Borsalar ve TEPAV

2. ANKARA İÇİN SEKTÖREL ÖNCELİKLER ve ALANLAR

Ankara İçin Girişimcilik Potansiyeli Sunan Sektörler/ Alanlar Analizi

Sektör/Alan	Neden?
Organik Tarım	Ankara'da yeni başlaması, katma değerin yüksek olması, Ankara'da iklimin uygun olması, seracılıkla desteklenebilirliği, AB gıda sertifikaları, ihracatı yüksek tutmak
Seracılık	İlçelerdeki sıcak su potansiyeli, kaplıca atık sularının boşa gitmesini engellemek, organik tarım için, az alandan çok ürün elde edilebilir, 12 ay üretimle sürekli çalışacak tarım işçisi oluşturmak
Süt Ürünleri	Mera alanlarının yaylaların fazla olması, dağıtımın Ankara'da kolay olması, ticari tecrübeye fazla gerek duyulmaması
Sağlık Turizmi	Kaplıca potansiyeli yüksek olması, kaplıca suyunun sağlık açısından faydalı olması, hastaneler ile işbirliği potansiyelinin yüksek olması
Kongre Turizmi	Başkent olması nedeniyle çok fazla toplantı düzenlenmesi
Eğitim	Türkiye'nin en büyük 2. genç nüfusa sahip olması, eğitim altyapısının hazır bulunması, nitelikli eğitici sayısının fazlalığı, eğitim kurumlarının sayısının yüksek olması
Nakliye	Ankara'nın bölgesel anlamda ulaşım avantajı, demiryolu-kara yolu bağlantısı, havayolu bağlantılarının gelişimi

Sektör/Alan	Neden?
Savunma Sanayi	Ankara'nın savunma sanayinde öncelikli olması, Savunma Sanayii ile ilgili kurumların Ankara'da olması, Metal işleme sektörünün Ankara'da yoğunlaşması, AR-GE yapılacak üniversite sayısının fazla olması, katma değerinin çok yüksek olması, dışa bağımlılığın azaltılması
Ağaç – Orman Ürünleri	Geçmişinde Orta Doğu'nun en büyük mobilya sektörünün Ankara'da olması, el yapımı ürünlerin fazla olması, Arap ülkelerinin el işlemeciliğine talebinin fazla olması, hammadde temininin kolay olması
Bilişim – Teknoloji	Üniversite sayısının ve Teknoparkların fazla olması, nitelikli istihdam potansiyeli, katma değeri yüksek ürün üretilebilmesi, hammadde ihtiyacının düşük olması, Savunma Sanayi'nin Ankara'da bulunması

Hedef 1. Ankara'nın Mesleki Eğitim Alanında Özel Sektör Payının % 20 Artırılması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
	Ankara'da özel sektörün meslek kursları açması	2 Yıl	Özel Sektör	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, OSB'ler, ASO, MEB, Üniversiteler
	Bu kurslar için özel sektörün teşvik, hibe, kredi almasının sağlanması	2 Yıl	TOBB	Hazine Müs., KOSGEB, AB Kuruluşları, Ankara Kalkınma Ajansı, Bankalar
	OSB'lerin özel eğitim merkezleri ile işbirliği kurması	2 Yıl	Özel Sektör	OSB'ler, KSS'ler

Hedef 2. Sağlık ve Kongre Turizminde Ankara'nın Türkiye'de Lider İl Olması, Bu Amaçlarla Ankara'ya Gelen Ziyaretçi Sayısının 5 Yıl İçerisinde % 60 Artması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
	Fuar, kongre ve sağlık turizmi alanlarında yurtiçi ve yurtdışı öncü kişilerle ve kuruluşlarla iş birliği kurulması	5 yıl	TOBB-ATO	Uluslar arası seyahat acenteleri, fuar-kongre organizatörleri,
	Kamu kurumlarının kongre turizmi için gerekli tesis ve altyapıyı oluşturması ve ile çalıştay düzenlenmesi	5 yıl	İlgili Kurumlar	Yerel yönetimler, TOBB, Üniversiteler, ATO, ASO

Hedef 3. Tarımda Üretim ve Satış Birliklerinin Sayısının Artırılması, Ankara'daki Tarımsal İşletmelerin En Az % 40'nın 3 Yıl İçerisinde Bir Kooperatife Üye Olması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
	Rekabet edebilirlik ve gelir seviyesinde artış için köy bazlı farkındalık çalışmalarının yapılması	3 Yıl	Tarım Bakanlığı, Tarım Kredi Kooperatifleri	Ticaret Borsaları, Kaymakamlıklar, Muhtarlıklar, İl Özel İdaresi
	Sektörde farklı alanlarda faaliyet gösteren işletmelerle kümelenme çalışması yapılması	2 Yıl	Ankara Üniversitesi- Mevcut Üretim Kooperatifleri- Tarımsal ürünleri işleyen işletmeler	ASO, OSB'ler, STK'lar, Ticaret Borsaları

Hedef 4. Savunma Sanayide Ortak Çalışma Kültürünün Oluşturulması ve Türkiye'nin İhtiyaç Duyduğu Savunma Sanayi Ürünlerinin En Az % 20'sinin Ankara'dan Karşlanması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
	Savunma sanayide kümelenme çalışmalarının yoğunlaştırılması ve her bir kümede en az 50 firmanın yer alması	2 Yıl	Üniversiteler-İşletmeler, Milli Savunma Bakanlığı, Savunma Sanayi Müsteşarlığı	OSB'ler, ASO,
	KOBİ'lerin büyük üreticilere taşeronluk hizmeti verebilmesi için güvenlik alanında akredite edilmesi	5 Yıl	Savunma Sanayi Müsteşarlığı, Uluslar arası Akreditasyon Kuruluşları	OSB'ler, ASO,

Hedef 5. Türkiye'nin Teknoloji ve Yazılım Üssünün Ankara Olması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
	Bilişim müşavirliği alanında kamu kurumları ile farkındalık çalıştaylarının düzenlenmesi	1 Yıl	İlgili STK'lar	Kamu kurumları
	Ankara'daki teknoparkların ve kuluçka merkezlerini sayılarının artırılması	5 Yıl	Üniversiteler	OSB'ler, KOSGEB, Yerel Yönetimler
	Bilişim sektör elemanlarına ve üniversite öğrencilerine teşvikler hakkında seminerler verilmesi	1 Yıl	Destek sağlayan kuruluşlar	STK'lar, Üniversiteler

3.GİRİŞİMCİLİK KÜLTÜRÜ, EĞİTİM ve YÜKSEKÖĞRETİM

Hedef 1. Öğrencilerin Girişimcilik ile İlgili Bilinçlendirilip Eğitilmesi

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1. Her üniversitede bir yıl içinde 2 defa girişimcilik eğitimi ve etkinlikleri düzenlemesi 2. Girişimcilik eğitim ve etkinliklerine katılan öğrenci sayısının 2012 yılına kadar % 27,5 arttırılması	Her üniversitede bir yıl içinde 2 defa girişimcilik eğitimi ve etkinlikleri düzenlemesi	1 Yıl	Ankara GGM	GGK, Üniversite Girişimcilik Kulüpleri, Üniversite Rektörlükleri
	Girişimcilik ile ilgili akademisyenler ile Ankara GGM'nin sempozyum düzenlemesi	1 Yıl	Ankara GGM	GGK, Üniversite Girişimcilik Kulüpleri, Üniversite Rektörlükleri
	Girişimcilik Haftası dahilinde liselerde girişimcilik günleri düzenlenmesi	1 Yıl	Ankara GGM	GGK, Ankara Valiliği, İl ve ilçe milli eğitim müdürlükleri
	Girişimcilik Şenlikleri Düzenlenmesi	1 Yıl	Ankara GGM	GGK, TOBB, oda ve borsalar, Belediyeler
	Her üniversitede bir yıl içinde 2 defa girişimcilik eğitimi ve etkinlikleri düzenlemesi	1 Yıl	Ankara GGM	GGK, Üniversite Girişimcilik Kulüpleri, Üniversite Rektörlükleri

Hedef 2. Eğitim Sistemi ve Müfredatının Girişimciliğe Yönelik Uyarlanması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.Girişimcilik derslerinin 2012 yılında ilköğretim ve üstü eğitim müfredatına dahil edilmesi	İlköğretimden itibaren müfredata girişimcilik derslerinin konulması	1 Yıl	GGK	Milli Eğitim Bakanlığı
	Müfredatın yaratıcılık ve yenilikçiliğe yönelik şekilde yeniden düzenlenmesi	1 Yıl	GGK	Milli Eğitim Bakanlığı
	Üniversite müfredatının pratik bilgiye yönelik içerik ile desteklenmesi	1 Yıl	GGK	Milli Eğitim Bakanlığı

Hedef 3. Aile ve Toplumun Girişimcilik ile İlgili Bilinçlendirilmesi

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.2011 yılında ailelere yönelik eğitim ve seminer düzenlenmesi 2.Girişimcilik ile ilgili tanıtıcı görseller ile basında yer alması	Girişimciliğe yönelik televizyon programı düzenlenmesi	1 Yıl	GGK	Özel kanallar
	Girişimcilik yarışmalarının yaygınlaştırılması	1 Yıl	GGK	Özel kanallar
	Yazılı basında girişimcilik ile ilgili faaliyet ve etkinliklerin yer alması, tanıtılması	1 Yıl	GGK	Yayın kuruluşları
	Ailelere yönelik sempozyumların düzenlenmesi	1 Yıl	GGK	TOBB, oda ve borsalar, belediyeler
	Kuşak devri yaşanan işletmelere yönelik eğitimlerin düzenlenmesi	1 Yıl	GGK	TOBB, oda ve borsalar, Esnaf Odaları

4. GİRİŞİMCİLİĞİN FİNANSMANI

Hedef 1. Ankara Bölgesindeki Kamu Girişimcilik Programlarına Başvuru Sayısının Artması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.Eğitim verilen girişimci sayısı 2.Ankara bölgesindeki bu eğitime katılanların % 5'inin kamu destek programlarına başvurması	Çalıştayın içeriğinin, kapsamının, katılımcının, yerinin, zamanının belirlenmesi	1 Ay	AGGK	Kamu Kuruluşları ve Üniversiteler
	Çalıştay için sponsor vb. bulunması	1 Ay	AGGK	Kamu, Sponsor Olabilecek Kurum ve Kuruluşlar
	2013 yılının yazına kadar 5 çalıştay gerçekleştirilmesi	30 Ay	AGGK	Kamu Kurumları ve Üniversiteler
	4. çalıştaydan sonra sonuçların izlenmesi için katılımcılara anket düzenlenmesi	4 Ay	AGGK	

Hedef 2. Desteklerin Yetersizliğinin Kanıtı Dayalı Olarak Ortaya Konulması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.2012 bütçesi hazırlanmadan raporun ilgili kurumlarla paylaşılması	Uygun danışman ve mali kaynakların bulunması	2 Ay	AGGK	Üniversiteler, Vakıflar vb.
	AGGK içinden çalışma grubu oluşturulması kurumlarla görüşme, anket, yurtdışı örneklerinin incelenmesi vb. çalışmaların gerçekleştirilmesi ve raporun hazırlanması	4 Ay	AGGK	Kamu Kurumları
	İlk versiyonun ilgili kurumlarla paylaşılması ve geri bildirimlerin alınması	1 Ay	AGGK	Kamu Kurumları
	Nihai raporun hazırlanması ve raporun ilgili kurumlar vb. paylaşılması	1 Ay	AGGK	

Hedef 3. Girişimciliğe Yönelik Kamu Kaynaklarının Arttırılması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.Kişi başına verilen desteğin yıllık % 10 artması	Ankara'da genç girişimciliği destekleme stratejisi projesi sonucunda ortaya çıkan strateji belgesinin ve hedef 2 kapsamında hazırlanan raporun ilgili kamu kurumlarıyla bakanlıklarla, politikacılarla vb. yüz yüze görüşmelerle paylaşılması	30 Ay	AGGK	Kamu Kurumları, Politikacılar
	Ankara'da genç girişimciliği destekleme stratejisi projesi sonucunda ortaya çıkan strateji belgesinin ve hedef 2 kapsamında hazırlanan raporun ilgili kamu kurumlarıyla bakanlıklarla, politikacılarla vb. yüz yüze görüşmelerle paylaşılması	30 Ay	AGGK	Kamu Kurumları, Politikacılar

Hedef 4. Ankara Kalkınma Ajansının Genç Girişimcileri Desteklemek İçin Yeni Bir Destek Mekanizması Oluşturması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.Ankara Kalkınma Ajansının yıllık mali destek bütçesinin % 5 genç girişimcilere ayırması	2012 çalışma planı içerisinde destek bütçesinin % 5'inin girişimciliğe ayrılması için Ankara Kalkınma Ajansı ile görüşme yapılması	2 Ay	AGGK	Ankara Kalkınma Ajansı

Hedef 5. Girişimcilerin Doğru Bilgiye Hızla ve Güncel Bir Şekilde Ulaşabilmesi

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.Portalın 2011 yılının sonuna kamu kurumlarından destek alınarak hayata geçirilmesi 2.Birinci yılın sonunda 1000 kayıtlı üye sayısına ulaşması	Portalın içeriğini oluşturacak ekibin oluşturulması (AGGK içinden) uygun firmaların ve sponsorların belirlenmesi	1 Ay	AGGK	
	Portal fikrinin proje haline getirilmesi ve Ankara Kalkınma Ajansı vb. kurum kuruluşlardan finansman sağlanması	2 Ay	AGGK	Ankara Kalkınma Ajansı ve Diğer Potansiyel Sponsorlar
	Portalın hayata geçirilmesi işletilmesi ve içeriğinin güncellemesi	27 Ay	AGGK	Kamu Kurumları

Hedef 6. Ankara Bölgesindeki Melek Girişimci Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması ve Ankara Bölgesine Özgü Bir Melek Yatırımcı Ağının Oluşturulması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.2011 yılı içerisinde raporun hazırlanması ve ilgili kurumlarla paylaşılması	Uygun danışman ve mali kaynakların bulunması	2 Ay	AGGK	Üniversiteler, Vakıflar vb.
	AGGK içinden çalışma grubu oluşturulması kurumlarla ve potansiyel melek yatırımcılarla görüşme, anket, yurtdışı örneklerinin incelenmesi vb. çalışmaların gerçekleştirilmesi ve raporun hazırlanması	4 Ay	AGGK	ATO, Melek Yatırımcı Ağları
	İlk versiyonun ilgili kurumlarla paylaşılması ve geri bildirimlerin alınması	1 Ay	AGGK	Kamu Kurumları
	Nihai raporun hazırlanması ve raporun ilgili kurumlar vb. paylaşılması	1 Ay	AGGK	

Hedef 7. Genç Girişimcilerin Finansman Kaynaklarına Daha Kolay Bir Şekilde Erişmesi

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.Portalın 2011 yılının sonuna kamu kurumlarından destek alınarak hayata geçirilmesi 2.Birinci yılın sonunda 1000 kayıtlı üye sayısına ulaşması	Girişimcilere çözüm önerisinde belirtildiği şekilde kolay finansman imkânının sağlanması için AGGK ve KGF arasında protokol imzalanması	2 Ay	AGGK	KGF

5. GİRİŞİMCİLİĞE YÖNELİK FİNANS DIŞI DİĞER KONULAR

Hedef 1. Genç Girişimcilere Geleneksel Olmayan Başlangıç Desteklerinin; ATO, Kalkınma Ajansı ve ASO gibi Kurum ve Kuruluşlarca Sağlanması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1. Geleneksel olmayan desteklerin ve desteklerden yararlanan firmaların sayısının ilk 5 yıl içinde artan oranda artması	Rehberlik ve koçluk hizmetlerinin yaygınlaştırılması	Eylül 2011 den başlayarak sürekli	Kalkınma Ajansı	ASO, ATB, OSB ABİGEM(?), ATO Üniversite Kariyer Merkezleri
	Patent konusunda hem danışmanlık hem de patent başvuru bedellerine yönelik finansal destek	Eylül 2011 den başlayarak sürekli	ASO OSB	TPE Kalkınma Ajansı
	Fuarlara katılım desteği	Eylül 2011' den başlayarak sürekli	İlgili Sektörel Kuruluşlar	DTM, ATO
	Yerel sanayici ve girişimcilerce sunulan ürünlerin güvenilirliğinin artırılması için "İYİ İŞ OFİSİ" kurulmasına öncülük edilmesi	Mayıs 2011 de kurulacak	ATO	

Hedef 2. Bilişim Vadisinin Ankara'da Kurulması İçin Yapılacak Çalışmaların 2012'den Daha Geç Olmamak Üzere Başlatılması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.Ankara'da Bilişim Vadisi'nin varlığı	Bilişim Vadisi'nin öncelikli olarak Ankara'ya kurulması	Eylül 2011 – Eylül 2013	Sanayi Bakanlığı	Ankara'daki Üniversiteler Ankara Büyükşehir Belediyesi TÜBİTAK Teknoparklar

Hedef 3. Ankara'daki Sanayici ve İşletmecilerin Ara Eleman/Nitelikli Eleman Sıkıntısının Giderilmesi

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.Ankara'da 5 yıl içerisinde 40.000 ara elemanın Beceri 10 ve benzeri projeler yoluyla işe yerleştirilmesi	Beceri 10 benzeri projelerden daha etkin yararlanmayı sağlamak üzere tanıtım faaliyetleri	Sürekli	TOBB İŞ-KUR	MEB Üniversitelerin Kariyer Ofisleri
	Yerel odaların özel istihdam bürosu niteliğine kavuşturulması	Eylül 2011'den başlayarak sürekli	Yerel Odalar	İŞ-KUR

Hedef 4. Kısa ve Orta Vadede Ankara'da, Uzun Vadede Türkiye'de Tarımsal Alanların Korunması ve Yapılaşmaya Bağlı Olarak Daralmasının Önüne Geçilmesi

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1. Ankara'da 3 yıl içerisinde faal tarım ve hayvancılık bölge sayısının en az 4 'e çıkartılması 2. 3 yıl içerisinde 1 tane tarımsal teknoparkın faaliyete geçirilmesi	Verimli alanların yapılaşmaya açılmasını engelleyecek yasal düzenlemeler	Yeni yasama döneminde çalışmaların başlatılması	Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı	Çevre ve Orman Bakanlığı
	Sincan'da kurulmuş olan tarım - hayvancılık bölgesi örnek alınarak, diğer ilçelerde de benzer yapıların kurulması ve faaliyete geçirilmesi	Sürekli	Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı	Belediyeler ATB TOKİ Ziraat Odaları ve İlçe Ticaret Borsaları
	Tarımsal Teknoparkların kurulması	Eylül 2011 – Eylül 2014	Sanayi Bakanlığı	Ankara'daki Teknoparklar ASO Üniversiteler Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı

Hedef 5. Ankara'da Girişimciliğin Özendirilmesi ve Bu Konuda Bilincin Artırılması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1. Genç girişimcilerce kurulan firma sayısının 2 yıl içerisinde % 20 oranında artması	Girişimciliğin yerel kalkınma için önemini hatırlatılması ve bu konuda halkla ilişkiler çalışmaları	Sürekli	Kalkınma Ajansı	Üniversiteler Sanayi Bakanlığı ATO
	Ankara'da sektör fuarları yapılması	Sürekli	ATO	Büyükşehir Belediyesi
	Üniversiteler ile Sanayi arasındaki işbirliğinin artırılması	Sürekli	Sanayi Bakanlığı ATO	Üniversiteler ASO OSB ATB Kalkınma Ajansı
	Girişimcilerin hibeler, destekler ve finansal olanaklar konusunda bilgilendirilmesi	Sürekli	Kalkınma Ajansı	Üniversiteler ASO

6.GİRİŞİMCİLİĞİN DESTEKLENMESİNE YÖNELİK TEKNOPARKLAR-KULUÇKA MERKEZLERİ

Hedef 1. Teknopark / Teknokent Farkındalığı ve Bilinirliğini Yükseltmeye Yönelik Yerel ve Ulusal Seviyede Düzenli Konferans ve Etkinlikler Düzenlenmesi

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1. Yılda 1 kere yapılacak anketlerle Teknopark bilinirliğin ölçülmesi ve bilinirliğin teknoparka sahip üniversitelerde % 100 olmayan üniversitelerde % 70'in üstüne, sanayide % 60'ın üzerine çıkarmak	TOBB'un finansal desteğiyle yılda 6 şehirde 2-3 gün süreli düzenli olarak teknopark / teknokent tanıtım etkinliği düzenlemek, o illerdeki tüm üniversite meslek ve sanayi kuruluşlarının katılımını teşvik etmek, teknopark yasalarını yerel ve ulusal medya kanalları iş birliği ile yaygın duyurulmasını sağlamak	2012 yılından başlamak üzere her yıl	TOBB	Meslek ve Sanayi Odaları Üniversiteler Yerel Medya Teknoparklar TGB Derneği Yerel Kalkınma Ajansları
	Yılda 1 defa TOBB genç girişimcilerin ev sahipliğinde olmak üzere Ankara'da ulusal medya iletişimde Teknopark / Teknokent konferans düzenlenmesi ve belirlenen sektörlerde proje yarışması yapılması	2012 yılında başlamak üzere her yıl	TOBB Genç Girişimciler Kurulu ve TOBB Teknoparklar Meclisi	TGB Derneği Ulusal Medya Üniversiteler Teknoparklar TGB Derneği Ankara Kalkınma Ajansı

Hedef 2. Teknoloji Transfer Ofislerinin Kurulmasına Dair Kural, Yöntem ve Destek Mekanizmalarını İçerir TTO Yasası ve Yönetmeliklerin 24.Yasama Döneminin 1. Yasama Yılında (2012 Temmuz) Çıkarılması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1. Her yıl öncelik sırasına göre 20 TTO kurulması ve 5 yılın sonunda tüm üniversitelerde TTO kurumlarının tamamlanması	Teknoloji Transfer Ofislerinin kurulmasına dair kural, yöntem ve destek mekanizmalarını içerir TTO yasası ve yönetmeliklerin 24. yasama döneminin 1. Yasama yılında (2012 Temmuz) çıkarılması için gerekli lobi faaliyetlerinin yapılması	2012 Temmuz	TOBB Genç Girişimciler Kurulu TOBB Teknoparklar Meclisi	Sanayi Ticaret Bakanlığı Maliye Bakanlığı YÖK TBMM Sanayi Ticaret Enerji ve Tabii Kaynaklar Bilgi Teknolojileri Komisyonu Teknoparklar TGB Derneği Üniversiteler

Hedef 3. Ankara'daki Sanayici ve İşletmecilerin Ara Eleman/Nitelikli Eleman Sıkıntısının Giderilmesi

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.İl ve ilçelerde sanayi ve ticaret odaları aracılığıyla genç girişimci ve firmalara pazarlama faaliyetleri yönelik eğitimler düzenlenmesi ve eğitime katılımın teşvik edilmesi 2.Yüksek öğretimde girişimcilik, fikri mülkiyet, Ar-Ge teşvikleri ve proje dosyası hazırlamaya yönelik seçmeleri derslerin açılması	YÖK nezdinde girişimlerde bulunarak tüm üniversiteler seçmeli ders açılmasını sağlamak	1 yıl	YÖK	TOBB Genç Girişimciler Kurulu TOBB Teknoparklar Meclisi
	Pazarlama, girişimciliğe ve hibe desteklere yönelik 3 günlük eğitim programı hazırlamak ve bu eğitimi verecek eğitimcileri belirlemek, TOBB odaları aracılığıyla Türkiye'de bütün il ve ilçelerde yapılmasını organize etmek	6 ay içinde eğitim içeriğinin hazırlanması, Ekim ayından itibaren yılda 350 yerde olmak üzere toplam 3 yılda tüm Türkiye'de verilmesi, bu eğitimlerin ayrıca TOBB TV'den verilmesi	TOBB Genç Girişimciler Kurulu, TOBB Eğitim Dairesi	TOSYÖV, KOSGEB Tekmer, Teknoparklar, Benzeri STK'lar, İlgili Yörelerdeki Sanayi Ticaret Odaları, Kalkınma Ajansları, Üniversiteler, Yerel Medya

Hedef 4. Her yıl 2 Gün Sürecek Girişimci – Yatırımcı Fuarı Düzenlenerek Girişimci ve Yatırımcıların Bir Araya Getirilmesi

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1.İlk yıl 10 girişimciye yatırım yapacak yatırımcı bulmak İlerleyen yıllarda her yıl bu sayıyı % 50 arttırmak	Ar-Ge, İnovasyon Girişimcilik, Pazarlama, Hibe Desteklerinin anlatıldığı tartışıldığı yurtdışı ve yurt içinden uzmanların davet edildiği paneller ve konferanslar düzenlenmesi	2012 yılından başlayarak her yıl	TOBB Genç Girişimciler Kurulu	Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Dış Ticaret Müsteşarlığı TİM İş Melekleri Kuruluşları, Teknoparklar – Teknokentler Sanayi ve Ticaret Odaları ve Borsaları, OSB Üniversiteler Kalkınma Ajansları, KOSGEB TÜBİTAK
	İş Melekleri ve Girişimcilerin bir araya geleceği toplantılar organize edilmesi, yatırımcı arayan girişimcilerin projelerini anlatacağı toplantılar organize edilmesi	2012 yılından başlayarak her yıl	TOBB Genç Girişimciler Kurulu	Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Dış Ticaret Müsteşarlığı TİM İş Melekleri Kuruluşları, Teknoparklar – Teknokentler Sanayi ve Ticaret Odaları ve Borsaları, OSB Üniversiteler Kalkınma Ajansları, KOSGEB TÜBİTAK

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
	Yenilikçi girişimcilerin ürünlerini sergileyeceği proje pazarı formatında sergi oluşturulması	2012 yılından başlayarak her yıl	TOBB Genç Girişimciler Kurulu	Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Dış Ticaret Müsteşarlığı TİM İş Melekleri Kuruluşları, Teknoparklar – Teknokentler Sanayi ve Ticaret Odaları ve Borsaları, OSB Üniversiteler Kalkınma Ajansları, KOSGEB TÜBİTAK

Hedef 5. Kamu Alımlarında Yerli Üreticilerden Alım Yapılması Durumunda % 15 Fiyat Avantajı Alımını Sağlayan Kanun Hükmünün Ar-Ge'si Teknoparklarda Yapılan Ürün ve Üretim Yöntemleri İçin Uygulanmasının Kamu Kurumlarında Zorunlu Hale Getirmek Amacıyla Gerekli Hukuki Düzenlemelere Yönelik Lobi Faaliyetlerinin Yapılması

Performans Göstergeleri	Faaliyetler	Süre	Faaliyetten Sorumlu Kuruluş	İşbirliği İçinde Olması Gereken Kurumlar
1. Gerekli düzenlemelerin 2012 yılı sonuna kadar yapılması				