

‘HUB KENT’

# ÇORLU VİZYON PLANI



#### Çalıştay Katılımcıları;

Ramadan Cesur, Çorlu Kent Konseyi Başkanı • Şahin Nas, Sarılar Köyü Muhtarı • Sedat Er, Deregündüz Köyü Muhtarı • Yelda Tuncer, Reşadiye Mahallesi Muhtarı • Muammer Yerebasmaz, Muhittin Mahallesi Muhtarı • Salih Bahçivan, Hıdırağa Mahallesi Muhtarı • Ahmet Çete, Karamehmet Köyü Muhtarı • Mehmet Topçu, İğneler Köyü Muhtarı • Mehmet Elçi, Nusratiye Mahallesi Muhtarı • Mehmet Kuslu, Silahtar Mahallesi Muhtarı • Recep Soydan, Şahbaz Köyü Muhtarı • Nuri Candan, Esenler Köyü Muhtarı • Mehmet Açıkgöz, Bakırça Köyü Muhtarı • Hayri Yavuz, Vakıflar Köyü Muhtarı • Murat Sevgi, Çorlu Kent Konseyi • Erdem Erkan, Vakıflar Köyü Katibi • Enver Şengelli, Çorlu Seyyar Esnaf ve Pazarcular Odası Başkanı • Feyzullah Aktepe, Çorlu Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanı • Yaşar Öztürk, 75. Yıl Bedia Süleyman Serpicioğlu Ortaokulu Müdürü • Ahmet Koçak, Gazi İlköğretim Okulu Müdürü • Hüsamettin Binnaz, Yulaflı Köyü Muhtarı • Ali Başlar, Cemaliye Köyü Muhtarı • Hasan Nural, Türkgücü Köyü Muhtarı • Oğuz Günacan, Çorlu M.R. Uzel Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Müdür Yardımcısı • Caner Baysal, Çorlu Mesleki Eğitim Merkezi Müdürü • Rüstem Duman, Madeni Eşya ve Elektrik Aletleri Sanatkarları Odası Başkanı • Gülten Eker, İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Ar-Ge Birimi Başkanı • A. Sinan Yalçın, Çorlu Kız Teknik ve Meslek Lisesi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Müdür Yardımcısı • Ayhan Söylemez, Velimeşe Kız Teknik ve Meslek Lisesi Müdür Yardımcısı • Nazmi Çolak, Terziler Odası Başkanı • Mikail Başal, Çorlu Toplum Sağlığı Merkezi • Rukiye Özkan, Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği Yönetim Kurulu Üyesi • Esra Ay, Ayhaber Gazetesi • Mehmet Gökay ÜSTÜN, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri • Mehmet KARAMAN, Trakya Kalkınma Ajansı Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Başkanı • Ertuğ GÜNEY, Trakya Kalkınma Ajansı Uzmanı • Necmi GÜNDÜZ, Trakya Kalkınma Ajansı Uzmanı • Burcu YAVAŞ, Trakya Kalkınma Ajansı Uzmanı • Nazlı Deniz TÜRKER, Trakya Kalkınma Ajansı Uzmanı • Akın KOCAMAZ, Trakya Kalkınma Ajansı Halkla İlişkiler Sorumlusu • A. Faruk Göksu, Kentsel Strateji • Sıla Akalp, Kentsel Strateji • Simge Zilif, Kentsel Strateji



14.Kasım 2012 tarihinde, TRAKYAKA adına Kentsel Strateji tarafından yönetilen çalıştay sonuçlarını içeren Çorlu Vizyon Planı, Kentsel Strateji Ltd. Şti. tarafından hazırlanmıştır.

## İçerik

ÇALIŞTAY GÜNDEMİ; ÇALIŞTAY YÖNTEMİ; YÖNETİCİLERDEN MESAJLAR

# 07 YENİ KENT YAKLAŞIMLARI

KENTSEL AĞ; KENTSEL İTTİFAK; KENTTEN KENTE ; PAYLAŞAN KENTLER; HUB KENTLER

# 11 ÇORLU NEREDE?

TEMEL DEĞERLER; TEMEL SORUNLAR; TEMEL FIRSATLAR; 10 TEMEL SORUN VE FIRSAT

# 21 STRATEJİK BAKIŞ; BÖLGESEL VE KENTSEL

BÖLGESEL BAKIŞ, KENTSEL BAKIŞ

# 29 STRATEJİLERİN ARKA PLANI; BEK ANALİZİ

6B, 6E, 6K ANALİZLERİ

# 51 ÇORLU NEREYE GİDECEK?

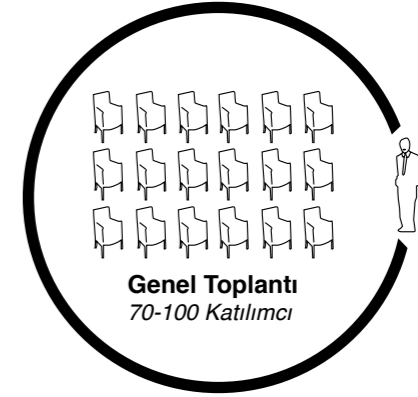
3 TEMEL FARKLILIK, 3 TEMEL BEKLENTİ, 3 TEMEL STRATEJİ, 10 TEMEL İLKE

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>10.00-10.30</b> | Kayıtlar  |
| <b>10.30-11.00</b> | Açılış Konuşmaları <ul style="list-style-type: none"> <li>- TRAKYAKA Genel Sekreteri, Sn. Mehmet Gökay Üstün</li> <li>- TRAKYAKA Planlama ve Programlama Koord. Birimi Bşk., Sn. Mehmet Karaman</li> </ul>  |
| <b>11.00-13.00</b> | <b>1. Oturum:</b> Çorlu'nun Bugünü <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 Temel Sorun</li> <li>- 10 Temel Fırsat</li> <li>- B Analizi (Bereket, Beceri, Birikim, Bakış, Büyüme, Beklenti)</li> </ul>   |
| <b>13.00-14.30</b> | Öğle Arası  |
| <b>14.30-16.00</b> | <b>2. Oturum:</b> Stratejilerin Arka Planı; BEK Analizi <ul style="list-style-type: none"> <li>- E Analizi (Ekoloji, Ekonomi, Eşitlik, Etkinleştirme, Edinim, Entegrasyon)</li> <li>- K Analizi (Koruma, Kapasite, Kalkınma, Kimlik, Katılım, Kurgu)</li> </ul> |
| <b>16.00-16.30</b> | <b>3. Oturum:</b> Değerlendirme <ul style="list-style-type: none"> <li>- Çorlu'nun Geleceği İçin 10 Temel İlke</li> <li>- Sonuç ve Değerlendirme</li> </ul>   |

## 1. Oturum: NEREDE?

### Bölgesel Bakış Kentsel Bakış

Genel toplantı düzeninde kamu, özel ve sivil sektörlerin bölgeyle ilgili görüşleri ve birbirlerinden beklentileri B Analizi kapsamında tartışılır.

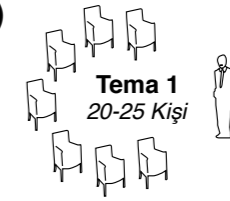


**6B Analizi**  
Bereket  
Beceri  
Birikim  
Bakış  
Büyüme  
Beklenti

## 2. Oturum: NEREYE GİDİYOR?

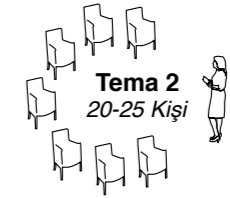
### Stratejik Analizler (6E ve 6K) Stratejik Hedefler Vizyon Projeleri

Kamu, sivil ve özel sektör temsilcilerinin dengeli olarak yer aldığı Tematik Gruplar oluşturulur.



**6E Analizi**  
Ekoloji  
Ekonomi  
Eşitlik  
Etkinleştirme  
Edinim  
Entegrasyon

Gruplar, kendi temaları kapsamında ayrı ayrı Stratejik Analizleri (6E ve 6K) yaparlar.



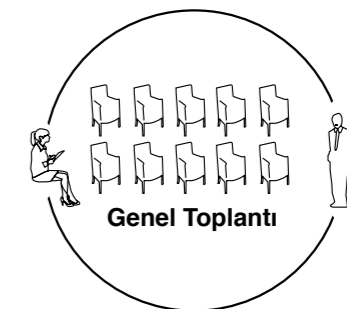
Ortak vizyon ve uygulanabilir stratejik hedefler tartışılır.

**6K Analizi**  
Koruma  
Kapasite  
Kalkınma  
Kimlik  
Katılım  
Kurgu

## 3. Oturum: DEĞERLENDİRME

### Çorlu' nun Geleceği İçin 10 Temel İlke

Çalıştay süresince alınan notlar, raporlar tarafından sistematik hale getirilir ve çalıştay sonuçlarını içeren '10 Temel İlke' belirlenir.



# YÖNETİCİLERDEN MESAJLAR

Sn. Mehmet Gökay Üstün, TRAKYAKA Genel Sekteri

Kalkınma Bakanlığı, şu an Kalkınma Planlarının onuncusunu hazırlamaktadır. Türkiye’de çoğu merkezde, merkeziyetçi bakışla yapılan planlar, bölgesel öncelikleri fark edememe, ulaşılabilecek hedeften bağımsız hedefler belirleme ve potansiyeli yeterince değerlendirememeye sebep olmaktadır. Eğer bölgesel yaklaşım benimsenirse daha verimli planlar yapılabilir. Bölge planı, ulusal kalkınma planından bir alt ölçekli plan olacaktır. Geçen bölge planı, ajansın kuruluş aşamasında yapılmıştı. Ancak şimdi bu süreç, Kalkınma Planı’yla eşgüdümü yürüyecek. Ergene Havzası Planı’nı değiştirecek bir plan olacak. Sizin fikrini almak ve bölge planının ne anlama geldiğini paylaşmak istedik. Şimdiye dek yapılmasını istediğiniz, bölgenin taleplerini, özlemlerinizi, beklentilerinizi ve beğenilerinizi paylaşın ki süreci buna göre yönlendirelim.

Farklı bir zihniyete sahibiz, oluşumumuzla farklılığımızı bugün burada ortaya koyacağız. Bu durum yek ve tek değildir. 2013 yılı hazirana kadar bu süreç devam edecek. O zamana dek bizimle düşüncelerinizi paylaşabilirsiniz.



Sn. Mehmet Karaman, TRAKYAKA Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birim Başkanı

Bu çalıştay, kamu kuruluşlarının kendi yönlerini ve planlarını kurgularken buradan çıkacak sonuçlara göre yol çizecekleri bir çalışmaya zemin hazırlayacaktır. Bölgesel Gelişim Uyum Komitesi kuruldu, artık tüm mekânsal ve kurumsal planlar eşgüdüm halinde olmalıdır. Bu plan sürecini bir buçuk yıldır devam ettirmeye çalışıyoruz. Belli bir altlık oluşturduk, iki etapta da temsilcilerin düşüncelerini alıp sizlerin de verilerinizle bir altlık oluşturacağız. Trakya’daki tüm ilçelerde bu toplantıları yapacağız.



## A YENİ KENT YAKLAŞIMLARI

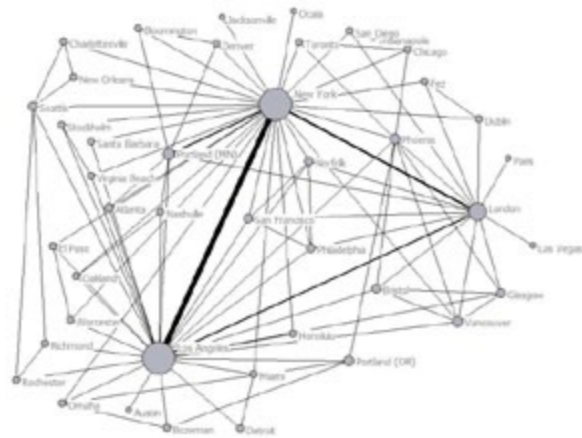
## KENTSEL AĞ

### Urban Network

Kentler arasındaki dengesiz kalkınmayı ortadan kaldırmak ve özellikle orta ölçekli kentlerin ekonomilerini kurtarmak amacıyla, kentlerin bölgesel ve uluslararası ittifaklar kurma, kaynaklarını birleştirme, birbirlerini tamamlayıcı fonksiyonları geliştirme, bu olanak ve hizmetleri paylaşmaları yaklaşımıdır.

Uzmanlaşmış kentler arasında ekonomik ya da kültürel gelişim amacıyla kurgulanabilecek kentsel ağlar; kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımı, esnek kaynak ve hizmet değişimi, bilgi ve deneyim transferi gibi amaçlarla kurgulanmaktadır.

Kentsel Ağlar yaklaşımının temeli 'ağ yapı' kavramına dayanmaktadır. Ağ yapılar, "işbirliği yapan kuruluşların aralarındaki mübadele ilişkilerinden oluşan ve bir ilişki ağı içinde kuruluşları birbirlerine eklemleyen yapı" olarak tanımlanmaktadır. Çok merkezli kentsel ağların çok çeşitli türleri olacaktır;



Bunlar:

- Çok merkezli ağlar
- Uzmanlaşmış kentler ağı
- Kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımı
- Esnek mal ve hizmet değişimi
- Ekonomik veya kültürel kentler ağı
- Fonksiyonel ve organizasyonel işbirliğinin görünürlüğe eriştiği, büyüklüğü ve üretkenliği ile yarışması veya ortak amaçlar geliştirmesi gereken, benzer biçimde uzmanlaşmış kentler ağı,
- Birbirini beslemek için farklı alanlarda uzmanlaşmış kentleri bağlayan ağlar (uzmanlaşma aynı zamanda kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımına da rehber olabilir),
- Mal ve hizmet değişiminin esnek sistemi içerisinde birbirine bağlı kentler ağı,
- Profillerini güçlendirerek rekabet üstünlüklerini artırmak için birlikte bağlanmış ortak çıkarları (ekonomik ve / veya kültürel) paylaşan kentler ağı gibidir.

## KENTSEL İTTİFAK

### Urban Alliance

Kentsel sorunların çözülmesi ve kentlerin yenilenmesi amacıyla kentler ya da kuruluşlar arasında kurulan ittifaklardır. Bu çerçevede, kentteki kurum ve kuruluşlar, kanunlar, politikalar ve programlar değiştirilir.

Finansal kaynak olarak kamu ve özel sektör finans kuruluşları ya da Dünya Bankası gibi uluslararası organizasyonlardan destek sağlanmaktadır.

Aktörler arasında roller ve ilişkiler geliştirilirken en önemli konu, halk katılımının sağlanmasıdır.

1999 yılında UN-HABİTAT ve Dünya Bankası tarafından kurulan Kentsel İttifak (Cities Alliance), temel olarak 'Gecekondu Kentler' vizyonunu gerçekleştirmek için çalışmalar yapmaktadır. İttifakın iki temel amacı bulunmaktadır. Bunlar;

- Yerel paydaşların katılımı ile kent için 'vizyon' çalışmaları yapmak, ekonomik başarıyı artırmak için yatırım ve eylem planları hazırlamak ve kentsel gelişim stratejileri üretmek,
- Kentsel ve bölgesel ölçekte gecekondu alanlarını iyileştirmek, yaşam kalitesini artırmak, 2020 yılına kadar 100 milyon gecekonduyun yaşam koşullarını iyileştirmektir.

## KENTTEN KENTE

### City to City (C2C)

Kentlerin ekonomik gelişmelerini sağlamak ve yarışabilirliklerini artırmak amacıyla çalışmaya başlayan City to City (C2C), Avrupa'daki kurumlar arası işbirliği ağı olarak tanımlanabilir.

Organizasyonun hedefi; Avrupa Birliği'ne üye ülkeler, bölgeler ve kurumlar arasında ortak çalışma becerisinin artırılmasıdır.

Çalışanların bilgi, beceri ve deneyimlerinin artırılması yoluyla değerlerinin de artırılmasını amaçlamaktadır (insan kaynağının geliştirilmesi gibi). Ayrıca, ekonomik kaynaklı göçler konusunda stratejiler üretmektedirler.

C2C'nin strateji çalışmaları şu konuları kapsamaktadır;

- İnsan kaynağının geliştirilmesi konusunda üye ülkeler arasında birlikte çalışma, ortaklık, bilgi ve deneyim transferi çalışmaları yapmak,
- Yerel ve bölgesel düzeyde Avrupa Birliği programlarını ve önceliklerini takip etmek,
- Yerel ve bölgesel ölçekte yönetim ve politika planlaması yapmak,
- Ortaklıklar yaratmak, proje üretmek ve kaynak bulmak konularında yerel ve bölgesel ölçekli kurumları desteklemek.

## PAYLAŞAN KENTLER

Kentlerin ortak sorunlarını çözebilmeleri; bölgesel ve küresel işbirlikleri kurgulayarak yeniliklere erişmeleri, bilgi, birikim, bereket, beceri, yerel değerleri ve potansiyellerini paylaşmaları yoluyla sağlanabilecektir.

Kentler arası bilgi ve deneyim paylaşımı, ekonomik, kentsel ve sosyal gelişimi hızlandırmaktadır. Trakya kentlerinin yakın çevreleri ve bölgeleri ile kuracakları işbirlikleri, küresel ve ulusal düzeyde bölgeyi çekici hale getirerek rekabet gücünü arttıracak, aynı zamanda yerel demokrasilerin gelişmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi sürecinde sorunların birlikte çözülmesini sağlayacaktır.

Kentlerin en büyük sorunu olan kentsel mekan kalitesi ve yaşam kalitesi riskleri, kentsel işbirlikleri ve koalisyonlar aracılığıyla azaltılabilecektir. Paylaşma teması altında bir araya gelen Anadolu kentleri, işbirliği ve güç birliği ile nasıl daha sağlıklı kentlere dönüşür sorusunun cevaplanması için alt stratejiler belirlenmelidir.

Alt stratejilerin temelini; **'kentler arası işbirliği ve güç birliği ağları'** oluşturmalıdır. Bu ağlar, iletişimin güçlendirilmesi, fikir paylaşımı, deneyim transferi gibi konularda olabileceği gibi, proje, kaynak ve kapasite paylaşımı konularında da gerçekleştirilebilir.

'Paylaşan Kentler' yaklaşımı benimseyen kentlerin üç temel hedefi;

- Mekan ve yaşam kalitesinin artırılması,
- Ekonomik kalkınmanın sağlanması,
- Kültürel ve doğal mirasın korunması olmalıdır.

Bu amaçla kent yöneticileri bir araya gelerek 'Paylaşan Kentler İçin 10 Temel İlke' çerçevesinde 'paylaşma' ortak kavramı altında strateji, program ve projeler geliştirmeli, geniş katılımlı ortamlarda halk ile paylaşım sağlanmalıdır.

## HUB\* KENTLER

### Hub Cities

Hub Kentler; bölge içindeki konumları ve ulaşım avantajları nedeniyle; enerji, lojistik ve bilgi konularındaki ekonomik taleplere verimli biçimde yanıt vermek için minimum yatırım, zaman ve çabanın harcandığı, bölgesel bağlantı noktası ve ekonomik odak niteliğindeki kentlerdir. "Hub Kentler" iş gücü ve ekonomik aktiviteyi tetikler, gelişim için; doğru planlama kararları, akıllı büyüme stratejileri, yerel iş gücü, ekonomik gelişim ve hizmet verme kapasitesi önemli rol oynar. Üç önemli unsuru bulunur:

1. **Fiziksel Bağlantılar** (Stratejik konum, entegre ve güçlü ulaşım, ticari terminaller)
2. **Toplumsal Bağlantılar** (Farklı bölgeler, sosyal dokular ve yönetim alanlarının kesişimi, komşularla sosyal ve ekonomik bağlar)
3. **Enformatik Bağlantılar** (Bilgi akışı, üniversiteler, teknoloji alanları, enstitüler, telekomünikasyon bağlantıları ya da bilgi merkezleri için bölgesel bir odak)

\* HUB: en kısa zamanda ve minimum enerji kaybı ile ulaşılabilen bağlantı odağı



# B

## ÇORLU NEREDE?

**Nüfus:** 264.567

Bağımlı ve genç nüfus (0-14): 58.857

Aktif nüfus (15-64): 190.877

Yaşlı nüfus (65+): 14.833

**Çalışan nüfusun dağılımı:**

Tarım: % 18,26, Sanayi: %41,16, Hizmetler: % 40,58

**Sigortalı çalışan sayısı:** 85.249

**Yüzölçümü:** 949 km2

**İşletme sayısı:** 6.055

**Eğitim**

Üniversite mezunu: 19.026

Lise mezunu: 51.995

İlköğretim mezunu: 37.460

# TEMEL DEĞERLER

Çorlu; Marmaracık, Misinli, Ulaş, Velimeşe, Yenice, Merkez belde olmak üzere 5 belde ve Ahimehmet, Bakırca, Derengündüzlü, Esenler, İğneler, Karamehmet, Kırkgöz, Maksutlu, Önerler, Paşaköy, Pınarbaşı, Sarılar, Seymen, Şahbaz, Türkgücü, Vakıflar, Yulaflı olmak üzere 17 köyden oluşmaktadır.

## Nüfus

Çorlu, 2011 yılı sayımlarına göre 226,921 kent, 37.646 kır nüfusu ile toplam 264.567 nüfusa sahiptir. Bu nüfusun 190.977 (%72)'si aktif nüfustur. Ayrıca %97 ile bölgenin en yüksek okuryazarlık oranına sahip ilçelerinden biridir.

1970'lerde 75.000 civarında olan nüfus, sanayileşme ile birlikte günümüze dek 3,5 kat artmıştır. Günümüzde Çorlu'nun nüfusu, Türkiye'nin 77 ilinin nüfuslarından daha fazladır.



Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası Revizyon Çevre Düzeni Plan raporunda mevcut durumda Çorlu'nun, Edirne ve Tekirdağ ile birlikte nüfusa göre 1. Kademe kentsel merkez olarak belirtilmiştir.

## Ekonomi

2011 yılı TÜİK verilerine göre, çalışan nüfusun % 18,26'sı tarımda, %41,16'sı sanayide ve %40,58'i hizmetler sektöründe istihdam edilmektedir. Kentte işgücüne katılım oranı, %44,6 ile Türkiye ortalaması (%50,7) altındadır. İlçe, Türkiye'de bulunan 872 ilçe arasında gelişmişlik açısından 15. Sıradadır.

Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası Revizyon Çevre Düzeni Plan raporuna göre 2023 yılında sanayi sektöründe 100.160 (%37), hizmet sektöründe 150.840 (%56) ve tarım sektöründe 19.000 (%7) kişinin çalışması beklenmektedir. 600.000 olması beklenen aktif nüfusun %45'inin işgücüne katılımı beklenmektedir.

Çorlu'nun temel ekonomik sektörü sanayidir. Çorlu'da 739 sanayi birimi bulunmaktadır. Bunların büyük çoğunluğu tekstil (273) ve deri (121) sanayidir. Tekstil fabrikaları Çorlu-Tekirdağ ve Türkgücü yolları üzerinde yoğunlaşmaktadır. Tekstil ve boyama fabrikaları ile deri ve deri konfeksiyon sektörlerinin yarattığı toplam istihdam, sanayide çalışan işgücünün %65,3'ünü oluşturmaktadır.

Tarıma dayalı sanayide ön plana çıkan ürün, ayçiçeğidir. Çorlu, Türkiye'nin toplam ayçiçeği yağı üretiminin % 13'ünü karşılamaktadır. Çorlu'da bulunan tesisler, bölgede üretilen ayçiçeğinin tamamını işleyebilecek niteliktedir. Ülkenin margarin üretiminin % 42'si, ambalaj kağıdı üretiminin % 40'ı, işlenmiş deri üretiminin % 26'sı ve tekstil üretiminin %10'u Çorlu tarafından gerçekleştirilmektedir. Kürk ve süet üretiminin de Türkiye'deki en önemli merkezi olan Çorlu, Türkiye'nin işlenmiş deri ihracatının da %37'sini karşılamaktadır.

Çorlu Deri Organize Sanayi Bölgesi, 120 ha'lık bir alanda faaliyet göstermektedir. 118 deri fabrikasının bulunduğu, 4000 kişinin istihdam edildiği OSB'nin doluluk oranı ise %50'dir. 3 adet arıtma tesisi bulunmaktadır.

(Kaynak: Çorlu Kaymakamlığı resmi web sitesi: <http://www.corlu.gov.tr/>)

Velimeşe ve Karamehmet köyleri arasında bulunan ve henüz tamamlanmamış Avrupa Serbest Bölgesi'nde 132 firma faaliyet göstermektedir.

Küçük ve büyükbaş hayvancılık, süt ve manda kaymağı, peynir gibi süt ürünleri üretimi kentin diğer bir önemli gelir kaynağıdır ancak günümüzde ekonomideki önemini yitirmeye başlamıştır. Tarımda ise ayçiçeği, buğday ve ceviz başlıca ürünlerdir.



## Kültürel Değerler

Trako-Friglerin M.Ö. 11. yüzyılda bölgede yerleşmesi ve bereketli topraklarda tarımsal faaliyetlere başlamasıyla birlikte Çorlu'nun kültürel değerleri şekillenmeye başlamıştır.

Frig, Yunan, İskit, Pers, Makedonya, Roma, Bizans ve Osmanlı uygarlıklarının bulunduğu Çorlu'nun günümüz kültüründe Balkan ve Orta Anadolu'dan göçlerle gelen kültürün değerleri temel olmuştur.

Çorlu'nun temel kültürel değerleri;

**Balkan ve Orta Anadolu'dan gelen yaşam kültürü:** Rakı, köfte, karşılama, el işlemesi İğne Oyası

**Tarım kültürüne dair öğeler:** Peynir, manda kaymağı, ayçiçeği ve buğday, ceviz, kiraz

**Mimari değerler:** Doğanca evi, 40 cami, 10 tarihi bina, 14 çeşme, kalelerdir.

Bununla birlikte Çorlu'nun geçmişten gelen tarımsal üretim kültürü ve 1970'lerden itibaren sanayinin gelişimiyle oluşmuş derin bir üretim kültürü yaşamaktadır.



#### Doğal Değerler

Kentin doğal değerleri dışında, Çorlu'nun yaşamsal devamlılığı için önemli olan bölgesel değerler bulunmaktadır.

Çorlu için en önemli doğal değerler,

- Ergene Nehri,
- Çorlu Deresi,
- Yeraltı suları,
- Tarım toprakları,
- Yeşil alanlar,
- Hava,
- Longoz Ormanları,
- Çorlu'nun 8 km kuzeyinde bulunan Istranca Dağları ve ormanlarıdır.



Bununla birlikte doğalgaz da ekonomik değer olarak da sayılabilecek önemli bir yeraltı zenginlik değeridir.

## TEMEL SORUNLAR

Çalıştay katılımcıları, kurumlarını temsilen ya da bireysel olarak Çorlu'nun temel sorunlarını belirtmişlerdir. Sorunlar, sanayinin baskısı başta olmak üzere ekonomi – ekoloji çatışmaları, tarım topraklarının kaybı, altyapı eksikliği, katma değer konularında yoğunlaşmıştır.

- Toprak satışı ve toprakların miras sebebiyle parçalanması
- Zirai ilaçlar ve sanayinin yarattığı kirlilik nedeniyle yeraltı ve yerüstü sularının, toprağın kirlenmesi, ürün veriminin düşmesi
- Tarıma yönelik ulaşım altyapısı eksikliği;
- Ürün çeşitliliğinin azlığı
- Su kirliliği
- Gıda sanayi serbest bölgesinin olmaması
- Hayvancılıkta bilgi eksikliği
- Atık yönetiminin eksikliği ve denetimsizliği
- Arıtma tesisi kullanımı oranının düşüklüğü: Türkiye ortalaması %30 iken Çorlu'da %3
- Fabrikaların bacalarında bulunan filtreleme rağmen bu filtreleri temizleyecek bir tesis bulunmaması
- Ergene Nehrinin temizlenmesi için gerekli derin deşarjın, Marmara Denizinin kirlenmesine neden olma ihtimali
- Gıda tesisleri ve mandıraların kirli su deşarj etmesi ve çok su kullanması; bunu düzenlemek için bir modelin oluşturulmamış olması
- Kapasite fazlası yapılaşma: Hızlı yapılaşma nedeniyle en yeni ve kaliteli alanlarda dahi (Hürriyet Mahallesi) kentsel altyapının düzensiz olması: kanalizasyon, su taşkınları, atık sorunları
- Altyapı kapasitesinin düşüklüğü; ulaşım ve otopark altyapısı sorunları
- Sosyal donatıların azlığı
- Endüstride doğaya zarar veren 18 sektörün bulunması. Örneğin, tekstil sanayinin boyalar ile verdiği zarar
- Tüm Trakya'nın doğal dokunun çevresel faktörlerle bozulması
- Ergene Nehri ve Çorlu Deresi'nin kirliliği
- Yeraltı sularının sanayi ve tarım için çekilmesi ve yanlış kullanımı
- Ergene nehri sel baskınları ve yeraltı sularının yükselmesi
- Sağlık; dere yatakları ve sanayi alanları çevresinde kanser oranlarındaki artış.
- Çerkezköy'deki su kirliliği sebebiyle yayılan kötü kokular
- Kentin deprem bölgesinde yer alması
- Sektörel kapasitenin etkin kullanılmaması: Üretilen değerlerin Çorlu'ya geri dönmemesi ve katma değer eksikliği



# TEMEL FIRSATLAR

Çorlu için belirtilen fırsatlar için, kentin stratejik konumu ve İstanbul'a yakınlığı, sektörler arası işbirliği potansiyelleri, lojistik imkanlar, işgücü ve iş olanakları, eğitim sektörü ve sosyal yapı temel başlıklardır.



- Sütün üretimde hammadde olarak kullanılmaması ve katma değere dönüşmemesi
- Yerel firmaların markalaşamaması
- Kalifiye eleman eksikliği
- Yerel işgücünün potansiyelinin yeterince etkin değerlendirilememesi; yaratıcı iş kolları azlığı
- Genç nüfusun tarım alanında çalışmaması; köyden kente sanayide çalışma amaçlı göçü
- Kontrolsüz nüfus artışı
- Çorlu'nun yaşam kentinden çok çalışma kendi olarak görülmesi
- Koruma paylaşım ve birlik olma konusundaki bilincin yeterli olmaması
- Halkın genel bütçeden yeterince eşit pay alamaması
- Kente çalışma amaçlı göç eden nüfus ile birlikte sosyal yapıda değişim, kültürel ayrışma ve parçalanmış aile yapısı
- Sanayicilerin, OSB'lerin ıslahına karşı gösterdiği direnç
- Veri şeffaflığının eksikliği



- Bölge içindeki stratejik konum
- İstanbul'a yakınlık
- Doğal değerler ve bereketli tarım toprakları
- Geçmişten gelen tarım bilgisi birikimi
- Fabrikaların sunduğu iş imkanlarının fazlalığı ve işsizlik sorunu olmaması, göçün istihdama dönüşmesi
- İşgücü avantajı
- Lojistik bağlantılar ve Altın Ring gibi küresel yatırımlar
- Kamusal ve özel sektör yatırım ve işbirliği fırsatları
- Katma değer yaratma potansiyeli olan ürünlerin varlığı
- Tarım ve sanayinin birlikte gelişime açıklığı
- Rüzgar ve doğalgaz enerjisi kullanım potansiyeli



- Sanayinin tarıma bağlı gelişiminde ve tarımsal kirliliğin azaltılmasında işbirliği olanakları yaratmada Namık Kemal Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nin varlığı
- Çerkezköy'ün aksine kent merkezinde sanayinin bulunmaması, kent merkezinin korunmuş olması
- Çorlu-Kartepe'de katı atık tesisi bulunması



- OSB'lerin doluluk oranının %50 olması sebebiyle yeni sanayi için alan ihtiyacının olmaması
- Çevresinde kültürel miras yönünden varlıklı kentlerin bulunması ve turizm için bir dağılım noktası olması potansiyeli
- Havaalanının varlığı
- Tekirdağ'da nitelikli eğitim altyapısı; hem üniversite hem de meslek yüksek okullarının varlığı



- Kültüre sahip çıkma konusundaki istek
- Kentlinin, bölge olma bilincine sahip olması
- Çerkezköy'e göre ikamet edilen yer konumunda olması
- Göç eden nüfusla kentin yerli nüfusunun uyumu
- Okullaşma oranlarının çok yüksek oluşu
- Çorlu'nun üniversiteye öğrenci yetiştirmede motor güç olması.



## 10 Temel Sorun

1. Sanayinin çevre ve tarım toprakları üzerinde oluşturduğu tehditler
2. Tarımda ve sanayide kapasitenin etkin kullanılmaması ve katma değer eksikliği
3. Atık yönetimi eksikliği
4. Kentsel altyapı kapasitesi eksikliği
5. Kalifiye işgücünün etkin değerlendirilememesi
6. Göç sebebiyle kontrolsüz nüfus ve niteliksiz işgücü artışı
7. Genç kalifiye nüfusun tarımda çalışmaması ve kente göç etmesi
8. Sanayileşme ile ortaya çıkan sağlık sorunları
9. Çorlu'nun yaşam kenti olarak görülmemesi
10. Sosyal yapıda parçalanma ve bozulmalar

1. Bölge içindeki stratejik konum ve İstanbul ile çevresindeki diğer önemli kentlere yakınlık
2. Lojistik imkanlar, ulaşım bağlantıları ve yatırımlar
3. Tarımsal birikim ve bereket
4. Sanayide uzmanlaşma
5. İş imkanlarının fazlalığı
6. Nitelikli işgücü potansiyeli
7. Katılım hevesi ve sahiplenme isteği
8. Katma değer yaratmada sektörel ittifaklar için önemli potansiyellerin bulunması
9. Eğitim olanakları
10. Kent merkezinin görece korunmuş olması

## 10 Temel Fırsat

# C STRATEJİK BAKIŞ

BÖLGESEL  
VE  
KENTSEL

# BÖLGESEL BAKIŞ

Bölgesel gelişim sürecine Çorlu nasıl bir karşı duruş koyacak? Yeni bir ağ içinde kentin bölgeyle entegrasyonu nasıl sağlanır?



Anadolu ve Balkanlar'ın geçiş coğrafyası olan Trakya, geçmişten beslenen su ve tarım kültürü ve üretim altyapısı ile Türkiye'nin ekonomik gelişiminde önemli rol oynayan bir bölgedir. Bölgenin ekonomisi ve su kültürü, M.Ö. 6000'lerden itibaren Ergene ve Meriç Nehirlerinden ve havzalarından beslenmektedir.

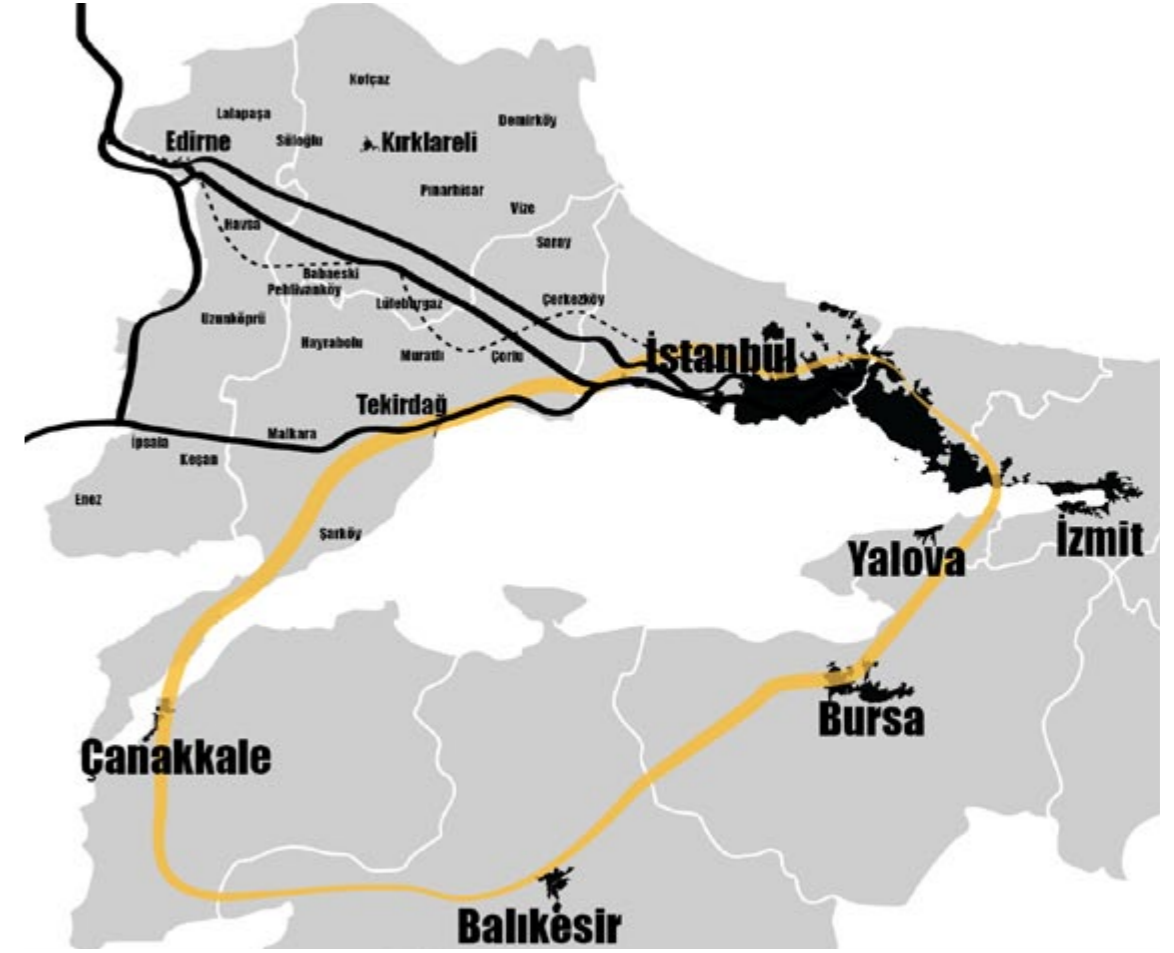


Trakya Bölgesi'nin coğrafi nitelikleri ve gelişim dinamikleri incelendiğinde, beş farklı alt bölge ortaya çıkmaktadır:

- 1. Batı Sınırı:** Meriç Nehri havzasını kapsayan bölge, arkeoloji ve kültür odağı. Edirne, Enez, Perinthos, Ainos gibi antik yerleşimler ağının yanı sıra sınır ötesinde potansiyel işbirlikleri ağını kapsamaktadır.
- 2. Yıldız Dağları Kuzeyi:** Kentsel gelişim, coğrafya, iklim, sosyal nitelikleri ile farklılaşan bölge, Saray, Vize, Kofçaz, Demirköy gibi yerleşimlerle, Eko-Turizm odağı niteliğindedir.
- 3. Güney Kıyı:** Tarımsal üretim ile agro turizmi bütünleştirme fırsatına sahip olan, Saros Körfezi kıyılarını kapsayan bölge Tekirdağ, Şarköy ve Keşan ile ön plana çıkmaktadır.
- 4. Orta Trakya:** Trakya Bölgesinin merkezindeki ulaşım, lojistik ve hizmet sektörleriyle gelişmekte olan Lüleburgaz merkezli, Kırklareli Merkez, Pınarhisar, Hayrabolu, Babaeski kentlerini kapsayan bölgedir.
- 5. Doğu - İstanbul Kenarı:** İstanbul'un gelişim dinamiklerinden olumlu ve olumsuz anlamda en fazla etkilenen, ekonomik gelişimin sanayi sektörüyle şekillendiği Çorlu ve Çerkezköy hattıdır.

Günümüzde İstanbul'un dinamiklerinin de şekillenmesine katkıda bulunduğu, içinde Çorlu'nun da yer aldığı doğu kısmında sanayi ekonomisine dayalı bir yapı sunmaktadır. Sanayileşme süreciyle beraber Ergene ve Meriç Nehirleri ile yeraltı sularının kirlenmesi, toprakların da kirlenmesine ve tarımsal üretimin kalitesinde düşüşe sebep olmuştur. Sürecin yönetiminde ve korumada eksikliklerin tarım ve su üzerindeki olumsuz etkisinin yanı sıra, sosyal yapıya ve sağlığa dek daha birçok sorun yaratmaktadır. Öncelikle bölgede, ve en yoğun sanayileşmenin görüldüğü Çorlu-Çerkezköy'de, sanayinin yarattığı kirliliğin bertarafı konusunda koruma yaklaşımları geliştirilmeli ve doğal değerlere karşı sorumluluk bilinci aşılanmalıdır.

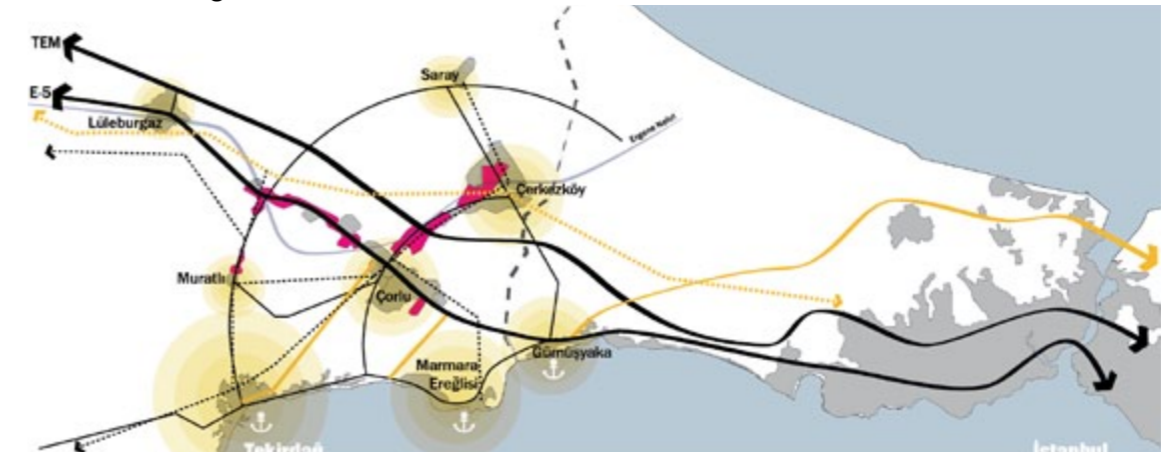
E-5, TEM, Çorlu Havaalanı, Avrupa'ya uzanan hızlı tren hattı, Marmara Denizi çevresinde bir turu 4 saate indiren ulaşım projeleri (Altın Ring: Tekirdağ – Balıkesir – Çanakkale Otoyolu) gibi büyük yatırımlar ve İstanbul'daki sanayinin desantralize edilmesine ilişkin planlar, bölge ve Çorlu için hızlı bir değişim sürecini beraberinde getirecektir. Çorlu, Altın Ring ile birlikte bölgesel ilişkilerin dışına taşacak ve Bursa, Yalova ve Çanakkale gibi Marmara Denizi çevresindeki diğer kentler ile de daha farklı ilişkiler içine girecektir. Çorlu'nun Trakya ve İstanbul'u bağlayıcı rolü, konumu, lojistik fırsatları ve ekonomik ilişkileri, onu bu etkenlerden Trakya içinde en çok etkilenen kent haline getirecektir.

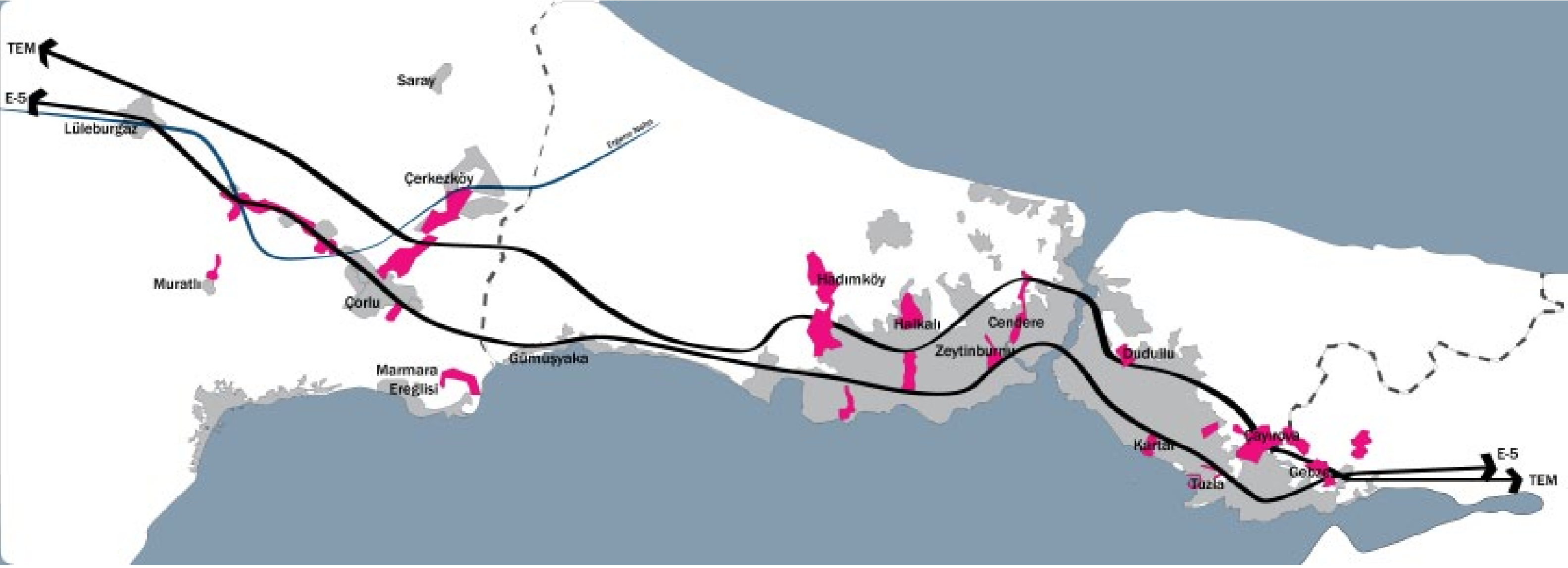


Bu noktada Çorlu'nun bölgede nasıl daha iyi pay alacağı ortaya konmalıdır. Bu anlamda;

- Sanayinin çeşitlenmesi
- Tarımın çeşitlenmesi
- Eğitim ve sanayinin özel sektörle birlikteliği ile teknoloji geliştirme başta olmak üzere yenilikçi yaklaşımların üretilmesi

alternatifleri değerlendirilebilir.





Çorlu, mevcut sanayi dinamiklerini bölgenin tarımsal, lojistik dinamikleri ve teknoloji ile bütünleştirmeli, bölgede katma değer ekonomisinin yaratıldığı kent olmalıdır. Sanayi-tarım-eğitim ittifakları, bu üretimin teknoloji ile bütünleşmesi ve üretilen ürünlerin lojistik imkanlar ile ticarete yönlendirilmesi, Çorlu'nun bölge ile entegrasyonunda başlıca yaklaşım olarak benimsenmelidir. Bu sürece paralel olarak bölgenin doğal değerlerine duyarlı ve onlara sahip çıkan bir kent yaratmak için koruma yaklaşımları, işbirlikleri ile geliştirilmelidir. 2014-2023 planında yeni kurgu, "ortak uzlaşma" ile kurgulanmalıdır.

Bölgesel ölçekte, bazı koridorlar ön plana çıkmaktadır. Kuzey-güney koridorunda Gümüşyaka, Marmara Ereğlisi ve Tekirdağ arasında yapılması planlanan bağlantı yolları, Çorlu ve Çerkezköy'ün bir çekim gücü haline gelmesini sağlayacaktır. Çorlu, gelişiminde Tekirdağ, Marmara Ereğlisi ve Çerkezköy ile ittifak yapmalıdır. Ekonomik anlamda Çorlu-Çerkezköy-Marmara Ereğlisi üçgeni kurgulanabilir. Doğu-batı ekseninde ise Çorlu'nun ilişkiler ağına Muratlı, Büyükkarıştıran ve Küçükkarıştıran girmektedir.

Tekirdağ, Marmara Ereğlisi, Gümüşyaka üçlüsünün havaalanı, liman ve demiryolu gibi lojistik imkanları, bölgesel bir ticaret imkanı sunmaktadır. Çorlu'nun kuzeyinde Çerkezköy'e yakın bir konumda planlanan lojistik kentin uygulamasının iptal edilmesiyle birlikte Çerkezköy'ün üretim rolünü Çorlu, bu üretimin ağını kurgulayan kent olarak destekleyebilecek bir konumdadır. Bu çerçevede yeni bölgesel odaklar ve akslar; Çerkezköy-Velimeşe, Çorlu-Marmara Ereğlisi ve aksları olarak değerlendirilebilir.

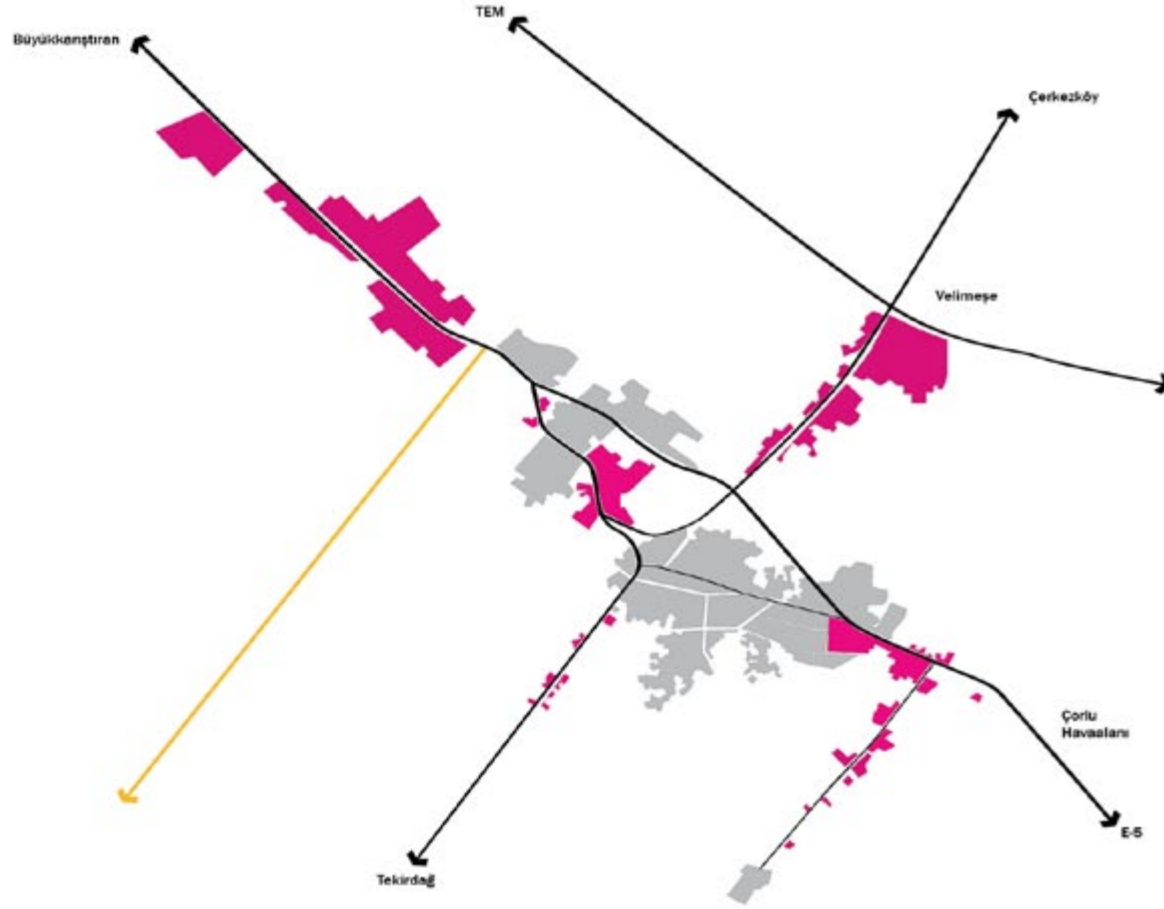
Bölgedeki üretim ve lojistik ağının merkezinde güçlü bir duruş sergileyen bir kent olabilmek için Çorlu, kendi sürecine kendi karar vermeli ve bölgenin "dayanıklı kent"i olmalıdır. Bu çerçevede kentin sahip olduğu dinamiklerin gücünün iyi yönetilmesi gereklidir. Bölge ile bütünleşen dayanıklı bir Çorlu için, bölgesel ölçekte hem sektörel hem de mekansal olarak bütüncül yaklaşımlar benimsenmelidir.



# KENTSEL BAKIŞ

Kentte mekansal bütünleşme, yeni entegrasyon nasıl olur? Yeni aksların temaları ne olabilir?

Çorlu, Trakya'nın doğu-İstanbul kenarı alt bölgesinin ikamet edilen kentidir. 1950'lerde 17.000 nüfusa sahip kentte, sanayileşmenin ardından büyük bir nüfus artışı gerçekleşmiştir. Mevcut durumda nüfusu 264.576 olan kentin, yeni bölgesel dinamikler ile 2023'te 1,5 milyona çıkması beklenmektedir. Hızlı nüfus artışı ve yeni dinamikler, kentte mekansal büyümeyi zorunlu kılacaktır. Çorlu, ikamet edilen bir kent olarak daha yaşanabilir, dayanıklı ve sağlıklı büyüyen bir kent olma yolunda yeniden kurgulanmalıdır. Çorlu, "kent yarattığı sanayi"nin kentidir. Yeni rolün dış faktörler tarafından biçilmesi yerine Çorlu, rolünü kendisi geliştirmelidir.



Kentin yeni mekansal organizasyonunun etkin biçimde planlanması için karma kullanımlı tematik odaklar ve koridorlar ön plana çıkmalıdır. Çorlu'nun Tekirdağ ve Marmara Ereğlisi arasında iki yeni D-100 bağlantı yolu önerilmektedir. Kentte mekansal gelişim sürecine paralel olarak gelişecek yeni sektörler ve değerler ile birlikte bu aksların tematik ve mekansal kurgusu önem kazanmaktadır; nitekim bu koridorlar kentin güney giriş kapıları olacaktır.

İstanbul-Çorlu aksında ise yeni bir teknoloji geliştirme koridoru, hem sanayi ile teknolojiyi bütünleştirme, hem de İstanbul ile ilişkiler açısından akılcı bir yaklaşım olabilir. Bu koridorda Çorlu'nun konumu ve rolü önemli olacaktır. Sanayi yapılaşması ile deforme olmuş Çorlu-Çerkezköy aksı, yeni gelişimde iyileştirilerek tematik olarak kurgulanmalıdır. Bu akslar boyunca mekansal ve sektörel gelişimin yönü çizilmeli ve kontrollü gelişim sağlanmalıdır.

Kentin mekansal kurguya etki edecek ekonomik gelişiminde ön plana çıkan konu, "ekonomik üçgen"ler yaratılmasıdır. Ekonomik ittifaklar, kentte değer yaratma açısından önemlidir. Ayrıca kentte bulunan farklı sektörlerin karma kullanımlı tematik odalarda buluşması, itici bir güç olacaktır. Bu odalara örnek olarak, "ekonomik üçgen"in yaratıldığı karma kullanımlı eğitim-sanayi-teknoloji odağı yaratılabilir. Kentin giriş kapılarında tematik odaklar kurgulanabilir.



Mekansal büyüme sürecinde Çorlu kent merkezinin tarım arazilerine doğru genişleme kaçınılmazdır. Ancak dengeli ve kompakt bir gelişim modeli ile tarım arazilerine verilen zararın en aza indirilmesi gerekmektedir. Mevcut OSB'nin %50'si doludur ve boş olan kısım, yeni sanayi birimleri için değerlendirilmelidir; sanayi OSB'nin dışına taşmamalıdır.

Kentin altyapı ihtiyaçları, yeni mekansal kurguda önemle dikkate alınmalıdır. Altyapı kapasitesi, beklenenden hızlı gelişme ve büyümeye göre planlanmalıdır. Sosyal donatılar, açık yeşil alanlar, kentlinin yaşam algısını ve kente bakışını olumlu yönde etkileyecektir.



# D STRATEJİLERİN ARKA PLANI

**BEK**  
ANALİZİ

# BEK ANALİZİ

Kentlerin gelecek stratejilerinin yeni bir senaryo çerçevesinde belirlenmesi sürecinde stratejik kararların katılımcı ortamlarda alınmasına yardımcı olmak üzere 'Kentsel Strateji' tarafından geliştirilen BEK Analizi kullanılmaktadır.

BEK Analizi üç temel bileşeni ile kapsamlı bir çerçeve ortaya koymaktadır.

- B (Bereket, Beceri, Birikim, Bakış, Büyüme, Beklenti)
- E (Ekoloji, Ekonomi, Eşitlik, Etkinleştirme, Edinim, Entegrasyon)
- K (Koruma, Kapasite, Kalkınma, Kimlik, Katılım, Kurgu)

BEK Analizi,

Neredeyiz?,

Nereye, Kiminle ve Nasıl Gideceğiz?

temel sorularının da yanıtlarının arandığı bir tartışmacı ortamı sağlamaktadır.

**B**ereket  
Beceri  
Birikim  
Bakış  
Büyüme  
Beklenti

**E**koloji  
Ekonomi  
Eşitlik  
Etkinleştirme  
Edinim  
Entegrasyon

**K**oruma  
Kapasite  
Kalkınma  
Kimlik  
Katılım  
Kurgu

Kaynak: Kentsel Strateji



# 6B ANALİZİ

## BEREKET

Çorlu, verimli Ergene Havzası'nın sunduğu bereketin merkezinde yer alan bir kenttir. Toprak yapısı, iklimi ve bereketin kaynağı olan su, hem tarımsal bereket hem de yeraltı kaynaklarının bolluğunu sunmuştur. Bereketin sunduğu kimliğin, kültürün ve bereketin kendisinin sürekliliği için, bu değerler verimli ve doğru değerlendirilerek yaşatılmalıdır.

### Doğanın Bereketi

Çorlu'nun bereketinin kaynağı, sudur. Su, verimli topraklar ve düz arazi, ilk yerleşimden bu yana kentte önemli bir tarımsal potansiyel oluşturmuştur.

Çorlu kültürünün başlıca tarımsal bereket ürünleri;

- Ayçiçeği: Türkiye ayçiçeği üretiminin %25'i
- Buğday: Bozulmamış kara tohum
- Peynir
- Manda kaymağı
- Cevizdir.

Tarımsal bereketin daha etkin kullanımı ve geliştirilmesi için ürün çeşitliliğinin artırılması ve yeni tarımsal yönün çizilmesi önemlidir. Kent, Trakya'nın ikinci büyük yeraltı sularını barındıran yerleşimdir. Suyun verimli kullanımı, bereketin sürekliliği için önemlidir.



## BECERİ

Kentin en büyük becerisi, sanayiye rağmen tarım kültürü ve kimliğini sürdürebilmesi, bu kültüre dair öğeleri yaşatabilmesidir. Balkanlar ve Orta Anadolu'dan göçle gelen yaşam kültürünün en önemli beceri öğeleri, geleneksel tarımsal ürünlerin içinde yer aldığı yemek kültürü ve oya ile dokumacılıktır.

Göçmen kültürünün en önemli özelliğinin "çabuk unutmak" zorunda kalmak olduğu belirtilmiştir. Bu nedenle kültürün korunması, zorlaşmaktadır. Ancak Çorlu'nun kent dışından aldığı göçle rağmen kültür birliğini devam ettirebiliyor olması, kolektif belleğe sahip çıkma becerisini göstermektedir.



# BİRİKİM

Çorlu, Trakya'nın verimli tarım toprakların merkezinde yer almaktadır. Çorlu'nun kültürel birikimi, M.Ö. 11. yüzyılda Trak'ların burada Tzirralum adlı bir koloni kenti kurması ve tarımla uğraşmasıyla gelişmeye başlamıştır.

Uzun yıllar Ergene Havzası'nın bereketli topraklarından beslenen tarım bilgisi birikimi, sanayileşme ile birlikte tarımda düşüş olsa da kentte sürmektedir. Özellikle ayçiçeği başta olmak üzere buğday, peynir, manda kaymağı üretimindeki yoğun bilgi birikiminin mutlaka sürdürülmesi gereklidir.

1980'lerden itibaren önce deri, sonra tekstil sanayii ile gelişen sanayi sektörü, bugüne dek bir üretim deneyimi doğurmuştur. Özellikle tekstil sektöründeki deneyim ve bilgi birikimi önemlidir. Sanayinin birikimi, tarımın birikimiyle buluşmalıdır.

Günümüzdeki Çorlu kültürü, göçlerden gelmektedir. Balkan Savaşları ile başlayan göç kültürü, sanayileşme ve iş olanaklarının artışı ile birlikte bölge içinden göç almasıyla birlikte farklı bir form kazanmış olsa da özellikle yemek kültürü açısından birikimi sürdürülmekte ve geleceğe taşınmaktadır.



# BAKIŞ

Yeni bir Çorlu için kent vizyonundan ziyade bölgesel vizyon ile yola çıkılmalıdır. Çorlu, "Doğudan gelen son nokta" olarak önemli bir konumda bulunmaktadır; nitekim kent, bölgenin İstanbul ve doğu ile bağlantı noktasıdır. Bölgeyle entegre olmuş sağlıklı ve Marmara Bölgesi'ndeki yeni yatırımlarla oluşacak dinamiklere dayanıklı bir duruş sergileyen Çorlu için, gücün potansiyelinin iyi değerlendirilmesi gerekmektedir. Biçilen rolü kabul etmek yerine, rolünü kendisi geliştirmelidir.

Birlik olma kültürünün ve ortak aklın yaratılması, gücü ortaya koymak için en etkin yöntemdir. Ekonomik ağın potansiyellerini kullanmak, üretilen değerini Çorlu'ya geri dönmesini sağlamak, sektörler arası entegrasyon, kentin sosyal yapısının kendi içinde entegrasyonu ve bölge ile sağlıklı bütünleşme, ancak ittifaklar ve katılım ile gerçekleşebilir.

Kentler arası ittifaklar, sektörel ittifaklar ve kamu, sivil, özel sektör arasında kurulacak işbirlikleri ile büyüme sağlanmalıdır; kentlinin kentsel süreçlere katılımı da kentlinin beklentilerinin karşılanabilmesi ve sosyal kimlik değerinin gelişimi için önemlidir.

# BÜYÜME

Sağlıklı bir kente doğru yol almak için, büyümeden öncelikli olarak kentin niteliğinin, gelişimle birlikte artırılması gerektiği belirtilmiştir. Kentin gelişimi için söylem, "büyüme değil, iyileşme" olmalıdır.

## Büyümede Etkenler

Çorlu'nun büyümesinde iki önemli unsur bulunmaktadır. Bunlar; ekonomik sektör ve coğrafi konumudur. Kentin büyümesinde en önemli girdi günümüzde sanayidir. Ancak, kentin geleceğinde de büyümeyi sanayinin mi belirleyeceği tartışma konusudur. Ekonomik büyümede etkinlik için belirtilen yaklaşım; ekonomik büyümede sanayinin, tarım, teknoloji ve lojistik ile entegre edilmesi ve yenilikçi yaklaşımlar ile eğitim ile sanayinin özel sektörle birleşmesidir. "İttifak" ve "birliklilik" kavramları, sağlıklı büyüme için şarttır.

Çorlu'nun, büyüme dinamiklerini etkileyecek en büyük etken, İstanbul'a olan yakınlığı ve İstanbul'un büyüme dinamikleridir. Kentin İstanbul'un banliyösü gibi görülmesi, kentin hem mekansal hem de ekonomik büyümesinin yönünü çizmektedir.



Yatırımlar ve projeler doğrultusunda Çorlu'nun 2023 nüfus projeksiyonu 600.000 kadardır. Kentin büyümesinde altyapı ve iş olanakları, yaşam kalitesi, ekolojik denge gibi unsurların planlanmasında taşıma kapasitesi açısından nüfus artışının öncelikli olarak dikkate alınması gereklidir. Büyüme sürecinde, geleceğe yönelik altyapı stratejileri oluşturulmalıdır. Beklenenden hızlı nüfus artışına karşı dayanıklılığı artırma odaklı bir yaklaşım benimsenmelidir.

## Mekansal Büyüme

Kentin nüfus artışı ve mekânsal büyüme sürecinde tarım arazilerinin farklı bir işlev kazanması ve dönüşümü kaçınılmazdır. Ancak, yeni işlevlerin doğru tespiti ve alanın doğru kullanımı ile bu dönüşüm en aza indirilmelidir. Çorlu-Lüleburgaz ve Çorlu-Marmara Ereğlisi arasındaki yeni bağlantı yolları, bu akşlarda mekansal gelişimi tetikleyecektir. Bu alanın tematik kurgusu ile birlikte mekansal kurgusu da dikkatle işlev verilerek oluşturulmalı ve akıllı büyüme tercih edilmelidir.

Kentsel donatılar, eşitliği sağlayacak ve beklenen nüfus artışının ihtiyaçlarını karşılayacak nicelik ve nitelikte planlanmalıdır. Hızlı yapılaşma nedeniyle Hürriyet Mahallesi gibi en yeni ve kaliteli alanlarda dahi kentsel altyapının düzensiz olması, özellikle ulaşım altyapısının niteliksel ve niceliksel yetersizliği göz önünde bulundurularak mekansal planlama beklentileri karşılayacak nitelikte yapılmalıdır.

Sanayinin gelişiminde mevcut OSB'lerin %50 boşluk oranının değerlendirilmesi, sanayinin mekansal gelişimindeki yaklaşım olmalı ve yeni sanayi alanları açılmamalıdır. Mekansal büyümede en önemli konu, kent için kompakt büyüme modelinin benimsenmesi gerekliliğidir.

Büyükşehir Belediye Yasası ile kurulması planlanan Ergene ilçesi, Çorlu'nun batıya doğru büyümesini engelleyeceği, Sağlık ve Yeşiltepe Mahalleleri'nin Ergene'ye bağlanacağı da belirtilmiştir.

## BEKLENTİ

Beklentiler, genel olarak proje niteliğinde sunulmuştur. Bu çerçevede Çorlu'nun iyi bir geleceğe doğru yön alması için beklentiler:

- Suyun korunması: "Hayat Sudur" su koruma programının hazırlanması
- Atık suların kanal içinde arıtılması
- Sanayinin ıslah edilmesi
- ıslah OSB'ye yönelik ve OSB'nin içinde, sanayi birimleri ile birlikte çalışmayı destekleyen Meslek Lisesi açılması
- Japonya'da olduğu gibi "Akıllı Sınıflar"ın, ıslah OSB'lere kuruması ve uzaktan eğitim ile birlikte, sanayi çalışanlarının eğitimden kopmalarının sağlanması
- Tarımsal ürün çeşitliliğinin artırılması
- Seracılık ve köylerde meyveciliğin geliştirilmesi
- Katılımcı yöntemin geliştirilmesi ve merkezi yönetim anlayışı yerine yatayda örgütlenmenin sağlanması
- Uzmanlaşmış meslek edindirme merkezi projesinin üretilmesi
- Çalışmaların eyleme geçirilmesi
- Planlar hazırken Longoz Ormanları ve Yıldız Dağları gibi bölgesel doğal değerlerin gözetildiği bir yaklaşımın benimsenmesi
- Plan çatışmalarının engellenmesi için gerekli revizyonların yapılması
- Mesleki eğitim finansmanının insan kaynaklarının devlet tarafından, organizasyon kısmının özel sektör tarafından karşılanması.
- STK 'ların her alanda güçlenmesi ve etkinleştirilmesi
- Sosyal projelere ağırlık verilmesi
- Kentsel hastalıklarla ilgili özellikle sanayi bölgeleri çevresinde detaylı sağlık taraması yapılması
- Sağlık sektöründe mesleki hastalıklarla ilgili bölümler açılması ve geliştirilmesi.
- Lokal dispanserlerin ve tetkik birimlerinin OSB-Ar-Ge ortaklığında açılması ve çalışanlara 3-6 aylık kontroller uygulanması
- Taşınabilir sağlık sisteminin geliştirilmesi
- Hastane kapasitelerinin artırılması
- Ergene Nehri'ne köprü yapılması
- Çerkezköy ana arterine bağlantı yolu yapılması

## 6E ANALİZİ

### EKOLOJİ

Çorlu, ekolojik birçok değer korunmasının yetersiz kaldığı bir konumdur. Su ve toprak kirliliği ile suyun bilinçsiz kullanımı, ekolojik değerlerin sürekliliği açısından tüm Trakya'da olduğu gibi



Çorlu için de ekolojik açıdan en büyük tehdidi oluşturmaktadır.

### Ekolojik Değerler

Kentin başlıca ekolojik değeri olan Ergene Nehri'nin yanı sıra, Çorlu için en önemli doğal değerler;

- Ergene Nehri
- Ergene Nehri'nin beslediği tarım toprakları
- Toprak
- Yeşil alanlar
- Havadır.

Ekolojik değerlere, sadece kentsel açıdan değil, bütüncül olarak bölgesel bir perspektiften bakmak gereklidir. Bu anlamda Çorlu için önemli olan bölgesel değerlerin başında Longoz Ormanları, Çorlu'nun sadece 8 km kuzeyinde bulunan Yıldız Dağları ve orman bandı gelmektedir.



## Ekoloji-Ekonomi Çatışmaları

Ekonomik faaliyetler sebebi olarak Çorlu ve çevresinde doğal doku bozulmaktadır. Suyun ve toprağın korunamamasının en önemli sebepleri, sanayi kenti olan Çorlu'da sanayiden kaynaklanmaktadır.

Temel ekonomi-ekoloji çatışmaları:

- Deri, tekstil, kağıt imalatında kullanılan kimyasallar, plastiğin yakılması
- Fabrikalardaki baca çıkışlarında bulunan, belli dönemlerde temizlenmesi gereken filtreler için filtre temizleme tesisinin olmaması ve bunun sebep olduğu hava kirliliği
- Gıda tesisi ve mandıraların kirli su deşarj etmesi ve çok su kullanması
- Tekstil fabrikalarında kullanılan boyaların yarattığı ekolojik tahribat
- Atık yönetiminde sorunlar: Geri dönüşüm için atıklar bekletildiği halde arıtmanın yapılmıyor olması, merkezi arıtma tesislerinin eksikliği, denetim eksikliği
- Taş ocakları sebebiyle özellikle Çorlu-Çerkezköy aksında doğal yapının ve Yenice örneğinde görüldüğü gibi köylerin tahribatı, Dereköy'de artan taş ocakları
- Vakıflar ve Musadiye'de sanayi atıkları sebebi riskler ve tahribatlar
- Sanayi tesislerinin özellikle yeraltı sularını bilinçsiz kullanması, geri dönüşüm sisteminin olmaması sonucunda özellikle köylerde su oranlarının düşüşüne engel olunmamasıdır.
- Arıtmada kullanılan ilacın çok pahalı olması sebebiyle sanayi birimlerinin arıtma yapmaması

## EKONOMİ

Çorlu, Türkiye'de ekonomisi sanayiye dayalı başlıca kentlerdendir. Ülke ekonomisine katkısı, ülke sıralamasında 7. Sırada gelmektedir. Mevcutta Çorlu'da 739 sanayi birimi bulunmaktadır. Çorlu'nun ekonomik geleceğinde de sanayi en baskın sektör olacaktır. Ancak ekonominin yönü, farklı sektörler geliştirilmesi ve sanayinin bu sektörlerle entegre edilmesiyle yeniden şekillendirilmelidir.

- Sektörlerin daha etkin kılınması ve daha nitelikli hale gelmesi için;
- Sanayinin çeşitlenmesi
- Tarımın çeşitlenmesi
- Eğitim ve sanayinin özel sektörle eğitimin birleşmesi ve yenilikçi yaklaşımlar: özellikle İstanbul ve Tekirdağ arasında teknoloji geliştirme

konuları önem kazanmaktadır.

## Yeni Ekonomik Sektörler ve Sektörel İttifaklar

Çorlu'nun ekonomik sektörlerinde en önemli problemlerinden biri, sanayi üretiminin tarım, hizmet, eğitim ve lojistik gibi diğer sektörlerden yeterince beslenmiyor olmasıdır. Bunun önemli sonuçlarından biri, katma değer potansiyelinin üst düzeyde kullanılamaması ve kalifiye işgücü için yaratıcı ve geliştirici sektörlerin bulunmamasıdır. Bu nedenle katma değer yaratmaya yönelik yeni sektörler canlandırılmalıdır ve sektörel ittifaklar kurulmalıdır.

Yeni ekonomik sektörler öncelik sırasıyla;

- Tarım
- Lojistik
- Eğitim
- Sağlık
- Altyapı
- Ticaret ve finans
- Turizm
- Rüzgar ve Doğalgaz Enerjisi

olabilir. Geleceğin Çorlu'su, eğitim ve sağlıkta öncü, ticarete odak olan bir Çorlu'dur.

Yüksek ekonomik potansiyeli harekete geçirecek sektörel ittifaklara ve kapasite artırmaya dair öneriler:

- Tarım-sanayi ikili sektör birlikteliği: tarıma dayalı sanayi, tarım makinaları sanayinin geliştirilmesi
- Meslek yüksekokulunda teknolojiye yönelik bölümlerin açılması ve Ar-Ge çalışmalarının eğitim sektörü ile işbirliği içinde yürütülmesi
- Ar-Ge çalışmaları ile geliştirilecek ileri teknolojinin, ve tarıma dayalı sanayi sektörleriyle entegrasyonu
- Lojistik ve taşımacılığın geliştirilmesi
- Eğitim sektörünün geliştirilmesi ve daha nitelikli işgücünün yaratılması, işbirlikleri ile bu işgücünün mevcut sektörlerde istihdam edilmesi, staj olanaklarının yaratılması
- İstanbul'a destek olacak nitelikte bir finans ve ticaret merkezi yaratılması, bu çerçevede ekonomik sektörlerle ilişkin fuarlar gibi büyük organizasyonlara yer verilmesi
- Kentin çevresindeki kültür turizmi niteliğiyle öne çıkan Çanakkale, Edirne gibi kentlere yakınlığı sebebiyle konaklama ve toplanma-dağılma noktası olarak servis sunma potansiyelinin değerlendirilmesi
- Sağlık sektörünün sanayinin ve kirliliğin sebep olduğu hastalıkların tedavisini destekleyebilecek nitelikte geliştirilmesi

Yeni gelişecek en önemli sektörün eğitim olduğu görülmektedir. Geliştirilecek eğitim sektörünün hizmet, sanayi ve teknoloji sektörleriyle entegrasyonu Çorlu ve bölge için özellikle önem taşımaktadır. Nitelikli yerel işgücünün geliştirilmesi ve genç nüfus için daha yaratıcı olabilecekleri iş fırsatları sunmak, genç nüfusun kentte kalmasını sağlayacağı gibi özellikle sanayi sektöründe niteliksel gelişim ile katma değeri de artıracaktır.

Bunların yanı sıra, bölgesel sınırların ötesinde ekonomik ilişkiler açısından bakıldığında özellikle Bulgaristan-Burgaz kentinden ve Yunanistan'dan kolay ulaşım sebebiyle alışveriş yapmak için tur şirketleri ile gelen turist sayısı, Çorlu'nun geniş alışveriş yelpazesinin sunduğu kapasitenin de değerlendirilebileceğini ortaya koymaktadır. Tekstil sanayi ve tasarımın buluşturulması, giyim sektörünü geliştirilebilecek bir öneri olarak sunulmuştur.

## Sanayide Yeni Alt Sektörler

Kent ekonomisinin geleceğini şekillendirecek yeni sanayi sektörleri, büyüyen nüfus ve ekonominin ekoloji ile çatışmalarının artacağı düşüncesinden yola çıkılarak ekoloji dostu sektörler olmalıdır. Çorlu'nun mevcut sanayi ekonomisi, doğa üzerinde daha az baskı oluşturan ve katma değeri yüksek alt sektörlerin yaratılması ile sürdürülebilir. Bu sektörler;

- Otomotiv,
- Metal işleme sanayi (kirlilik yükü az)
- Savunma sanayi
- Montaj sanayi
- Makine yedek parça sanayii
- Elektronik üretimi: Yarı-iletken maddeler, Çip üretimi.

Kullanılan boyaların doğaya zarar vermesi nedeniyle tekstil ve boya sektörü, Çorlu'nun gelecekteki sektörleri arasında tercih edilmemektedir, ya da tekstil sektörünün yarattığı kirliliğe ve sağlık tehdidine karşı önlemler alınması gerekmektedir.

## Yeni Yerel Tarımsal Üretim Modeli

Günümüzde tarım, Çorlu'da sanayinin yanı sıra ekonomiye önemli katkı sağlayan bir sektördür. Çorlu'da tarımsal üretimin büyük kısmını ayçiçeği ve buğday üretimi oluşturmaktadır. Bölgedeki ayçiçeği üretiminin %19'u Çorlu'da gerçekleşmektedir; Çorlu havzasında üretilen ürün miktarı yılda 250.000 tondur. Katma değeri az olmasına rağmen, yağlık tohum açığı olması sebebiyle ithalatın azaltılması amacıyla devlet, ayçiçeği üretimine teşvik vermektedir.

Tarım, Çorlu'nun geçmişindeki temel ekonomik sektördür. Ancak günümüzde tarımsal üretim potansiyelinin yeterince iyi değerlendirilemediği ve verimliliğin düştüğü bilinmektedir. Tarımsal üretimin gelişimi ve katma değer artışının önündeki sorunlar;

- Tarımsal üretimin sanayi ile entegre olmaması,
- Gıda sanayi serbest bölgesinin bulunmaması

- Sütün hammadde olarak yeterince iyi değerlendirilememesi sebebiyle katma değer yaratılamaması
- Atıklar ve yanlış zirai ilaç kullanımı sebebiyle oluşan toprak ve su kirliliği
- Hayvancılık konusunda bilgi eksikliği
- Hayvancılığın yeterince desteklenmiyor olması ve toprak ile su kirliliği nedeniyle hayvanların ölümü
- Tarım arazilerinin parçalanması
- Tarımsal üretimde tek tip ürüne bağımlılık
- Yerel firmaların markalaşamamasıdır.

Çorlu'nun geçmişten gelen tarım bilgisi birikimi daha etkin değerlendirilmelidir ve tarımın canlandırılarak ekonomiye katkısının artırılması hedeflenmelidir. Tarımın ekonomide daha etkin kılınması için getirilen öneriler:

- Tarım ürünlerde çeşitlenme: Buğday ve ayçiçeğine ek olarak ceviz ve kiraz başta olmak üzere meyve üretimi, Pınarbaşı ve Paşaköy yerleşimlerinde meyveciliğin gelişimi, seracılık
- Kara tohum olarak bilinen yöresel buğday tohumlarının tarıma geri kazandırılması
- Uzmanlaşmanın olduğu, risk altında olan, ayçiçeği üretiminin devamlılığının sağlanması
- Tarım, yem, hayvancılık sanayiinin geliştirilmesi: Her on köyde bir yem fabrikası kurulması, süt çiftlikleri kurulması, gıda sanayii serbest bölgesinin kurulması
- Çorlu'nun geçmişinde önemli bir kimlik değeri olan peynirciliğin, peynirhaneler kurularak geliştirilmesi
- Tarımda eski yöntemler ve yeni teknolojilerin entegrasyonu
- Namık Kemal Üniversitesi Ziraat Fakültesi ile mesleki eğitim konusunda işbirliği yapılması
- İlçe Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, üniversite, sanayi birimleri, Ar-Ge birimleri işbirliği ile tarım alanında proje üreten özel bir kurumun kurulması
- Tarıma yönelik Ar-Ge teşvikleri ve kapasite geliştirme programlarının hazırlanması
- Kooperatifçiliğin geliştirilmesi ve çiftçinin kendi malını kendi satması için sistem kurulması
- Köyler arası entegrasyon ile maliyet düşürme: Kalkınma Ajansı'nın öncülük edebileceği, belediyeler, valilik ve tarım çalışanlarının işbirliğiyle, "Malkara Süt Birliği" örneğinde olduğu gibi ortalama 10 köyü kapsayan, mikro-düzeyde tarımsal üretim masterplanının hazırlanması
- Hayvan hastalıklarını engellemek ve ekonomik zararı önlemek amacıyla köylerde veteriner bulundurulması
- İletişim ve pazarlama stratejilerinin geliştirilmesi ve markalaşmanın sağlanması

# EŞİTLİK

Çorlu'nun eşitlik konusunda en büyük problemi, altyapı olanaklarına erişimde eşitliğin yeterince sağlanamamasıdır. Bölge ile ülke genelinde eşitliği olabildiğince sağlayacak ekonomik yaklaşımların uygulanmamasının kent için sonucu, göç ve yeterince nitelikli işgücüne ulaşamamaktır.

## Altyapı ve Olanaklara Erişim

Çorlu'nun nüfusu, süreç içinde özellikle donatı altyapısına eşit erişimi engelleyecek kadar artmıştır. Açık yeşil alanlar, sağlık ve spor olanakları, eğitim altyapısına erişimde güçlükler vardır. Özellikle mesleki eğitim anlamında erişim yetersiz olduğundan sektörlerin de eğitilmiş işgücüne erişiminde problemler ortaya çıkmaktadır. Bu durum, kentin sektörel ve teknolojik anlamda kendini geliştirmesinin de önünü kesmektedir. Geleceğe yönelik altyapı yatırımları, erişim eşitliği sağlayacak şekilde planlanmalıdır. Köyler ve mahallelerdeki okullardan eşit şekilde yararlanma imkanı sunulmalı, sağlık ve spor olanakları geliştirilmelidir.

Türkiye genelinde eğitim, sağlık ve iş olanakları gibi yaşam kalitesini belirleyen bazı etmenlerin yeterince eşit dağılmamış olması sebebiyle kent fazlasıyla göç almaktadır ve bu nüfusun büyük çoğunluğu niteliksiz işgücüdür. Bu süreçte gelirin eşit dağılımı da sağlanamamaktadır. Türkiye genelinde fırsatların eşit dağılımının, bu tür sorunların çözümü için ele alınması gerektiği belirtilmiştir.

# ETKİNLEŞTİRME

Çorlu'da ekonomik ve sosyal anlamda en büyük problemlerden biri, sektörlerin ve işgücünün yeterince etkin olmamasıdır. Çorlu'nun mevcut dinamiklerinin daha etkin kullanımında öne çıkan en önemli konu, yerel işgücünün etkinleştirilmesidir.

## Yerel İşgücünü Etkinleştirme

Mesleki eğitim görmüş nüfus, asgari ücretle çalışmamaktadır ve daha farklı iş kollarına yönelmektedir. Düşük kazanç nedeniyle hem tarımda hem de sanayide çalışan nüfus bulunmaktadır. Tarımsal üretimin sürekliliği ve tarımdan elde edilen gelir artışı ile birlikte bilinçlendirme ve eğitim, tarımda çalışan nüfusun da etkinliğini artıracaktır.

Yerel imkanlarla yetişmiş işgücü, sürekli göç alan ve sosyal yapısı değişen kent için önemlidir. Çorlu'da nitelikli çalışan arayan birçok kurum bulunmaktadır. Gençlerin ve işgücünün eğitim ve bilinçlendirme için işbirlikleri ile etkinleştirilmesi, bu açığı kapatacaktır. Böylece işsizlik azalırken, kalifiye işgücü yetişebilir. Bu anlamda,

- UMEM Projesi gibi mesleki yeterlilik ve eşleştirme projeleri
- Meslek liseleri ve yüksekokulları ortak teknik destek programları

geliştirilebilir.

Ziraat odaları, kooperatifler gibi sivil toplum örgütlerinin etkinleştirilmesi, ortak güçle daha etkin bir gelişim için önemlidir. Yerel kooperatifler için bir master-sivil örgütlenme modelinin oluşturulması, bunun için bir alternatif olarak değerlendirilmiştir. Bunun için hem liderlik edecek hem de teknik destek verecek bir birim gereklidir ve yerel örgütlenme için organizasyon modeli Kalkınma Ajansı tarafından oluşturulabilir.

# EDİNİM

Yerel gücün etkinliğinin edinimi ve geliştirilecek projeler ve yapılacak uygulamalara yönelik kaynak edinimi için işbirlikleri ve ortak davranış gereklidir. Bu anlamda öne çıkan öneriler:

- Sosyal işbirliği projeleri gerçekleştirilmesi
- Sanayi kuruluşlarının çevresel ve sosyal sorumluluk projelerinde yer alması ve kültür kurumlarını desteklemesi anlamında bir gereklilik bilincinin oluşturulması ve denetim uygulanması
- Hem sınır ötesi hem de kurumlar arası işbirliklerinin kurgulanması
- Ekolojik sorumluluğu geliştirmek amacıyla yeni bir vergilendirme ve kullanım denetimi sistemi ile ekolojik sorumluluğa yönelik teşviklerin verilmesi ve kısıtlamaların kontrol edilmesi
- İslah OSB'lerde daha etkin bir çalışma ve işgücü modelinin oluşturulması için eğitim, sağlık programlarının geliştirilmesi ve bu programların, sivil toplum örgütlerinin modeline benzer bir modelle yapılandırılması



## ENTEGRASYON

Çorlu'nun bölge ile entegrasyonu, kentte yer alan sektörlerin birbiri ile entegrasyonu ve sosyal yapının entegrasyonu, daha güçlü ve dayanıklı bir kent olmak için önem taşımaktadır. Bu anlamda bölge ile bütünleşmenin nasıl sağlanacağı, hangi sektörlerin birlikteliğinin kent için itici güç olacağını ve sosyal bütünleşmenin sağlanmasında etkili olabilecek faktörlerin belirlenmesi gereklidir.

### Bölgesel Entegrasyon

Çorlu'nun bölge ile bütünleşmesinde en önemli fırsat, ulaşım açısından konumu ve lojistik imkanlardır. Büyük altyapı yatırımları ve mevcut sanayi dinamikleri, kenti bölgeyle ve bölgenin de ötesinde uluslararası entegrasyona açık hale getirmektedir.

Sunduğu imkanlar ile servis sağlayıcı bir "HUB kent" oluşu, Trakya bölgesinin Bulgaristan ve Yunanistan ile kurulabilecek bağlantılar ve işbirliklerinde Çorlu'yu önemli bir konuma koymaktadır.

İş olanakları ve sunduğu servisler, kentin bölgenin diğer kentlerinden göç almasına sebep olmaktadır. Kontrol altına alınmazsa hem kent hem de bölge için tehdit oluşturabilecek bu durum, bölge içinde ve sektörel ittifaklar ile doğru yönlendirilirse bölge için olumlu sonuçlar doğuracaktır.

Ergene Nehri'nin geçmişte olduğu gibi taşımacılık amacıyla kullanılması, mekansal ve ekonomik özellikleri bütünleştiren, hem kentin ve bölgenin kimliğini yansıtan hem de lojistik anlamda yeni imkanlar sunan bir proje olarak önerilmiştir.

### Sektörel Entegrasyon

Sektörel entegrasyonların sağlanması için ekonomik ittifaklara gereksinim vardır.

Çorlu'nun geçmişten gelen tarım kimliği, tarımsal verimliliği ve günümüzdeki sanayi ekonomisi ve kimliğinin birlikteliği, kent için itici güç olacaktır. Tarım ve sanayinin bütünleşmesi için getirilen öneriler:

- Tarım makineleri sanayisinin gelişimi
- Gıda sanayii serbest bölgesinin kurulması
- Teknoloji ve sanayinin bütünleşmesi amaçlı Ar-Ge çalışmalarının yapılması, bunun için üniversitenin ve meslek okullarının özel sektör ile birlikteliği

### Sosyal Entegrasyon ve Aidiyet

Çorlu, sanayileşme sürecinde yoğun göç almış bir kent olması sebebiyle sosyal farklılıklar ortaya çıkmıştır ve günümüzde bu farklılıkların, sosyal birlikteliği kopartacak düzeyde olduğu bilinmektedir. Kente dışarıdan göç ile gelen bireyler, kenti bir "yaşam alanı"ndan çok "çalışma alanı" olarak görmekte; sosyal farklar ile birlikte kentle ve kentliyle iletişim kopmaktadır. İletişim kopukluğu sebebiyle aidiyetin azalması ile kentsel süreçlere ve sosyal yaşama katılım azalmaktadır. Bir döngü gibi ilerleyen bu süreç,

- Eğitim ve bilinçlendirme,
- Kentte sosyal imkanların yaratılması,
- Kentsel süreçlere katılım

ile kırılabılır. Bu çerçevede program ve projeler geliştirilebilir.

## 6K ANALİZİ

### KORUMA

Çorlu'nun korunması gerekli değerlerinin başında, üretiminin kaynağı olan su gelmektedir. Verimli tarım topraklarına, ekolojik değerlere ve kültürel derinliğe sahip Trakya bölgesinin tamamında olduğu gibi, Çorlu da korunması gerekli ekolojik değerlere, tarımsal dokuya ve kültürel miras değerlerine sahiptir. Tüm bu değerlerin korunabilmesi için ise öncelikle koruma bilinci oluşturulmalıdır.



### Ekolojik Değerlerin Korunması

Doğal değerlerin korunması, paylaşılan değerler olması sebebiyle sadece kentsel olarak değil, bölgesel bir yaklaşımla ele alınmalıdır. Tüm Trakya'daki doğal dokunun korunması gerekliliği önemle vurgulanmıştır. Bu nedenle Çorlu'nun kuzeyinde, Yıldız Dağları'nda bulunan ormanların ve Longoz Ormanlarının korunmasının da kentsel değerlerin yanı sıra önem taşıdığı belirtilmiştir. Ancak bölgesel yaklaşımın geliştirilmesinde Çorlu'ya öncelikli düşen rol, sanayi sebepli su ve toprak kirliliğinin önlenmesidir.

Ekolojik değerleri korumaya yönelik olarak;

- Çevreye zarar vermeyen imalat alt sektörlerinin seçimi: Endüstriden boya gibi 18 sektörün üretim bandından çıkarılması ve kirletici olmayan sektörlerin gelişimi
- Tohum temizleme araştırmaları
- Tarımda zararlı zirai ilaç kullanımının önlenmesi ve doğal yöntemlerin uygulanması
- Islah OSB'ler için kademeli arıtma sisteminin oluşturulması
- Atık yönetiminde "önceden" planlama ve yenilikçi tesisler
- Atık suların kanal içinde arıtılması
- Atık geri dönüşümü: Katı atığı yakarak enerji üretme politikası
- Teknoloji transferinde ön tespit – atık bertarafı.

- “Hayat Sudur” su koruma programı
- Arıtma bilinci oluşturulması
- Sanayinin çevre kirliliğini ortadan kaldırmada Namık Kemal Üniversitesi ile işbirliği

önerilmiştir.

Mevcut durumda Ergene Nehri'nin kademeli biçimde temizlendiği bir arıtma projesi geliştirilmektedir ve bu projenin ilk ayağı, ıslah OSB'lerin kurulmasıdır.

## Tarımsal Doku

Tarım toprakları, kirlilikten olduğu gibi kentsel gelişim sürecinden de zarar görmektedir ve miras yoluyla parçalanmakta veya elden çıkarılmaktadır. Kentin gelişiminde alan olabildiğince etkin değerlendirilmeli ve tarım arazileri yapılaşmaya olabildiğince az açılmalıdır. Tarım arazilerinin bölünmesi ve satışı ise engellenmelidir; arazi toplulaştırma ve işletme modeli geliştirilmelidir. Tarımda yenilikçi yaklaşımların, geleneksel üretim dokusunu korumak adına eski yöntemlerle bütünleştirilmesi gereklidir. Tarımsal üretim, bilinçlendirme ve destek programları ile desteklenerek korunmalıdır.

Çorlu, tarımsal geçmişi güçlü bir kent olması sebebiyle geleceğe taşınması gerekli özel tarımsal ürünlere sahiptir.Çorlu'da öne çıkan tarımsal ürünler;

- Ayçiçeği,
- “Kara tohum” olarak bilinen buğday
- Cevizdir.

Uzun yıllardır Türkiye'deki üretim yüzdesinin büyük bir kısmını karşılayan ayçiçeği, özellikle üretimde uzmanlaşmanın olması ve verimlilik sebebiyle üretimine devam edilmesi gerekli bir üründür. “Kara tohum” olarak bilinen buğday ise tamamen doğal, özgün bir türdür ve üretiminin yeniden canlandırılması gereklidir. Çorlu'nun cevizi bir kültürel miras niteliğindedir; mobilya üretimi ve boya sanayinde de kullanılan cevizin Çorlu'da festivali de yapılmaktadır. “Ceviz kültürü” ve “ceviz mirası”nın yaşatılması gerektiği vurgulanmıştır.

Ayrıca, Çorlu'nun geçmişte sahip olduğu hayvancılık ve peynircilik kültürü de yaşatılması gerekli diğer bir tarımsal değerdir.

## Kültürel ve Mimari Değerler

Çorlu, yedi kültür dönemine tanık olmuş bir kenttir ve kültürü ağırlıklı olarak Balkanlar ve Orta Anadolu'dan beslenmiştir. Ancak günümüzde göç kültürü sebebiyle Çorlu'nun geçmişten gelen kültürü benimsenmemekte ve korunamamaktadır. Yedi dönemin kültür mozağını, Balkanlar ve Orta Anadolu kültürlerini canlı tutmak gerekmektedir.

Çorlu'da korunması gerekli mimari değerler az sayıdadır ve korunması için verilen öncelik yetersiz kalmaktadır. Günümüzde Çorlu'da korunması gerekli,

- 1 sivil mimari: Doğanca Evi,
- 40 cami,
- 10 tarihi bina,
- 14 çeşme
- Kaleler

bulunmaktadır.

Mevcut durumda az olan bu yapıların kaybının geri dönüşü yoktur; özenle bakım ve onarımı yapılarak korunması gerekmektedir.

# KAPASİTE

Kentte işgücü ve iş olanaklarının kapasitesi oldukça fazladır. Ancak bu potansiyelleri değerlendirme kapasitesinin yeterince gelişmemiş olduğu görülmektedir. Kentin hem doğal hem de altyapı kapasitesi zorlanmaktadır. Dolayısıyla kentin yaşanabilirlik kapasitesinde de düşüş görülmektedir.

## İş ve İşgücü Kapasitesi

Sanayi alanında Çorlu'nun çalışma olanaklarının niceliksel kapasitesi çok yüksektir ve işgücünün varlığı da kent için bir avantajdır. Ancak işgücünün yeterince kalifiye olmadığı ve kentte yaşayan gençlerin mevcut çalışma olanaklarını yeterince cazip bulmadıkları, daha yüksek ücretli ve kendilerine daha uygun olan bir alan bulma eğiliminde olduğu belirtilmiştir. Bu nedenle sanayi sektörünün cazip kılınması amacıyla işveren kuruluşlar tarafından farklı olanaklar ve yöntemler sunulması gereklidir. Bunlardan birkaçı:

- Eğitim sürecinde okullar ile işbirliği ve staj imkanları,
- İş kolu ile ilgili gelişim eğitimleri
- Ar-Ge tesislerinin geliştirilmesi ve işgücünün bu alana aktarımı

olabilir.

Bu tür uygulamalar için üniversiteler ile işbirliği yapılabileceği gibi farklı eğitim programları oluşturulabilir. Böylelikle gençler için daha tercih edilebilir iş imkanları sunulacağı gibi işgücünün niteliksel kapasitesi de artacaktır.

Trakya bölgesinde en nitelikli eğitim altyapısı Tekirdağ'dadır. Çorlu ise üniversite öğrencisi yetiştirmede motor güçtür. Bu kapasitenin de iş alanıyla entegre edilerek değerlendirilmesi önemlidir.



## Taşıma Kapasitesi

Çorlu'nun, 1980'lerden itibaren gelişen sanayiyle birlikte hızla artan nüfusu, kentsel altyapı sisteminin kapasitesini zorlamasına sebep olmuştur. Bu nedenle yeraltı suları yükselmekte, Hürriyet Mahallesi gibi yeni yapılaşmış alanlarda bile kentsel altyapı sistemi yetersiz kalmakta ve ulaşım altyapısı da trafik yoğunluğunu taşıyamamaktadır. Atatürk Bulvarı'nın hacminin yetmemesi de buna bir örnektir. Havalimanı, otoyol ve demiryolu gibi bağlantıları ve bölgesel yatırımların, ilerleyen yıllarda da kentte büyük bir nüfus artışına sebep olacağı öngörülmektedir. Bu nedenle Çorlu'nun ileriye dönük nüfus projeksiyonlarına yönelik altyapı güçlendirme çalışmaları gereklidir.

Sanayi alanlarının kapasitesi açısından bakıldığında, bölgede 8 adedi Tekirdağ'da olmak üzere 10 adet ıslah OSB bulunmaktadır ve alınan karar doğrultusunda ıslah OSB'lerdeki doluluk oranı %70'e ulaşmadan yeni sanayi alanlarına izin verilmeyecektir. Çorlu'da da OSB doluluk oranı %50'dir ve mevcut mekansal durum korunarak bu kapasite değerlendirilmelidir.

Özellikle İstanbul'daki sanayinin Çorlu'ya taşınması, kentin kapasitesi için en büyük tehditlerden biridir.

Tarımda ulaşımaya yönelik altyapı yetersizdir; Vakıflar, Kırkgöz ve Esenler köylerinde biçerdöverler D-100'ü kullanmaktadır. Ekonomi-ekoloji çatışmalarıyla ortaya çıkan su, toprak ve hava kirliliği nedeniyle doğa taşıma kapasitesinin de risk altında olduğu açıktır.



## Kentin Sunduğu Olanaklar ve Yaşam Kapasitesi

Enerji boru hatları, havaalanı, karayolu, demiryolu ve hızlı tren hattı gibi küresel yatırımlar, Çorlu'nun gelişim ve büyüme kapasitesini artırmıştır. Bu hızlı büyüme kapasitesi, sanayi sektöründeki iş olanakları ve konumu nedeniyle bir geçiş noktası ve çalışma kenti olarak konumlanmaktadır. Çorlu için "yaşam kapasitesi" kavramı, önemle ele alınması gerekli bir olgudur.

Genel olarak kentte sosyal donatıların, kentlinin boş zamanlarını değerlendireceği mekanların ve aktivitelerin yetersizliği, kentlinin Çorlu'yu bir yaşam kenti olarak algılayamamasına sebep olmaktadır. Sosyal projelerin üretilmesi ve faaliyet alanlarının yaratılması, kenti daha yaşanabilir kılacaktır.

Çorlu Havaalanı, günlük yaşamdan çok iş yaşamına hitap etmektedir. Bu nedenle havaalanının kapasitesi de yeterince değerlendirilememektedir.

## KALKINMA

Kalkınmada öncelikli iller gruplamasında Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli önceden 1. kategoride yer alırken, Edirne ve Kırklareli'nden farklı bir kimlik ve ekonomik yapı sundası sebebiyle Tekirdağ günümüzde 2. kategoriye alınmıştır. TÜBİTAK'ın geliştirdiği 7. Çerçeve Programı'nda, Trakya'nın kalkınmasında sanayi rolü biçilmiştir ve kırsal kalkınma önceliği verilmemiştir. Türkiye'nin doğusunda sosyo-ekonomik gelişmişlik düşük olduğu için AB kaynaklı proje bazlı kırsal kalkınma desteğinin bu bölgelere aktarımı öngörülmüştür. Ancak kentsel büyüme ve kırsal kalkınma, Trakya ve Çorlu'da birlikte ilerlemelidir.

Bölgenin kalkınma açısından kaderini su belirleyecektir. Tüm Trakya'da olduğu gibi kentteki birçok değerin ve üretimin kaynağı olan suyun korunması, kalkınma için öncelikli olarak ele alınmalıdır.

Kalkınma için yeni değerler üretilmelidir. Ekonomik sektörlerin ittifakları ve çeşitlenmesi, bu anlamda önemlidir. Kalkınma öncelikleri, tarım, lojistik, eğitim, sağlık ve altyapının geliştirilmesidir. Kentin İstanbul'un yakınlığı, kalkınma için bir fırsat olarak değerlendirilmelidir. Bu çerçevede, Çorlu'nun İstanbul'a destek verecek ve İstanbul ile birlikte çalışacak bir finans merkezi olarak değerlendirilme potansiyeli vardır. Sanayinin alt sektörlerinde, tarımsal ürünlerde; kısacası üretimde çeşitlenme, kalkınma için öncelikli unsurdur. Lojistik, ticaret ve turizm sektörleri, birlikte değerlendirilebilir.

Devlet politikalarının sanayiye başka bölgelerde konumlandırmasıyla; ülke genelinde yeni bir kalkınma politikasıyla Çorlu'ya göçün engellenebileceği ve böylece kentin yerel işgücünün daha etkin değerlendirilmesi sağlanabileceği belirtilmiştir.

Kentin kalkınması için 400.000 kişilik yabancıya hizmet vermesi planlanan, hızlı tren, üniversite gibi yeni yatırımları içeren "Habitat 2" projesinin 1996 yılında hazırlanmış ancak uygulamaya geçmemiş olduğu vurgulanmıştır.





# KİMLİK

Çorlu, günümüzde sanayi kimliğiyle tanınan bir kent olmasına rağmen geçmişinde önemli bir tarımsal kimlik barındırmaktadır. Ancak kentin sanayi kimliğinden dolayı aldığı göç, Çorlu'nun sosyal yapısında çok çeşitliliğe yol açmış ve kültürel kimlik yitirmeye yüz tutmuştur. Çorlu, kentte yaşayanlar tarafından "yaşam kenti" değil, "çalışma kenti" olarak tanınmaktadır. Kentlilerin kentin kültürünü benimseyemediği ve kimliğin kaybolma riskinde olduğu vurgulanmıştır.

## Kültürel Kimlik

Çorlu, M.Ö. 11. Yüzyıla dayanan bir belleğe sahiptir. Kültürel kimliği de Çorlu'da ilk yerleşimi kuran ve tarımla uğraşan Trako-Frigler ile birlikte şekillenmeye başlamıştır. Çorlu'nun tarihinde Frig, Yunan, İskit, Pers, Makedonya, Roma, Bizans ve Osmanlı uygarlıkları yer bulmuştur. Günümüz Çorlu'sunun kültürel kimliğinde, Balkan ve Orta Anadolu'dan göçlerle birlikte gelen yaşam kültürü ağırlıktadır.

Çorlu'nun kültürel kimliğini oluşturan başlıca değerler özetle;

- Balkan ve Orta Anadolu'dan gelen yaşam kültürü: Rakı, köfte, karşılama, el işlemesi İğne Oyası
- Tarım kültürü ve bu kültüre dair öğeler: Peynir, manda kaymağı, ayçiçeği ve buğday, ceviz, kiraz
- Mimari değerler: Doğanca evi, 40 cami, 10 tarihi bina, 14 çeşme, Kaleler

Çorlu'nun sanayi kimliğinden önce sahip olduğu tarım ve hayvancılık kimliğinin baskınlığını, Bizans döneminde peyniri ile tanınması ve "peynir kasabası Tribiton" olarak adlandırılmasından anlamak mümkündür. Ayrıca Çorlu, Ortaçağ'da İstanbul yolu üzerinde olması ve Tzirallum kale kentinin bulunması sebebiyle Bizans'ın korunmasında askeri öneme sahip olmuştur. Kentin adının değişmesinde, eski Türk boylarında yüksek rütbe olarak kullanılan "Çor" teriminin etkili olduğu da bilinmektedir. Günümüzde de özellikle 2.Dünya Savaşı'ndan bu yana savunma bakımından önemli bir garnizon olma özelliğini korumaktadır. Kentin kimliğini oluşturan bu değerlerin korunması ve yaşatılması gerekmektedir.

## Kentin Gelecek Kimliği

Çorlu'nun geleceği için en kritik konulardan biri, kentin kimliğinin ne olacağı ve buna nasıl yön verileceğidir. Bu anlamda Çorlu, bölgesel kimlikten, değerlerden ve çevresinde yer alan kentlerden bağımsız düşünülemez. Çorlu, mevcut dinamikleri ve değerleri çerçevesinde birden çok bileşenin bulunduğu bir kimlik oluşturmalıdır. Ancak her şart altında Çorlu'nun kimliğinin "yaşam kenti" olarak yeniden tanımlanmaya ihtiyacı vardır.

Çorlu, coğrafi konumu nedeniyle çevresinde bulunan farklı karakterlerdeki kentlere eşit mesafede, lojistik olanakları güçlü, uluslararası yatırımların bulunduğu, İstanbul'dan Trakya'ya geçiş noktasında bulunan ve Altın Ring projesinden birinci derecede etkilenmesi beklenen bir kettir. Bu etkenler ile, Çorlu ve Çerkezköy'ün nüfus toplamının 1 milyona ulaşması beklenmektedir. Bu nedenle olası büyüme senaryolarının olumsuz etkilerine karşı durabilmek için, öncelikle kentin "dayanıklı kent" olarak kurgulanması gerekmektedir.

Kentin gelecek kimliğinde, kentsel gelişim ile kırsal kalkınmanın bir arada bulunduğu bir yaklaşıma ihtiyaç vardır; bu ise ancak kesimler arası işbirliği ve sektörel entegrasyonlar sayesinde gerçekleştirilebilir.

# KATILIM

Çorlu için katılım konusunda ön plana çıkan konu, farklı kesimlerin kentle ilgili kararların alınmasına katılımı ve sosyal sorumluluk olmuştur.

## Karar Süreçlerine Katılım

Mevcut yönetim modelinin yukarıdan aşağıya anlayışı, Çorlu ile ilgili karar süreçlerine eşit katılıma yeterince olanak tanımamaktadır. Ancak en etkin gelişimin ve yaşanabilir bir kent olmanın öncelikli koşullarından biri, karar verme sürecine tüm kesimlerin katılım eşitliğinin sağlanabilmesidir. Bu anlamda öncelikle katılımın tüm kesimler için önemine ve geleceğe yönelik kararlarda yer almanın taraflar için ortak faydasına ilişkin bilinçlenme gerekmektedir. Paylaşım ve birlik olma, aidiyet duygusuyla gelişen kentin geleceğini önemseme, katılım için ön şarttır. Tüm Trakya'da olduğu gibi Çorlu'da da kentlilerin üzerinde bir atalet olduğu vurgulanmıştır.



Katılımın sağlanabilmesi için yetkilerin alınması, sürecin önemli bir unsurdur. Bununla birlikte özellikle STK'ların proje geliştirmesi ve işbirliklerinin kurulması, kenti ilgilendiren konularda özel sektörün sosyal sorumluluk üstlenmesi, önemli bir adım olacaktır.

# KURGU

Çorlu'nun coğrafi konumu, ekonomi dinamikleri ve yeni yatırımlar, ilerleyen dönemde Çorlu'nun daha çok büyümesi ile sonuçlanacaktır. "İstanbul ile Trakya'yı bağlayan stratejik bir konumda olan Çorlu, Silivri için öngörülen ancak gerçekleşmeyen yeni çekim merkezi rolünü alacak mıdır?" ve "Çorlu, yeni bölgesel kent olacak mıdır?" sorusunun cevabı tartışılmalıdır.

## Yeni Tematik Kurgu

Yeni bir kent kurgusu için kent tek başına ele alınmaktan ziyade bölgesel durum ve çevresi ile ilişkisi bağlamında ele alınmalıdır. Çorlu'nun stratejik konumunun ve lojistik dinamiklerinin, kenti yeni bir çekim noktası konumuna getireceği belirtilmiştir. Ancak, bir diğer görüş ise, İstanbul'un kuzeyinde, Terkos'un çevresinde yeni bir gelişme alanının gerçekleşmesi durumunda Çorlu'nun çekim merkezi olmayacağından yanadır. Her iki durumda da Çorlu'nun yeni gelişim kurgusu, hem sektörel hem de mekansal anlamda kentin dayanıklılığı üzerine oluşturulmalıdır.

Marmara Denizi çevresinde gerçekleştirilecek Altın Ring projesi, 1/100.000 ölçekli planda Çorlu ile Tekirdağ ve Marmara Ereğlisi arasında önerilen bağlantı yollarıyla beraber Çorlu'yu İstanbul'a bağlayacaktır. Bu anlamda İstanbul'a yakınlık, Çorlu için hem avantaj, hem de dezavantaj konumundadır; özellikle İstanbul'un sanayisinin Çorlu'ya taşınması ihtimali, büyük bir tehdittir. Tüm bu sebeplerle, kentin mekansal kurgusunun yeniden yapılanması gerekmektedir.

Önerilen iki bağlantı yolu arasında kalan koridor, kentin yeni gelişim alanı olacaktır. Tekirdağ-Marmara Ereğlisi arasında kalan alandan başlayarak kuzeyde Çerkezköy'e kadar koridor boyunca bir kurgu oluşturulmalıdır. Burada yer alacak işlevler ve koridorun teması iyi tanımlanmalıdır.



# E ÇORLU NEREYE GİDECEK?

Çorlu'nun geleceği için;

- 3 Temel Farklılık
- 3 Temel Beklenti
- 3 Temel Strateji

ekseninde bölgesel kurgu tasarlanmalıdır.

# Ekonomik Gücünü İyi Yöneten HUB Kent; Çorlu

Farklılık ve beklentileri değerlendirildiğinde ise vizyona ulaşmak üzere ortaya konulacak stratejiler ise özellikle İstanbul Metropolitan Alanı ile etkileşim çerçevesinde geliştirilmelidir. Ulaşılabilir hedefler ve eylem alanları da bölge planı hazırlama sürecinde dikkate alınmalıdır.

## 3 Temel Strateji

1. Tematik Koridorlar
2. Sektörel Çeşitlilik
3. HUB Kent olmalıdır.

### 1 Tematik Koridor

#### Temel Strateji 1- Tematik Koridor Senaryolarının Geliştirilmesi

##### Hedef 1- Kuzey-Güney Koridoru

EA.1 Gümüşyaka, Marmara Ereğlisi, Tekirdağ Odak ve Koridor Stratejisi Geliştirmek

EA.2 Koridor Kümelenme Çalışması Yapmak (Sanayi- Hizmet-Lojistik Sektörleri)

EA.3 Koridor Rekabet Gücünün Yönetim Planını Hazırlamak

##### Hedef 2- Doğu-Batı Koridoru

EA.1 Muratlı, Büyükkarıştrın, Küçükkarıştrın Odak ve Koridor Stratejisi Geliştirmek

EA.2 Tematik Sektörler Analizi Yapmak ve Kümelenme Stratejisi Geliştirmek

EA.3 Entegre Kalkınma Modeli Yaklaşımlarını Araştırmak

#### Temel Strateji 2- Sektörel Çeşitlilik Ağının Kurgulanması

##### Hedef 1- Tematik Sektörler İşbirliği Ortamı Hazırlanması

EA.1 Eğitim, Sağlık ve Teknoloji Eşgüdüm Programı Hazırlamak

EA.2 Çeşitlilik Programları Geliştirmek (Eğitim-Sağlık, Tarım-Sanayi, Lojistik-Taşımacılık)

EA.3 Sektörel Çeşitlilik Envanteri Hazırlamak

##### Hedef 2- Sektör Etkileşim Strateji Çerçevesinin Geliştirilmesi

EA.1 Sektörel Temaların Çarpan Etki Analizini Hazırlamak

EA.2 Koridor ve Odak Bütünleşme Stratejileri Geliştirmek

EA.3 Sektör Stratejik İletişim Planını Hazırlamak

#### Temel Strateji 3- Bölgesel HUB Kent Oluşturulması

##### Hedef 1- HUB Kent Rol ve Sorumluluğunun Benimsenmesi

EA.1 Koridor ve Odak Strateji Eylem Planı Hazırlamak

EA.2 Ekonomik Üçgen İşbirliği Alanlarını Saptamak

EA.3 HUB Kent Vizyon Planı Hazırlamak

##### Hedef 2- Etkileşim Planının Hazırlanması

EA.1 Fiziksel Bağlantılar (Güçlü ulaşım ve altyapı)

EA.2 Toplumsal Bağlantılar (Koridorlar ve odaklar arası denge)

EA.3 Enformatik Bağlantılar (Üniversite, sanayi, teknoloji ilişki sistemi)

### 3 Bölgesel HUB Kent

### 3 Temel Farklılık

- Ekonomik Odak
- Bölgesel Koridor
- Gelişme Kapasitesi

#### 1 Ekonomik Odak

**Ekonomik Odak:** Çorlu'nun İstanbul'a yakınlığı, TEM ve D-100 ulaşım bağlantıları ile Marmara Kıyısındaki lojistik merkezler ve Tekirdağ-Çerkezköy sanayi odaklarına yakınlığı Çorlu'nun önemini ve gelişme kapasitesini ortaya koymaktadır. Sanayi ve lojistik odaklı bir konumda olan Çorlu ve çevresi farklı sektörlerin de potansiyeli ile bölgenin en önemli odağı olacaktır.

#### 2 Bölgesel Koridorlar

**Bölgesel Koridorlar:** Çorlu ve Çerkezköy sanayi odağı ile Gümüşyaka, Marmara Ereğlisi, Tekirdağ kuzey-güney koridoru ile Muratlı, Büyükkarıştıran, Küçükkarıştıran doğu batı koridoru Çorlu'nun geleceğinin bölgesel bir merkez olarak kurgulanmasının en önemli çerçevesini oluşturmaktadır.

#### 3 Gelişme Kapasitesi

**Gelişme Kapasitesi:** Günümüzde Çorlu'nun nüfusunun, Türkiye'nin 77 ilinin nüfuslarından daha fazla olması, çalışan nüfusun % 18'sinin tarımda, %41'nin sanayide ve %41'nin de hizmetlersektöründe istihdam edilmesi gelişmişlik göstergeleri açısından önemlidir. Çorlu'nun ekonomik koridorlar ve koridorlar üzerindeki odaklar da dikkate alındığında bölgesel gelişme dinamiklerinin çok daha fazla olduğu gözlenmektedir.

### 3 Temel Beklenti

- Suyun ve Çevrenin Korunması
- Sektörel Ürün Çeşitliliği
- Eğitim

#### 1 Su ve Çevrenin Korunması

**Su ve Çevrenin Korunması:** Ergene suyu ve havzasındaki tarımsal toprakların kirlenmesi yalnızca Çorlu ve bölge için değil, Türkiye içinde büyük risk yaratmaktadır. Sanayinin çevreyi kirlenmeyen ileri teknoloji üreten sanayiye dönüşümü, tarımsal toprakların sanayinin gelişimine paralel olarak satılması da risk olarak ortaya çıkmaktadır. Beklenti ise su ve çevreyi koruyacak, çevre dostu katma değeri yüksek yatırımların bölgeye gelmesidir.

#### 2 Sektörel Ürün Çeşitliliği

**Sektörel Ürün Çeşitliliği:** Başta, eğitim, sağlık ve teknoloji olmak üzere ekonomik ürünlerin çeşitlenmesi ve tarım-sanayi, lojistik-taşımacılık ile eğitim-sağlık sektörlerinin birbirleri ile işbirliği içine girmeleri ekonomik gelişmişliği daha da artıracaktır. Sektörel ürünlerin çeşitliliğinin artırılması beklentisi toplumsal yaşamın da hızla değişimine yol açacağı için öncelikli olarak ele alınmalıdır.

#### 3 Eğitim

**Eğitim:** Bölgedeki yatırım fırsatlarından bölgedeki yaşayanların öncelikli yararlanması ve kalifiye işgücü yetiştirilmesi için eğitime önem verilmesi de bir diğer beklenti olarak tartışılmıştır. Bölgenin gelişme potansiyeli ile iç ve dış yatırım dinamikleri de dikkate alındığında kurumsal ve yerel kapasitenin geliştirilmesi yönünde yatırımlar yapılmalı, program ve projeler geliştirilmelidir.

# 10 TEMEL İLKE

## 1 Kentsel Kapasite

Çorlu, hızlı nüfus artışıyla gelen yoğun yapılaşmayla birlikte çevresel ve altyapısal kapasitesinin üzerine çıkmıştır. İleriye dönük projeksiyonlarla altyapı kapasitesinin ve ihtiyacının iyi tespit edilmesi gerekmektedir. Özellikle ulaşım, eğitim ve sosyal donatı kapasitesi, yeni kurguda dikkate alınmalıdır. Kentin mekansal büyümesinde de yerleşim kapasitesi iyi değerlendirilmeli; akıllı büyüme tercih edilmelidir. Mevcut durumda kapasitesini doldurmamış OSB, yeni sanayinin gelişiminde değerlendirilmeli ve dışarı taşmamalıdır.

## 2 Koridor Kurgusu

Kentin ve bölgenin yeni gelişiminde önemli koridorlar bulunmaktadır. Bu koridorların mekansal ve tematik kurgusunun yapılması, daha düzenli ve kontrollü bir gelişim için önemlidir. Özellikle İstanbul ile Tekirdağ arasında geliştirilebilecek teknoloji koridoru, bu anlamda somut bir öneridir. Kentin yeni bağlantı yollarının gelişiminde de koridorların tematik kurgusu yapılmalıdır.

## 3 Yaşamsal Canlılık

Çorlu, istihdam imkanları sebebiyle bir yaşam kentinden çok ikamet edilen bir kent olarak görülmektedir. Sosyal donatı ve faaliyet alanlarının yetersizliği de yaşayanlarda bu düşünceyi pekiştirmektedir. Yaşamsal durağanlık ve rutinin kırılması, Çorlu'nun daha yaşanabilir bir kent olması için, Çorlu'ya yaşamsal zenginlik ve canlılık getirecek faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için imkanlar sunulmalıdır. Özellikle gençlerin hayata bakışını ve yaratıcılığını geliştirecekleri, onlara kentle bağlarını kuvvetlendirebilecek sosyal alanlar yaratılmalıdır.

## 4 Ekonomik Yönün Örgütlenmesi

Çorlu'daki mevcut değerlerin daha büyük değerlere dönüşebilmesi, sektörel uyum ve ittifaklar ile mümkün kılınmalıdır. Sektörler arası işbirliği ağının kurgulanması; sanayi, tarım, eğitim, teknoloji mekanizmalarının buluşturulmasını hedefleyen yeni bir süreç başlatılması gereklidir. Küçük ölçekli, üniversitenin de rol alabileceği projelerin yanı sıra bölgesel işbirliği de bu süreç için önemli olacaktır.

## 5 Sektörel Çeşitlenme

Sektörel çeşitlenme, iki farklı ölçekte gerçekleşmelidir. İlki, tarım ve sanayide sektörel ürünlerin ve üretimin çeşitlenmesidir. Tarımsal üründe çeşitlenme, eski ve yeni yöntemlerin birlikteliği, sanayide ekolojik zararı en az olan alt sektörlerin sanayiye özellikle teknolojiyle bütünleşme yoluyla girmesi gereklidir.

İkinci düzeyde çeşitlenme ise kentin temel ekonomik sektörlerinde çeşitlenmedir. Geleceğin Çorlu'su, eğitimde ve sağlıkta öncü, turizmde odak olabilecek, teknolojinin, lojistiğin ve ticaretin gelişmiş olduğu bir kenttir.

## 6 Değer Yaratma

Çorlu, üreten bir bölgede üreten bir kent olarak yer almaktadır. Değer yaratma ve değerın kente geri dönmesi, katma değer artışıyla doğru orantılıdır. Bu anlamda üretimin katma değer yaratmaya yönelik yeniden değerlendirilmesi gerekmektedir. Tekstil ve tasarım bütünleşmesi, tarım ve hayvancılığın sanayiyle entegrasyonu, değer yaratma açısından değerlendirilmelidir. Ayrıca işgücünün geliştirilmesi yoluyla yerel çalışan gücünde gelişimle değer yaratma da önemle ele alınmalıdır.

## 7 Ekolojik Yönetim

Bölgesel ekolojik kapasitenin özellikle sanayinin yarattığı kirlilik ve yanlış su kullanımlarından dolayı zorlandığından yola çıkılacak olursa doğal kaynakların kapasitesinin kullanımı konusunda özenli bir planlamaya ihtiyaç vardır.

Katı atık, atık su, kirlilik yönetimi, su yönetimi ve tarımsal ilaç kullanımı dikkatle ele alınmalı, denetleme konusuna önem verilmelidir. Ekoloji üzerinde olumsuz etkisi olan kurumların sorumluluk alması sağlanmalıdır. Yeşil büyüme ve yeşil çevre politikaları, ekolojik yönetim için temeldir.

## 8 Dayanıklı Kent

Coğrafi konumundan dolayı Çorlu kendini korumak zorundadır. Yeni uluslararası ve bölgesel yatırımlar ile harekete geçen dinamikler, kentin gelecek yönünü belirleyebilecek kadar kuvvetlidir. Ancak Çorlu kendi yönünü kendisi çizebilecek kadar güçlü bir kenttir; yalnızca bu gücü doğru planlamak gereklidir. Bunun için gelecekte ortaya çıkabilecek etkilere karşı kent, ilişkisel ve mekansal kurguyu şimdiden planlamak durumundadır.

## 9 Bölge İle Entegrasyon

Bölgenin yeni ilişkiler ağı kurgusunda Çorlu'nun bölgeyle entegrasyonu, hem bölgenin hem de kentin gelişimi için önem taşımaktadır. Değerlerin korunması, üretimden elde edilen değerın artması, değerın bölgeye ve kente geri dönüşü ve sosyal yapının güçlenmesi için bütüncül bir yaklaşım gereklidir.

## 10 Gücün Etkinleşmesi

Çorlu'nun değerleri ve dinamiklerinin kente kazandırdığı büyük bir güç vardır ve Çorlu'lu, bir arada yaşamayı bilmektedir. Ancak var olan gücün daha etkin kılınması için bütünlük ve bağlılık önemlidir. Bilgilendirme ve bilinçlendirme ile birlik olma kültürünün yaratılması gerekmektedir. Ekonomiye ve yaşama ilişkin her alanda kurulacak işbirlikleri ile bu güç etkinleştirilebilir. Kentle ilgili proje süreçlerine dahil olma, sosyal karar süreçlerinde yer alma, kooperatiflerin oluşturulması gibi sektörel örgütlenmelerin yanı sıra kurumlar arası ve sınır ötesi işbirlikleri gereklidir.

