

TRAKYA KALKINMA AJANSI

# Şehzadelerin Kenti:

## LALAPAŞA



TRAKYA  
Nisan 2013

## Çalıştayı Hazırlayanlar:

Necmi Gündüz, Mehmet Karaman, Yetkin Özer, Ertuğ Güney

## Çalıştay Katılımcıları:

Zafer Çankaya, Ziraat Odası Yönetim Kurulu Üyesi - Yıldırım Bek, Halk Eğitim Merkezi - Hasan Kaya, Merkez Mahallesi Muhtarı - Sabri Bircan, Sinanköy Muhtarı - Gökhan Dereli, S.S. 821 Sayılı Lalapaşa Yağlı Tohumlar Tarım Satış Kooperatifi - Hasan Sıvacı, Milli Eğitim Müdürlüğü - Kemal-ettin Aydın, Hacıdanışiment Ortaokulu - Levent Can, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü - Serkan Belen, Demirköy İlk/Ortaokulu - Serhat Aydemir, Halk Eğitim Merkezi - Gülseren Dağlı, Atatürk İlkokulu - Nesrin Can, Belediye - Ahmet Tepe, Müftülük - Fikret Tirfil, Cumhuriyet Ortaokulu - Emrah Efen, Atatürk İlkokulu - Kemal Caner Öncül, Cumhuriyet Ortaokulu - Hande Eser, Hacıdanışiment İlkokulu - Ayten İleri, Belediye - Zafer Uygun, Sağlık Müdürlüğü - İbrahim Çınar, İlçe Emniyet Amir Vekili - Mehmet Çamlı, Emniyet Amirliği - Sedat Zobar, İl Genel Meclisi Üyesi - Bülent Baştürk, Esnaf Kefalet Kooperatifi Başkanı - Sevginur Balkanlı, Ziraat Bankası Müdürü - Kayhan Ateş, Belediye - Levent Tezcan, Köylere Hizmet Götürme Birliği - Zekeriya Yörük, Hacılar Köyü Muhtarı - Kazım Çentik, Küçük Köy Muhtarı - Arif Güç, Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı - İsmail Döşlü, Kalkansöğüt Muhtarı - Mehmet İlhan, Ziraat Bankası - Aydın Şimşek, Emniyet Amirliği - Ahmet Can, Milli Eğitim Müdürlüğü Şube Müdürü.

## İÇİNDEKİLER

Çalıştay Yöntemi

Çalıştay Gündemi

Yöneticilerden Mesajlar

### A. Yeni Kent Yaklaşımları

Yavaş Şehir

Kentsel Ağ

Kentsel İttifak

Kentten Kente

Sağlıklı Kentler

Paylaşan Kentler

### B. Lalapaşa Nerede?

Temel Değerler

Temel Sorunlar

Temel Fırsatlar

10 Temel Sorun ve Fırsat

### C. Stratejik Analizler ve BEK Analizi

Beklenti Analizi

6E Analizi

6K Analizi

### D. Lalapaşa Nereye Gidecek?

3 Temel Farklılık

3 Temel Beklenti

2023 Vizyonu

3 Temel Strateji

'Lalapaşa Çalıştay Raporu çalıştay katılımcılarının ve müelliflerin görüşlerini içermektedir. Trakya Kalkınma Ajansı'nın görüşlerini yansıtmamaktadır.'

'Lalapaşa Stratejik Çerçeve Raporu 3 Ocak 2013 tarihinde Lalapaşa'da düzenlenen Lalapaşa'nın Geleceği Kentsel Strateji Çalıştayı sonuçlarını içermektedir.'

# LALAPAŞA KENTSEL STRATEJİ ÇALIŞTAYI

## Gündem

|   |
|---|
| <b>9:00 - 9:30 Kayıt ve Açılış</b>  |
| <b>10:00 - 11:30 Birinci Oturum</b>   |
| <b>Lalapaşa'nın Bugünü; Sorun ve Fırsatlar, Potansiyel ve Beklentiler</b><br><b>Katılımcı kurumların sorun ve fırsatlara ilişkin görüşlerinin alınması</b>  |
| 10 Temel sorun ve fırsatın tanımlanması;<br>Temel sorunlar ve fırsatların kapsamında, kentin potansiyelleri, beklenti analizi (Kamu-Özel-Sivil), ortak vizyon ve stratejik vizyon tartışmaları, kentin gelecek stratejileri üzerine katılımcılar görüşlerini bildirmişlerdir. |
| <b>11:45 - 13:00 İkinci Oturum</b>  |
| <b>Ortak Vizyona Doğru; Gelecek Stratejileri</b>  |
| 6K Analizi (Kimlik, Koruma, Kapasite, Katılım, Kaynak, Kurgu)   |
| 6E Analizi (Ekoloji, Ekonomi, Eşitlik, Elde Edilebilirlik, Etkin Olma, Entegrasyon)   |
| <b>13:00 - 13:30 Sonuç ve Değerlendirme</b>   |
| Yapılan çalışmaların özetlenmesi,<br>Katılımcıların eklemek ya da düzeltmek istedikleri konuların tartışılması  |



# LALAPAŞA KENTSEL STRATEJİ ÇALIŞTAYI

## Çalıştay Yöntemi

### KENTSEL STRATEJİ ÇALIŞTAYI YÖNTEMİ\*

#### 1. Oturum: Nerede?

- Potansiyeller
- Temel Sorunlar ve Fırsatlar
- Beklenti Analizi
- Ortak Vizyon ve Stratejik Vizyon
- Farklılık Yaratan Temalar

Genel toplantı düzeninde, Çalıştay yöneticisi tarafından katılımcıların, kentin sorun ve fırsatlarına ilişkin görüşleri, kamu, özel ve sivil sektörlerin birbirlerinden beklentileri (Beklenti Analizi) alınır.

#### 2. Oturum: Nereye Gidiyor?

- Stratejik Analizler (6E ve 6K)
- Stratejik Hedefler
- Vizyon Projeleri

İlk oturumda belirlenen 5 tema kapsamında, kamu, sivil ve özel sektör temsilcilerinin dengeli olarak yer aldığı Tematik Gruplar oluşturulur. Gruplar kendi temaları kapsamında ayrı ayrı Stratejik Analizleri (6E ve 6K) yaparlar. Ortak vizyon ve uygulanabilir stratejik hedefler tartışılır.

#### 6E Analizi

- Ekoloji
- Ekonomi
- Eşitlik
- Etkin olma
- Elde edilebilirlik
- Entegrasyon

#### 6K Analizi

- Kimlik
- Koruma
- Kapasite
- Kalkınma
- Katılım
- Kurgu

#### 3. Oturum: Değerlendirme

Kentin geleceği için 10 temel ilke

Çalıştay süresince alınan notlar, raportörler tarafından sistematik hale getiriler ve çalıştay sonuçlarını içeren "10 Temel İlke" belirlenir.

#### Çalıştay Sonuç Ürünü:

Stratejik Çerçeve Raporu

Çalıştay yöneticisi tarafından oluşturulan gündem uyarınca oluşan gelecek stratejileri genel ve tematik gruplar halinde tartışılır. Raportörler tarafından alınan notlar sistematik bilgi haline getirilir ve Stratejik Çerçeve Raporu oluştururlar.

\*Çalıştayda kullanılan yöntem Kentsel Strateji firmasından A. Faruk Göksu tarafından geliştirilmiştir.

# A - YENİ KENT YAKLAŞIMLARI





Yavaş Şehir 1999 yılında İtalya'da başlamış bir şehircilik hareketidir. 1986'da başlayan geniş kapsamlı "yavaş" kültürel akımının bir parçasıdır. Amacı şehirlerin bütün hızını yavaşlatarak yaşam kalitesini yükseltmektir. Modern dünyanın en iyi yönlerini kabul ederek, ilerlemeyi ve değişimi dışlamadan, geleneğe ve kaliteye saygı duyan, eski usul üretim tekniklerini koruyan ve kullanan bir yaşam biçimi önerir. "Yavaş Şehir" hareketi modern hayatın acelesinden ve paniğinden uzak; ancak iletişim, ulaşım, üretim ve satış konularındaki modern fırsatları değerlendiren bir kent yaratmayı hedefler. Yaşamın insan zamanında akmasına izin vererek, hayatın tadını çıkarmak için gerekli altyapının sunulmasını sağlar.

## Üyelik

Yavaş şehir birliğine üye olan belediyeler, vatandaşlarının sağlığına saygı gösteren, tüketim ürünlerinin ve yiyeceklerin gerçekliğine ve kalitesine önem veren, el işlerinin üretilmesini sağlayan, kültürel mirası koruyan ve kullanan, meydanlar, dükkânlar, kafeler, lokantalar, tiyatrolarla çeşitlilik sunan, mekânın ruhunu yaşatan, geleneklere saygılı, yavaş sakin bir yaşam biçiminin oluşturulması için çalışmaktadır.

İtalya'da başlayan hareket giderek dünyaya yayılmıştır. Beş tanesi Türkiye'de olmak üzere, dünya genelinde yaklaşık 150 şehir bu akıma katılmıştır. Yavaş Şehir, Yavaş Şehir Destekçisi ve Arkadaş Yavaş Şehir olmak üzere 3 üyelik biçimi bulunmaktadır. Ancak yalnızca 50.000 kişilik nüfusun altındaki kentler tam üye olabilmektedir. Tam üyelik için Yavaş Şehir hedeflerinin en az %50'sinin karşılanması ve uluslararası Yavaş Şehir ağına başvurulması gerekmektedir.

## Amaçlar ve Stratejiler

- ▣ Hareketin ana amaçları aşağıdaki gibidir:
- ▣ Kentsel çevrede herkes için daha iyi bir yaşam sağlamak
- ▣ Şehirlerin yaşam kalitesini arttırmak
- ▣ Şehirlerin aynışmasına ve homojenleşmesine karşı olmak
- ▣ Çevreyi korumak
- ▣ Kültürel çeşitliliği ve her şehrin kendine has özgünlüğünü korumak
- ▣ Daha sağlıklı bir yaşam biçimi için esin kaynağı olmak

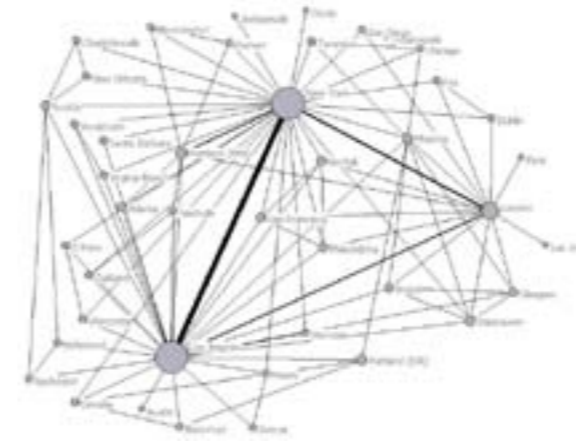
Her Yavaş Şehir'in erişmek zorunda olduğu 59 hedef ve ilke bulunmaktadır. Bu hedefler çevre, altyapı, teknoloji, misafirperverlik, farkındalık ve Yavaş Yemek projelerine destek gibi tematik alt başlıkların altında toplanmaktadır.

Yavaş Şehir olmak isteyen kentlerin ve Yavaş Şehir olan kentlerin bu statüleri devam ettirmek için bu 59 kriter çerçevesinde projeler geliştirmesi ve uygulaması gerekmektedir. Her kentin birbirinden farklı şartlara sahip olması nedeniyle Yavaş Şehir hedeflerinin çoğu genel kavramlardan oluşmaktadır. Her kent kendi özellikleri ve stratejisi kapsamında Yavaş Şehir kriterleri üzerinden yenilikçi projeler geliştirmektedir.

Kentler arasındaki dengesiz kalkınmayı ortadan kaldırmak ve özellikle orta ölçekli kentlerin ekonomilerini kurtarmak amacıyla, kentlerin bölgesel ve uluslararası ittifaklar kurma, kaynaklarını birleştirme, birbirlerini tamamlayıcı fonksiyonları geliştirme, bu olanak ve hizmetleri paylaşmaları yaklaşımıdır.

Uzmanlaşmış kentler arasında ekonomik ya da kültürel gelişim amacıyla kurgulanabilecek kentsel ağlar; kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımı, esnek kaynak ve hizmet değişimi, bilgi ve deneyim transferi gibi amaçlarla kurgulanmaktadır.

Kentsel Ağlar yaklaşımının temeli 'ağ yapı' kavramına dayanmaktadır. Ağ yapılar, "işbirliği yapan kuruluşların aralarındaki mübadele ilişkilerinden oluşan ve bir ilişki ağı içinde kuruluşları birbirlerine eklemleyen yapı" olarak tanımlanmaktadır. Çok merkezli kentsel ağların çok çeşitli türleri olacaktır;



Bunlar:

- Çok merkezli ağlar
- Uzmanlaşmış kentler ağı
- Kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımı
- Esnek mal ve hizmet değişimi
- Ekonomik veya kültürel kentler ağı
- Fonksiyonel ve organizasyonel işbirliğinin görünürlüğe eriştiği, büyüklüğü ve üretkenliği ile yarışması veya ortak amaçlar geliştirmesi gereken, benzer biçimde uzmanlaşmış kentler ağı,
- Birbirini beslemek için farklı alanlarda uzmanlaşmış kentleri bağlayan ağlar (uzmanlaşma aynı zamanda kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımına da rehber olabilir),
- Mal ve hizmet değişiminin esnek sistemi içerisinde birbirine bağlı kentler ağı,
- Profillerini güçlendirerek rekabet üstünlüklerini artırmak için birlikte bağlanmış ortak çıkarları (ekonomik ve /veya kültürel) paylaşan kentler ağı gibidir.

## KENTSEL İTTİFAK

### Urban Alliance

Kentsel sorunların çözülmesi ve kentlerin yenilenmesi amacıyla kentler ya da kuruluşlar arasında kurulan ittifaklardır. Bu çerçevede, kentteki kurum ve kuruluşlar, kanunlar, politikalar ve programlar değiştirilir.

Finansal kaynak olarak kamu ve özel sektör finans kuruluşları ya da Dünya Bankası gibi uluslararası organizasyonlardan destek sağlanmaktadır.

Aktörler arasında roller ve ilişkiler geliştirilirken en önemli konu, halk katılımının sağlanmasıdır.

1999 yılında UN-HABİTAT ve Dünya Bankası tarafından kurulan Kentsel İttifak (Cities Alliance), temel olarak 'Gecekondu Kentler' vizyonunu gerçekleştirmek için çalışmalar yapmaktadır. İttifakın iki temel amacı bulunmaktadır. Bunlar;

- Yerel paydaşların katılımı ile kent için 'vizyon' çalışmaları yapmak, ekonomik başarıyı artırmak için yatırım ve eylem planları hazırlamak ve kentsel gelişim stratejileri üretmek,
- Kentsel ve bölgesel ölçekteki gecekondu alanlarını iyileştirmek, yaşam kalitesini artırmak, 2020 yılına kadar 100 milyon gecekondu yaşam koşullarını iyileştirmektir.

## KENTTEN KENTE

### City to City (C2C)

Kentlerin ekonomik gelişmelerini sağlamak ve yarışabilirliklerini artırmak amacıyla çalışmaya başlayan City to City (C2C), Avrupa'daki kurumlar arası işbirliği ağı olarak tanımlanabilir.

Organizasyonun hedefi; Avrupa Birliği'ne üye ülkeler, bölgeler ve kurumlar arasında ortak çalışma becerisinin artırılmasıdır.

Çalışanların bilgi, beceri ve deneyimlerinin artırılması yoluyla değerlerinin de artırılmasını amaçlamaktadır (insan kaynağının geliştirilmesi gibi). Ayrıca, ekonomik kaynaklı göçler konusunda stratejiler üretmektedirler.

C2C'nin strateji çalışmaları şu konuları kapsamaktadır;

- İnsan kaynağının geliştirilmesi konusunda üye ülkeler arasında birlikte çalışma, ortaklık, bilgi ve deneyim transferi çalışmaları yapmak,
- Yerel ve bölgesel düzeyde Avrupa Birliği programlarını ve önceliklerini takip etmek,
- Yerel ve bölgesel ölçekte yönetim ve politika planlaması yapmak,
- Ortaklıklar yaratmak, proje üretmek ve kaynak bulmak konularında yerel ve bölgesel ölçekli kurumları desteklemek.

## SAĞLIKLI KENTLER

Sağlıklı Kentler, Dünya Sağlık Örgütü'nün öncülüğünde geliştirilmiş küresel bir şehircilik hareketidir. Yerel yönetimlerin, kurumsal değişiklikler, kapasite-geliştirme, ortaklık temelli planlama ve yenilikçi projelerle sağlığın geliştirilmesine yönelik yaklaşımlar geliştirmesini amaçlar.

Bu hareketin en temel hedefi şehir yönetimlerinin sağlık konusunu toplumsal, ekonomik ve politik gündemin üst sıralarına getirmesidir. Sağlık bütün sektörleri ilgilendirmektedir. Yerel yönetimler de vatandaşların sağlığını ve refahını korumak ve geliştirmek konusunda güce sahip olan lider pozisyonundadır.

Sağlıklı kentler hareketi sağlık için geniş kapsamlı ve sistematik politika üretimi ve planlama yaklaşımını desteklemektedir. Sağlıklı kentler hareketi,

- ▣ Sağlık ve kentsel yoksulluk konularındaki eşitsizlikleri
- ▣ Savunmasız vatandaşların ihtiyaçlarını
- ▣ Katılımcı yönetim yaklaşımını
- ▣ Sağlığın toplumsal, ekonomik ve çevresel boyutunu,

dikkate alarak geliştirilen yerel yönetim yaklaşımıdır. Sadece sağlık sektörünü geliştirme amaçlı değil, ekonomik canlanma ve kentsel gelişme gayretlerinde sağlık konusunun göz önüne alınmasını gerektiren bir yaklaşımdır.

### Üyelik

Küresel Sağlıklı Kentler Ağı'nın 1500 civarında üyesi bulunmaktadır. Sağlıklı kent bir sonuç değil, süreçtir. Sağlıklı gelişme bilinciyle hareket eden ve sağlık konusuna öncelik veren herhangi bir kent sağlıklı kent olabilir.

Sağlıklı kent olabilmek için; sağlık konusuna adanmış bir yerel yönetim anlayışının geliştirilmesi ve buna erişmek için gerekli yapısal düzenlemelerin oluşturulması gerekmektedir.

### Amaçlar ve Stratejiler

Bu yaklaşımın uygulanması, yaşama koşullarının ve sağlık konularının tüm boyutlarıyla ele alındığı yenilikçi eylem alanlarının geliştirilmesi ile gerçekleşmektedir. Avrupa ve Avrupa dışındaki kentler arasında kurulacak yoğun ilişki ve iletişim ağları bu yaklaşımın önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Sağlıklı kent uygulaması;

- ▣ Açıkça belirtilmiş politik sorumluluk
- ▣ Liderlik
- ▣ Kurumsal değişim
- ▣ Sektörler arası işbirliği, gerektirmektedir.

Sağlıklı kentler hareketinin stratejik hedefleri aşağıdaki gibidir:

- ▣ Sağlık, yoksulluk ve savunmasız grupların ihtiyaçlarını dikkate alarak yerel seviyede sağlıklı ve sürdürülebilir gelişme hedefli politika ve eylemleri desteklemek,
- ▣ Sağlık gelişimi, kamu sağlığı ve kentsel yenileme konuları bağlamında merkezi-yerel işbirliğini sağlayarak ulusal düzeyde Sağlıklı Kentler yaklaşımını güçlendirmek,
- ▣ Sağlığın teşviki için politika ve uygulama uzmanlığı geliştirmek, gerekli bilgi ve yöntemleri oluşturmak,
- ▣ Hareket ağına katılan şehirler arasında bütünlük, işbirliği ve kuvvetli bağların kurulmasını sağlamak,
- ▣ Kentsel konularla ilgilenen diğer kurumlarla ortaklıklar kurarak sağlık konusunun savunulmasında aktif rol oynamak.



# PAYLAŞAN KENTLER

Kentlerin ortak sorunlarını çözebilmeleri; bölgesel ve küresel işbirlikleri kurgulayarak yeniliklere erişmeleri, bilgi, birikim, bereket, beceri, yerel değerleri ve potansiyellerini paylaşmaları yoluyla sağlanabilecektir.

Kentler arası bilgi ve deneyim paylaşımı, ekonomik, kentsel ve sosyal gelişimi hızlandırmaktadır. Anadolu kentlerinin yakın çevreleri ve bölgeleri ile kuracakları işbirlikleri, küresel ve ulusal düzeyde bölgeyi çekici hale getirerek rekabet gücünü arttıracak, aynı zamanda yerel demokrasilerin gelişmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi sürecinde sorunların birlikte çözülmesini sağlayacaktır.

Kentlerin en büyük sorunu olan kentsel mekan kalitesi ve yaşam kalitesi riskleri, kentsel işbirlikleri ve koalisyonlar aracılığıyla azaltılabilecektir. Bu nedenle Anadolu kentleri, ekonomik, sosyal ve mekansal olarak güçlenmek amacıyla 'paylaşma' ortak paydası altında bir araya gelmelidirler.

Paylaşma teması altında bir araya gelen Anadolu kentleri, işbirliği ve güç birliği ile nasıl daha sağlıklı kentlere dönüşür sorusunun cevaplanması için alt stratejiler belirlenmelidir.

Alt stratejilerin temelini; 'kentler arası işbirliği ve güç birliği ağları' oluşturmalıdır. Bu ağlar, iletişimin güçlendirilmesi, fikir paylaşımı, deneyim transferi gibi konularda olabileceği gibi, proje, kaynak ve kapasite paylaşımı konularında da gerçekleştirilebilir.

'Paylaşan Kentler' yaklaşımı benimseyen kentlerin üç temel hedefi;

- Mekan ve yaşam kalitesinin artırılması,
- Ekonomik kalkınmanın sağlanması,
- Kültürel ve doğal mirasın korunması olmalıdır.

Bu amaçla kent yöneticileri bir araya gelerek 'Paylaşan Kentler İçin 10 Temel İlke' çerçevesinde 'paylaşma' ortak kavramı altında strateji, program ve projeler geliştirmeli, geniş katılımlı ortamlarda halk ile paylaşım sağlanmalıdır.

## B - LALAPAŞA NEREDE?



### Nüfus:

Genç Nüfus (0-14): 991

Aktif Nüfus (15-64): 5.028

Yaşlı Nüfus (65+): 1.260

### Çalışan Nüfusun Dağılımı:

Tarım: % 72,05

Sanayi: % 4,61

Hizmetler: % 23,33

**Sigortalı Çalışan Sayısı: 717**

**Yüzölçümü: 463 km kare**

**İşletme Sayısı: 118**

### Eğitim:

İlkokul Mezunu: 336

İlköğretim Mezunu: 420

Ortaokul veya Dengi Okul Mezunu: 80

Lise veya Dengi Okul Mezunu: 379

Yüksek Okul veya Fakülte Mezunu: 111

*Not: Veriler 2010 SGK ve 2011/2012 TÜİK verilerinden alınmıştır.*



# TEMEL DEĞERLER

## Tarihi ve Kültürel Değerler

Edirne'nin sınır ilçelerinden biri olan Lalapaşa Osmanlı döneminde şehzadelerin avlanmak için kullandıkları bir alan olmanın ötesinde tarihi çok eskilere dayanmaktadır. İlçede bulunun dolmen, menhir, kale ve manastır gibi yapılar ilçenin medeniyetlerin geçiş noktalarından biri olmasının yanı sıra eski bir yerleşim yeri de olduğunu göstermektedir.

Lalapaşa günümüzde topraklarının göreceli daha az verimli olması ve Edirne'ye yakın olması nedeni ile önemli bir nüfus kaybına maruz kalmıştır. Trakya bölgesindeki en bakir ilçelerden bir tanesidir. Nüfus yoğunluğu düşük olan ilçede yerel kültürün izlerini rahatlıkla izlemek mümkündür.

## Evrensel ve Arkeolojik Değerler

İlçe merkezinde ve civarında bulunan dolmen ve menhirlerin yanı sıra ilçeye bağlı köylerde bulunan tümülüsler ve Muhiddin Baba türbesi önemli tarihi varlıklar arasındadır.

Sinanköy'de bulunan tarihi kalıntılar ayrıca bahsedilmesi gereken öneme sahiptirler. Büyük bir tepenin yan altları kazılarak odaların açılmış olduğu ve tepenin üzerinde sadece bir duvarı günümüze kadar ulaşmış olan bir kale bulunmaktadır. Roma'dan Kudüs'e yapılan kutsal yolculuğun önemli geçiş noktalarından birisi olan Trakya bölgesinde Sinanköy benzeri yapılar bulunmaktadır. Sinanköy'ü ayırteden diğerlerinden ayırt eden özelliği ise çok geniş bir alana yayılmış olmasıdır. Tüm tarihi varlıkların ortaya çıkarılması durumunda bir turizm destinasyonu olarak en azından yarım günün geçirilebileceği önemli bir nokta olma potansiyeline sahiptir.



## Bölgenin Sahip Olduğu Ekonomik Değerler

Lalapaşa ilçesi Hamzabeyli Türkiye - Bulgaristan sınır kapısına giden yol üzerinde bulunan ve geniş tarım arazilerine sahip olan, düşük nüfus yoğunluğuna sahip, sosyoekonomik kalkınma adına yeni işlerin yapılabileceği bakir bir alandır. Edirne il merkezine kaliteli bir yol ile bağlanan ve yarım saat mesafedeki ilçe Edirne sakinleri ve sınır kapısı yolundan geçenler için sosyal yatırımların yapılabileceği bir alandır.

Lalapaşa'nın sahip olduğu toprakların göreceli olarak daha az verimli olduğu çalıştay katılımcıları tarafından belirtilmiş olsa dahi, bazı girişimcilerin farklı meyveleri Lalapaşa arazilerinde denediği bilinmektedir. Önemli bir toprak varlığının olduğu Lalapaşa'da uygun tarım ürünlerinin tespit edilmesi ile istenilen tarımsal verimlilik elde edilebilir.

Lalapaşa Hamzabeyli sınır kapısına giden yol üzerinde olması ilçe için ekonomik değerler oluşturma potansiyelini taşımaktadır. Özellikle kamyon trafiği için kullanılan bu kapı önemli bir geçiş sayısına sahiptir. Bu yoldan geçenlere hizmet vermeyi hedefleyen işletmelerin kurulması ile ilçe ekonomisi canlandırılabilir.

İlçenin gelişmesi adına önemli diğer iki kaynak ise Edirne Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ve rüzgar enerjisidir. Edirne OSB Lalapaşa ilçesine yakındır ve bu nedenle ilçe sakinlerinin istihdamının sağlanması adına avantajlar yaratmaktadır. Lalapaşa rüzgardan elektrik enerjisi yapmak için yatırım yapılmış olan yerlerimizden bir tanesidir.





# TEMEL SORUNLAR

Lalapaşa Vizyon Çalıştayı katılımcıları ilçenin ekonomik gelişmenin istenen düzeyde gerçekleşmemiş olmaması, altyapı sorunları ve kırsal alanda yaşamının cazibesini giderek kaybetmesi sorunlarını vurgulamışlardır.

- \* İlçe Kalkınma Ajansı ve diğer desteklerden istifade etme konusunda sıkıntı yaşamaktadır. Bu konuda çalışan kamu görevlileri teşvik edecek uygulamaların yapılması gereklidir. Ayrıca ilçenin gelişimini sağlamak üzere ilçede hareketlilik başlatacak çalışmalar için bir insan kaynağı oluşturmak gereklidir.
- \* Edirne'ye yakın olma ilçede görev yapan kamu görevlilerinin ve bazı ilçe sakinlerinin ikamet etmek için Edirne'yi tercih etmesine neden olmaktadır.
- \* Topraklar göreceli olarak verimi daha düşüktür.
- \* Sulama imkanları kısıtlıdır.
- \* İlçe merkezi ve kırsal alanda bulunan okul ve eğitim merkezlerinde eğitim gören öğrenciler için sosyal alanlar yeterli değildir. Yerleşim merkezlerinde ve okullarda sosyal alan yatırımları yapılmalıdır.
- \* Köylerden ilçe merkezine ulaşımın sağlanması konusunda sıkıntılar bulunmaktadır.
- \* Köylerde katı atıkların toplanması ve değerlendirilmesi ile ilgili altyapı ve hizmet sorunları bulunmaktadır.
- \* Lalapaşa'ya bağlı köylerin birçoğunda kanalizasyon altyapısının bulunmadığı katılımcılar tarafından belirtilmiştir.
- \* Köylerdeki nüfusun kentsel alanlara göç ediyor olduğu katılımcılar tarafından belirtilmiştir.
- \* Taşımalı eğitim ile ilgili olarak öğrencilerin belirli noktalardan alınacağı durak yerlerinin eksik olduğu belirtilmiştir.
- \* İlçede belirli bir başarı düzeyini yakalayan öğrenciler il merkezlerindeki okullara geçmektedirler.
- \* İlçe mobese kamera sistemi bulunmamaktadır.
- \* Lalapaşa merkezinde ve kırsal alanında bulunan tarihi yapıların büyük bir kısmı harap haldedir.
- \* Edirne ilçeleri arasında altyapı anlamında en kötü ilçenin Lalapaşa olduğu katılımcıların vurguladığı konulardan bir tanesi olmuştur.
- \* Sınır ilçemiz olan Lalapaşa'da insan kaçakçılığı ile ilgili olumsuzlukların yaşandığı belirtilmiştir.
- \* Edirne OSB, Hamzabeyli Sınır Kapısı ve rüzgardan elektrik enerjisi üreten bir firmanın varlığı Lalapaşa'nın gelişimi ile ilişkilendirilmemiştir. İlçe bu önemli unsurlardan daha fazla istifade eder hale getirilmesi gereklidir.
- \* Tarımda klasik yöntemlerin kullanılması tarımda verimsizliğin nedenlerinden bir tanesidir.
- \* Lalapaşa sakinleri girişimcilik konusunda istenilen düzeyde değillerdir.
- \* İlçedeki rüzgar enerjisi potansiyelinin daha etkin olarak kullanılması gerekmektedir.
- \* Köylerde içme suyu kalitesi ile ilgili sorunlar bulunduğu katılımcılar tarafından belirtilmiştir.
- \* İlçe sakinlerinin ulaşımını sağlayacak araçların eksik olmasının yanı sıra kamu kurumlarının ihtiyaçlarını karşılayacak sayıda araç bulunmamaktadır.
- \* Aile hekimliği uygulamasında köylerde muayene yapmaya uygun yerler bulunması konusunda sorun yaşanmaktadır.
- \* Mesai saatleri dışında sağlık hizmetlerine erişimde sorun yaşanmaktadır.
- \* Köylerdeki başı boş hayvanların ilçe merkezine getirilip bırakılması nedeni ile ilçe merkezinde sokak hayvanları sorunu yaşanmaktadır.
- \* Taş ocağı kamyonları araç trafiğini olumsuz etkilemektedir.
- \* Yeterli sayıda ve nitelikte konut bulunmamaktadır.



## TEMEL FIRSATLAR

Katılımcılar Lalapaşa'nın geçmişte sahip olduğu ve kaybettiği meyveciliğin ve Hamzabeyli sınır kapısına giden ana yol üzerinde olmanın ilçenin gelişimini sağlama konusunda büyük öneme sahip olduğunu özellikle belirtmişlerdir.

\* Hamzabeyli sınır kapısına ulaşımı sağlayan yolun yanında olması nedeni ile Lalapaşa bu yolun ilçenin gelişimine katkıda bulunması için bazı önlemleri almak durumundadır. Trakya Gümrük ve Ticaret Müdürlüğü verilerine göre 2012 yılı içinde yaklaşık 226.000 tır giriş çıkışı (günlük ortalama 600 tır) gerçekleşen Hamzabeyli sınır kapısının varlığının ilçe için ekonomik getiriye dönüştürülmesi için çalışılmalıdır.

\* Tarım ve hayvancılık yapılabilecek geniş bir arazi bulunmaktadır. Lalapaşa son dönemde tarım ve hayvancılık sektöründe potansiyelinin altında bir üretim yapmaktadır. İlçe sakinleri şu andaki insan kaynakları ile bu üretimlerin istenilen düzeyde yapılmasının mümkün olmadığını belirtmişlerdir. Tarihinde önemli bir badem, ceviz ve benzeri üretimlerle birlikte önemli bir hayvan varlığına sahip olan ilçeye bu tür üretimleri yapacak girişimcilerin çekilmesi önemli bir değer olan tarım topraklarının verimli kullanılması adına önem arz etmektedir.

\* Tarım arazilerinin ve ormanlık bir alanın bulunduğu ilçede arıcılık ve bal üreticiliği ekonomik olarak anlamlıdır. Geliştirilmesi ile ilçe ekonomisinin canlandırılmasına önemli bir katkıda bulunulacaktır.

\* İlçe tarihinde önemli yeri bulunan badem ve ceviz üreticiliği ile bağcılık gibi tarımın ve bunlara dayalı sanayinin geliştirilmesi ile ilçenin ekonomik gelişimine ve istihdam arttırılmasına önemli katkılar sunulabilecektir.

\* Edirne Organize Sanayi Bölgesi (OSB) gelişmeye açık bir sanayi alanıdır. Lalapaşa ile Süloğlu ilçeleri arasında yer alan OSB'nin gelişimi her iki ilçe için de önemli potansiyeller oluşturmaktadır. OSB'nin ihtiyaç duyacağı insan kaynaklarının ve bazı hizmetlerinin bu ilçelerden sağlanması ekonomik gelişimi sağlayacaktır.

\* İlçe sınırları içinde yer alan tarihi yerlerin Edirne merkezinde bulunan tarihi yerler ile birlikte bir destinasyonun parçası olmaları ilçede kısmen turizm sektörünün gelişmesine hizmet edecektir. Özellikle Sinanköy'de bulunan kale ve altında bulunan kilise ile birlikte Mimar Sinan tarafından inşaa edilen ve Edirne'ye ulaşan su yolları bu tarihi yapılar arasında büyük öneme sahiptirler.

\* İlçede turizm ve hizmetler sektörünün geliştirilmesi ile ilgili olarak Edirne merkezine yakın olması ve Hamzabeyli sınır kapısı yolu üzerinde bulunması nedeni ile ilçede geliştirilebilecek iş türleri bulunmaktadır.





## 6 TEMEL SORUN

1. Lalapaşa ilçesindeki en önemli sorun ilçede yaşayan nüfusun ekonomik aktifliğini kaybetmiş olmasıdır. İlçede yaşayan nüfus tarım dahil olmak üzere yetersiz yatırım yapmaktadır. Geçmişte önemli bir badem ve ceviz üreticisi olan bölgede şu andaki üretim çok az seviyededir. İlçedeki yatırımcı sayısının artırılması gereklidir.

2. İlçenin kırsal alanında altyapı hizmetleri yetersizdir. Birçok köyde kanalizasyon altyapısının olmadığı ve bazı köylerde içme suyu kalitesinin yetersiz olduğu katılımcılar tarafından belirtilmiştir.

3. Toprakların verimliliğinin göreceli olarak düşük olduğu ve sulama imkanlarının kısıtlı olduğu çalıştay katılımcıları tarafından belirtilmiştir. Ayrıca tarımda yenilikçi yaklaşım eksikliğinin verim düşüklüğüne neden olduğu özellikle belirtilmiştir.

4. İlçe Edirne merkezine yakın olmasına ve Hamzabeyli sınır kapısına giden yol üzerinde olmasına rağmen bir cazip durak noktası olma konusunda yeterli gelişimi gösterememiştir.

5. Kırsal alanlarda acil sağlık hizmetlerine erişim ile ilgili sıkıntıların olduğu katılımcılar tarafından belirtilmiştir. Mesai saatleri sonrasında köylerde sağlık personelinin kalmaması bir sorun olarak ortaya konmuştur. Ayrıca aile hekimliği sistemi içinde çalışan hekimlerin gittikleri yerlerde sağlık hizmeti sunmak için uygun bina bulmakta zorlandığı belirtilmiştir.

6. İlçe merkezi ve kırsal alanlarda sosyal mekanların ve sosyal aktivitelerin yeterince gelişmemiş olması nedeni ile ilçede çalışanların ve bazı ilçelilerin Edirne merkezde ikamet etmeyi ve yolculuk yapmayı tercih ettikleri katılımcılar tarafından belirtilmiştir. Sakin, temiz ve güzel çevresi ile Lalapaşa'nın cazibe merkezi olmak ya da en azından bir durak noktası olmak adına çalışmaların yapılması gereklidir.

1. İlçede geçmişe göre azalmış olan tarım ve hayvancılık faaliyetlerinin geliştirilmesi, badem, ceviz ve bağcılık gibi üretimlerin yeniden yer edinmesinin sağlanması ve tarımda yatırım yapacak insanların ilçeye çekilmesi ilçenin ekonomik gelişimi için en önemli fırsatlardan birisi olarak görülmektedir.

2. Hamzabeyli sınır kapısı Trakya Bölgesindeki önemli tır geçiş güzergahlarından birisidir. Yıllık tır geçiş sayısı 260.000 civarındadır. Bu rakam önemli bir geçiş güzergahı olduğunu kanıtlamaktadır. Ayrıca Edirne merkezine yakın olan ilçe bu geçiş yolu üzerinde olmanın getirdiği avantajları kullanmak üzere restoran, gıda pazarı ve benzeri uygulamalarla hizmet sektörünü geliştirebilir. Bu anlamda yine en büyük eksikliğin girişimci sayısının az olmasıdır.

3. Bitkisel ve hayvansal üretimde alternatiflerin geliştirilmesi adına ilçede aktif olarak çalışan bal üreticileri birliğinin olması ve birlik olarak çalışma çabası içinde olmaları önemli bir fırsat yaratmaktadır. Arı yetiştiriciliği ekonomik gelirin artırılmasını sağlamanın yanı sıra bitkisel üretimde verimliliğin artırılmasına da önemli katkılar sunmaktadır. İlçe geleneksel olarak üretilen ürünlerin yanı sıra çiftçilerin adapte edilebileceği ve toprak yapısına uygun alternatif ürünler ile ekonomik gelişimine katkıda bulunulabilir.

4. İlçe sınırları içinde bulunan Mimar Sinan su yolu, Sinanköy kalıntıları, tümülüsler, dolmenler ve diğer tarihi yapıların restore edilerek kullanılabilir (ziyaret edilebilir) hale getirilmesi ile Edirne merkezin uzantısı olan bir turizm durak noktası haline getirilebilir.

5. İlçenin tarımsal alanlarında sulama altyapısının kurulması ile tarımdan elde edilen verim ve tarımda çeşitlilik ile ilgili daha fazla çalışma yapma imkanı doğacaktır.

6. Rüzgar enerjisi potansiyeli taşıyan ilçede bu yenilenebilir enerji kaynağından daha fazla istifade edilmesi için daha fazla yatırım yapılması gerekmektedir.

## 5 TEMEL FIRSAT

# C - STRATEJİK ANALİZ (B.E.K. ANALİZİ)



Kamu, özel ve sivil örgüt temsilcilerinden oluşan çalıştay katılımcıları ile;

- Beklenti,
- E (Ekoloji, Ekonomi, Eşitlik, Etkin Olma, Elde Edilebilirlik, Entegrasyon)
- K (Kimlik, Koruma, Kapasite, Kaynak, Katılım, Kurgu).

B.E.K. Analizi yapılarak, geleceğe yönelik potansiyeller ve dinamikler tartışılmıştır.

# BEKLENTİ ANALİZİ

Çalıştay katılımcıları;

- Sivil,
- Kamu,
- Özel

sektör kategorileri altında, birbirlerinden beklentilerini ve sorunlarını dile getirmişlerdir.



## SİVİL SEKTÖRÜN BEKLENTİLERİ

Katılımcılarkamukurumlarınaveyerelyönetimlereözellikleilçeninaltyapıeksikliklerinin giderilmesi ve ekonomik canlılığın sağlanması için çalışmaların başlatılması konusunda isteklerini yöneltmişlerdir.

### Sivil Sektörün Kamu Sektöründen Beklentileri

- İlçe merkezinde ve kırsal alanda kanalizasyon, içme suyu gibi altyapı hizmetlerindeki eksikliklerin giderilmesi
- İlçede bir birlik çatısı altında toplanmış tarımsal üreticilerin desteklenmesi ve onlara daha fazla üretme imkanlarının sağlanması
- İlçede ikamet eden gençlerin istihdam edilmelerini sağlayacak çalışmaların yapılması
- İlçeye yatırımların çekilmesi için yapılacak çalışmaların özellikle kamu ve yerel yönetimlerin liderliğini yapacağı çalışmaların gerçekleştirilmesi
- İlçenin sahip olduğu tarihi kalıntıların kazılarının tamamlanması ve restorasyonları ile birlikte çevre düzenlemelerinin yapılması
- İlçenin Edirne turizm destinasyonunun bir parçası olabilmesi için gerekli çalışmaların yapılması
- İlçede tarımın geliştirilmesi için gerekli araştırmaların yapılması ve Lalapaşa ilçesine uygun bir tarım üretim modelinin geliştirilmesi
- Kurumlar arası işbirliğinin geliştirilmesi ve Lalapaşa için yerel yönetim ve kamu kurumlarının birlikte Lalapaşa'nın gelişimi için işbirliği halinde çalışmaların yapılması
- İlçede sosyal alanların ve aktivitelerin geliştirilmesi

### Sivil Sektörün Özel Sektörden Beklentileri

- Lalapaşa'da profesyonel üretim yapan tarım işletmelerinin oluşturulması ve geliştirilmesi
- Rüzgarenerjisindendahafazlayararlanılmasını sağlayacak yatırımların yapılması
- Lalapaşa'nın yola ve Edirne'ye yakınlığını avantaja dönüştürecek hizmet sektörü yatırımlarının yapılması
- Lalapaşa'daki gençlerin istihdamını Edirne OSB ve diğer imkanlarını değerlendirerek sağlayacak projelerin geliştirilmesi
- Lalapaşa'da arı yetiştiriciliğinin geliştirilmesi için özellikle genç nüfusun istihdam edileceği projelerin geliştirilmesi



## KAMU SEKTÖRÜNÜN BEKLENTİLERİ

Kamu kurum ve kuruluşları temsilcileri ilçenin sosyoekonomik gelişiminin sağlanması için işbirliği kurulması ve ilçede verilen kamu hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile ilgili konular üzerinde durmuşlardır.

### Kamu Sektörünün Sivil Sektörden Beklentileri

- İlçede ikamet edenlerin tarım ve hizmetler sektöründe yeni girişimleri başlatmaları
- İlçede verilen kamu hizmetlerinin geliştirilmesi için insanlar arasında işbirliğinin sağlanması
- İlçede üreticiler arasındaki örgütlenmenin oluşturulması ve geliştirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması
- İlçede sosyal aktivitelerin geliştirilmesi konusunda halkın katılım göstermesi
- İlçede daha fazla proje üretilmesi için katılımın geliştirilmesi

### Kamu Sektörünün Özel Sektörden Beklentileri

- İlçede yeni iş imkanlarının yaratılması ile ilgili ortak bir çalışmanın başlatılması ve Edirne OSB ile yol üzerinde olma avantajlarının kullanılması
- Yerel yönetim ve kamu kurumları ile ortaklaşa ilçenin iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması
- İlçede tarım ve hizmetler sektörlerinde oluşturulabilecek iş imkanları ile ilgili çalışmaların yapılması
- Edirne OSB içinde bulunan ve rüzgardan enerji üreten firmaların ilçenin sosyoekonomik gelişimine en çok katkıyı sağlamak üzere çalışmaların yapılması



## ÖZEL SEKTÖRÜN BEKLENTİLERİ

Özel sektör temsilcileri ilçede yatırım imkanlarını geliştirecek altyapıların tamamlanması ve insan kaynaklarının yetiştirilmesi ile ilgili taleplerini iletmışlerdir.

### Özel Sektörün Sivil Sektörden Beklentileri

- İlçede geliştirilmesi planlanacak olan sektörlerin ihtiyaç duyacağı insan kaynaklarının hazırlanması
- Sivil toplum örgütlerinin birlikte hareket ederek özel sektör yatırımlarının ilçeye getirilmesi ve geliştirilmesi için girişimlere katılım göstermesi
- Kültürel öğelerin sivil toplum kuruluşların yapacağı çalışmalar ile canlandırılması ve ilçenin bir cazibe merkezi olmasına hizmet eder hale getirilmesi

### Özel Sektörün Kamu Sektöründen Beklentileri

- Tarımsal üretimin önünün açılması için gerekli sulama ve diğer altyapıların tamamlanması
- Lalapaşa gibi daha az gelişmiş yörelerde kurulacak işletmelerin pozitif ayrımcılığa tabi tutulması
- Kırsal alanlar ile kentsel alanlar arasındaki ulaşım ve etkileşimin geliştirilmesi
- İş geliştirme ile ilgili araştırma ve fizibilite çalışmalarının yapılması ve özel kuruluşlar ile paylaşılması
- Hizmet sektörünün geliştirilmesi ve ilçenin cazibe merkezi olabilmesi için tarihi kalıntıların kazılarının ve restorasyonlarının tamamlanması



## 6E ANALİZİ

Lalapaşa'nın geleceğinin kurgulanması için sürdürülebilir kalkınmanın temel bileşenleri Ekoloji, Ekonomi, Eşitlik ile yapılabılır kılmanın temel bileşenleri Etkin Olma, Elde Edilebilirlik, ve Entegrasyon katılımcılar tarafından derinlemesine tartışılarak;

Değerler, Riskler, Farklılıklar, Potansiyeller, İşbirliği, Katılım ve benzeri temel konularda sorunlar ve fırsatlar tartışılmış, geleceğe ilişkin öneriler geliştirilmiştir.



|                |   |                |                                   |
|----------------|---|----------------|-----------------------------------|
| <b>Ekoloji</b> | 1. Bölge ve kentin ekolojik/çevresel değerleri    | <b>Ekoloji</b> | Ekolojik Denge, Risk ve Fırsatlar |
|                | 2. Ekolojik/çevresel dengesi bozucu yapılar       |                | Kültürel Ekoloji                  |
|                | 3. Ekolojik/çevre ve ekonomi ilişkileri/gelişimi  |                | Kentsel Ekoloji                   |
|                | 4. Ekolojik sosyal/ekonomik birliktelikler/tema   |                | Kırsal Ekoloji                    |
|                | 5. Çevre ve kültür değerlerini koruma dinamikleri |                | Bölge Ekonomisi                   |
|                |   |                | Kültür Peyzajı                    |

|                |   |                |                        |
|----------------|---|----------------|------------------------|
| <b>Ekonomi</b> | 1. Bölge ve yerel ekonomik değerler                     | <b>Ekonomi</b> | Temel-Yerel İşletmeler |
|                | 2. Bölge için yatırım ve girişimcilik fırsatları        |                | Yerel Fırsatlar        |
|                | 3. Temel ekonomik sektörler (İnşaat, İhtisat)           |                | Faaliyet Alanları      |
|                | 4. Ekonomik ilişkilerin güçlü olduğu sektörler/bölgeler |                | Değer Zinciri          |
|                | 5. Bölge için yatırım ve koruma değer fırsatları        |                | Çözüm Yolları          |
|                |   |                | İnşaat Arzı            |

|                |   |                |                      |
|----------------|---|----------------|----------------------|
| <b>Eşitlik</b> | 1. Etnik yapıların/etnik yapıların sorunları            | <b>Eşitlik</b> | Kaynaklara Erişim    |
|                | 2. Etnik yapıların sorunları                            |                | Eğilimler            |
|                | 3. Toplumsal gelişim potansiyeli                        |                | Eğilim Alanları      |
|                | 4. Etnik yapıların sorunları sosyal/ekonomik ilişkileri |                | Sorumluluk Paylaşımı |
|                | 5. Etnik yapıların sorunları                            |                |                      |

|                   |   |                   |                                      |
|-------------------|---|-------------------|--------------------------------------|
| <b>Etkin Olma</b> | 1. Bölge ve kentin ilişkileri kurma potansiyeli                     | <b>Etkin Olma</b> | Konum-Özellik İlişkileri/Ortaklıklar |
|                   | 2. Etkin olma potansiyeli   |                   | Örgütlenme                           |
|                   | 3. Yerel aktörlerin örgütlenme ve katılım süreçleri                 |                   | İletişim                             |
|                   | 4. Etnik, sosyal ve sivil sektörlerin katılım alanları ve süreçleri |                   | Temel Alan Bilgileri                 |
|                   | 5. Sivil toplum örgütlerinin etkinliğini artırma için yöntemler     |                   | Kentler Arası Paylaşım               |
|                   |   |                   | Köy ve Kırsal Alan Ortak Akad        |

|                           |   |                           |                                  |
|---------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|
| <b>Elde Edilebilirlik</b> | 1. Ekonomik alanın elde edilebilirliği                              | <b>Elde Edilebilirlik</b> | Konumsal Alan Elde Edilebilirlik |
|                           | 2. Mevcut alanın ve gelişim için alan elde edilebilirlik fırsatları |                           | Kaynak Elde Edilebilirlik        |
|                           | 3. Tarihi alanların yeniden elde edilebilirliği                     |                           | Yerel Elde Edilebilirlik         |
|                           | 4. Doğal alanların yeniden elde edilebilirliği                      |                           | Değer Elde Edilebilirlik/Mezaj   |
|                           | 5. Ekonomik alanın geliştirilmesi                                   |                           | Çözüm Ortaklığı                  |

|                    |  |                    |                         |
|--------------------|--|--------------------|-------------------------|
| <b>Entegrasyon</b> | 1. Kent ve kentin katılım alanları         | <b>Entegrasyon</b> | Kent Bölge Entegrasyonu |
|                    | 2. Bölge ve kentin entegrasyon dinamikleri |                    | Kentsel-Bölgesel Akad   |
|                    | 3. Toplumsal katılım alanları              |                    | Yerel Entegrasyon       |
|                    | 4. Üniversite-kent ilişkileri              |                    | Sosyal Entegrasyon      |
|                    | 5. Kent-kent ilişkileri alanları           |                    | Mekansal Entegrasyon    |



## EKOLOJİ

### Tarımsal Alanlar

Lalapaşa geniş bir tarım arazisine sahip olab bir ilçemizdir. İlçenin kuzey kısmında dağlık alanların bulunması nedeni ile tarımsal verimlilik düşüktür. Ayrıca Lalapaşa tarımsal alanlarında görülen önemli bir sorun bazı bölgelerinde toprağın asitlik seviyesinin yüksek ve bazik değerinin düşük olmasıdır. Bununla ilgili olarak Lalapaşa İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü bir proje yürütmektedir. Topraktaki dengenin korunması adına kireçleme çalışmaları yürütülmektedir.

### Badem ve Ceviz

Lalapaşa tarihten günümüze badem ve ceviz için önemli bir üretim yeri olmuştur. Bu tür ağaçlar Lalapaşa'nın sahip olduğu tarımsal alanlara uygun olan ağaç türleridir ve ekonomik değerlerinin yüksek olması nedeni ile de bir öneme sahiptirler. Ayrıca tarıma önemli bir katkıda bulunacak olan Lalapaşa arazilerinin sulanması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

### Doğal Yaşam

Lalapaşa bölgesinin kuzey dağlık bölümünde bir orman varlığı bulunmaktadır ve Osmanlı döneminde Lalapaşa'nın önemli avlak alanlarından bir tanesi olduğu bilinmektedir. Nüfus yoğunluğunun düşük olması nedeni ile av hayvanlarının yetişmesi için uygun olan alanlardan birisidir. Avlak alanı olarak değerlendirilmesi önerilmektedir ancak öncelikle bu hayvanların ekolojik sistemin bir parçası oldukları ve onların yaşamlarını sürdürmelerinin doğal dengelerin korunması adına önemli olduğu unutulmamalıdır.

### Tarımsal Üretim

Lalapaşa ilçe ekonomisi şu anda tarıma dayanmaktadır. Tarımsal alanların büyük bir kısmında ayçiçeği ve buğday ekilmektedir. Eskiden daha fazla kişinin uğraşı olan ceviz ve badem yetiştiriciliği günümüzde azalmıştır. Ayrıca hayvancılık konusunda Lalapaşa ilçesinin istenilen düzey üretim rakamlarına sahip olmadığı düşünülmektedir.

Lalapaşa ekonomisinin canlandırılması için tarımsal üretimden elde edilen verimin artırılması ve bunun için de tarımsal sulama imkanlarının öncelikli olarak geliştirilmesi gerekmektedir. Bu konu ile ilgili çalışmalar ilçede yapılmaktadır. Ayrıca ilçede çiftçilerin ve tarımsal üretime yatırım yapanların bilinçlendirilmesi ve yönlendirilmesi ile tarımsal üretimde alternatif gelir kaynaklarını geliştirecek olan alternatif ürün desenlerinin geliştirilmesi önem arz etmektedir.

Klasik bitkisel üretimin yanı sıra meyveciliğin (badem, cevizin yanı sıra üzüm üreticiliği de düşünülmelidir) geliştirilmesi ve hayvancılık konusunda bölgede yeniden bir canlanmanın başlatılması önemlidir.

### Yol Üzerinde Olmanın ve Edirne'ye Yakınlığın Getiriye Dönüştürülmesi

İlçe sakinlerinin şu anda hiç kullanmadıkları bir fırsat olan yol üzerinde olma ve Edirne'ye yakınlığın getiriye dökülmesi için çalışmalar yapılmalıdır.

### Edirne OSB'ye Yakınlık

Edirne OSB'nin gelişimi ilçe sakinlerine yeni istihdam olanakları sunacaktır. OSB ile işbirliğine gidilmesi bazı servislerin ilçeden karşılanması yolu ile de getiri elde edilebilir.

## EKONOMİ

## EŞİTLİK

Engellilerin yaşamlarını ve sosyal hizmetlere ve imkanlara erişimlerini sağlayacak altyapı çalışmalarının Lalapaşa'da bulunan tüm özel ve kamu kurumları tarafından yapılması gerekmektedir.

Eşitlik konusunda diğer önemli bir konu ise ilçe sakinlerinden Romanların toplumsal yaşama katılmaları konusunda çalışmaların yapılması gereklidir. Romanlar için hazırlanmış olan konutları ilçe merkezinin dışında bulunması nedeni ile ortaya çıkan dezavantajların ortadan kaldırılması için çalışma yapılması gereklidir.

## ETKİN OLMA

Lalapaşa ilçesi sakinlerinin temel algısının ilçenin ekonomik aktivitesinin kaybedilmiş olmasıdır. Bu algının değiştirilmesi ve sosyoekonomik kalkınmanın sağlanması için;

- İlçede öncü konumunda bulunan kamu kurumları ve sivil toplum örgütleri arasında bir işbirliğinin geliştirilmesi,
- İlçenin yaşam kalitesinin sivil toplum örgütleri ve halkın katılımcı olacağı bir süreç içinde yerel yönetim ve kamu kurumları tarafından geliştirilmesi ve temel altyapı eksikliklerinin giderilmesi,
- İlçenin önemli büyüklükte bir tarımsal araziye sahip olmasının ekonomik getiriye olumlu katkı yapacak şekilde yönetilmesi,
- Tarımda gelişim sağlanabilecek (sulu tarıma geçiş, toprak kalitesini arttırmaya yönelik uygulamalar, ürün deseni üzerine çalışmalar ve meyve ve sebzeçiliğin geliştirilmesi gibi) fırsatların ekonomik getiriye dönüştürülmesi,
- Hamzabeyli sınır kapısı yolu üzerinde bulunmasının (hizmetler sektörünün yol boyunca geliştirilmesi yönü ile) ekonomik getiriye dönüştürülmesi,
- Edirne merkezine ilçenin yakınlığının (Edirnelilerin uğrak yeri olmasını sağlayacak hizmetlerin geliştirilmesi yönü ile) ekonomik getiriye dönüştürülmesi,
- Rüzgar enerjisi potansiyelinin daha fazla yatırımcının ilçeye çekilmesi (daha fazla rüzgar enerjisi yatırımı istihdam olanaklarını artırma ve hizmetler sektörünün canlandırılması ve diğer alternatif ekonomik gelişimlere yardımcı olacaktır) ile ekonomik getiriye dönüştürülmesi gerekmektedir.

## ELDE EDİLEBİLİRLİK

Lalapaşa'nın geçmişte sahip olduğu ve şu anda eski günleri aranan iki önemli konu bulunmaktadır:

- Badem, ceviz ve üzüm üretimi,
- Avcılık.

Lalapaşa'nın kazanabileceği ve şu anda bazı üreticilerin girişimleri ile gelişme potansiyeline sahip olan alt sektör arı yetiştiriciliği ve bal üreticiliğidir.

Bu tür üretimlerin Lalapaşa'da canlandırılması ekonomik canlılığı oluşturulması adına büyük önem arz etmektedir.

Ayrıca Lalapaşa sınırları içinde bulunan tarihi yapıların gerekli çalışmaların yapılması ile tekrar yaşama döndürülmesi ile Edirne'yi içeren turizm destinasyonların bir parçası olma potansiyeline sahip olacaktır.

Sulama göletlerinin yakınında bulunması nedeni ile sulu tarıma geçiş imkanlarının sağlanması bazı altyapı yatırımlarının yapılmasına dayanmaktadır.

Lalapaşa kısa süre içinde gerekli önlemlerin alınması ve çalışmaların yapılması ile yukarıda bahsedilen konularda önemli mesafeleri alabilecek potansiyele sahiptir.

## ENTEGRASYON

Lalapaşa TR21 Trakya Bölgesinin sınır ilçelerinden bir tanesidir. Etrafında bulunan yerleşimler olan Süloğlu ve Edirne merkez yerleşimleri ile etkileşim içindedir. Edirne OSB ve Hamzabeyli sınır kapısı ile ilgili gelişmeler Lalapaşa'yı etkilemektedir. Lalapaşa'nın bu yerler ile entegrasyonunun kurması ve geliştirmesi gereklidir. Edirne merkez ile turizm ve hizmetler ve ticaret sektörlerinin geliştirilmesi konularında işbirliğine gitmek durumundadır.

Lalapaşa belki çok önemli bir cazibe merkezi olan bir yerleşim yeri olma potansiyeline büyük bir yerleşim merkezine yakın olması nedeni ile sahip olmamasına rağmen, büyük bir şehre bağlı olarak büyüme potansiyeli olan bir yerleşim yeridir.

Ayrıca sınır yerleşimi olması nedeni ile Avrupa Birliği'ne üye olunması durumunda önemli bir geçiş noktası olma potansiyeline sahip olacaktır.

## 6K ANALİZİ

Havsa'nın geleceğinin yeni vizyon çerçevesinde ele alınması için Kimlik, Koruma, Kapasite, Kaynak, Katılım ve Kurgu bileşenleri üzerinde katılımcılarla yapılan tartışmalar;





|                          |  |               |   |
|--------------------------|--|---------------|---|
| <b>Kültürel Değerler</b> | 1. Diğer kentlerden farklılaşan ve ön planda çıkmış özellikler | <b>KİMLİK</b> | Kentel Kimlik (Tarihsellik, Çeşitlilik, Tarihî Kent Çizimi, Kentin, Kentin, Kentin) |
|                          | 2. Tarihî ve kültürel kimlik elemanları                        |               | Kültürel Miras  |
|                          | 3. Kent imajı  |               | Bölgesel Kimlik   |
|                          | 4. Kimlik, neden ve inşaat süreci                              |               | Kentel İmaj   |
|                          | 5. Kimlik mirası   |               | Kentel Tutarlılıklar  |

|                       |   |                |                               |
|-----------------------|---|----------------|-------------------------------|
| <b>Kültürel Miras</b> | 1. Kültürel, doğal ve kentel değerler         | <b>KORUNMA</b> | Kültürel ve Doğal Değerler    |
|                       | 2. Koruma ve gelişim dinamikleri              |                | Kültür (ve Tarih) Çeşitliliği |
|                       | 3. Kültür mirası koruma programı ve projeleri |                | Koruma Çeşitliliği            |
|                       | 4. Kentin içinde bulunduğu tarihsel yapılar   |                |                               |
|                       | 5. Koruma için finansman kaynakları           |                |                               |

|                         |  |                 |                                     |
|-------------------------|--|-----------------|-------------------------------------|
| <b>Kaplıca ve Tarih</b> | 1. İnsan kapasitesinin geliştirilmesi yöntemleri ve araçları | <b>KAPLILIK</b> | Gelişim, Koruma, Gelişim Kapasitesi |
|                         | 2. Yatırım potansiyeli                                       |                 | Sosyal Ekonomi Etki Etki Kapasitesi |
|                         | 3. Kaynak kapasitesi   |                 | Ekonomik ve Finansman Kapasitesi    |
|                         | 4. Mevcut gelişim (ulusal) kapasitesi                        |                 | Konu ve Yatırım Potansiyeli         |
|                         | 5. Kentin gelişim kapasitesi                                 |                 | İşbirliği Kapasitesi                |

|                 |  |                 |                              |
|-----------------|--|-----------------|------------------------------|
| <b>Kalkınma</b> | 1. Bölgeye yönelik bölgesel ve yerel kaynaklar       | <b>KALKINMA</b> | Bölgesel ve Yerel Kaynaklar  |
|                 | 2. Bölgesel ve kentel kalkınma programı ve projeleri |                 | Kalıtımın Etki Etki Kalkınma |
|                 | 3. Toplumsal kalkınma dinamikleri                    |                 | Finansman Dinamikleri        |
|                 | 4. Yerel girişimcilik ve iş yaratma potansiyelleri   |                 | Yatırım Potansiyelleri       |
|                 | 5. Bölgenin Akademi Dinamikleri                      |                 | Kaynak Çeşitliliği           |

|                |  |                |                         |
|----------------|--|----------------|-------------------------|
| <b>Katılım</b> | 1. Kurumsal altyapı ile ilgili yöntemler                     | <b>KATILIM</b> | Kurumsal Alan Etki Etki |
|                | 2. Mevcut yönetim ve gelişim için alan etkileme stratejileri |                | Kaynak Etki Etki        |
|                | 3. Tarihi değerlerin yerel etki etkisi                       |                | Yatırım                 |
|                | 4. Doğal değerlerin yerel etki etkisi                        |                | Değer Etki Etki         |
|                | 5. Kurumsal alan gereksinimleri                              |                | Çözüm Etki Etki         |

|                   |   |                   |                                   |
|-------------------|---|-------------------|-----------------------------------|
| <b>Karar Alma</b> | 1. Sınır dışı işbirliği dinamikleri             | <b>KARAR ALMA</b> | Sınır Dışı İşbirliği              |
|                   | 2. Bölgesel gelişim dinamikleri                 |                   | Bölgesel Gelişim Dinamikleri      |
|                   | 3. Bölgesel ve kentel "iki taraflı" dinamikleri |                   | Yeni Mevcut Kaynak                |
|                   | 4. Mevcut gelişim kurumu                        |                   | Mevcut Gelişim Strateji Çerçevesi |
|                   | 5. Ekonomik ve sosyal gelişim kurumu            |                   |                                   |

## KİMLİK

Lalapaşa'nın kimlik öğeleri ile ilgili bilgiler raporun önceki bölümlerinde bahsedilmiştir. Lalapaşa'nın kimliğini oluşturan temel öğeler olarak;

- Tarımsal üretimin ağırlıkta olması,
- Sosyal gelişmişlik konusunda Edirne merkezin yakınında bulunması nedeni ile yeterli gelişmeyi sağlayamamış olması,
- Kırsal alandaki nüfusun kent merkezlerine göç etmesi sonucunda kırsal alanlarda yaşayan insan sayısının ve özellikle de genç sayısının azalması - tarım sektöründe istihdam edilen genç sayısının azalması yönü ile önemlidir,
- Tarihi varlıkların bulunduğu bir yer olması

sayılabilir.

## KORUMA

Lalapaşa'da tarım arazilerinin niteliğinin artırılması ve tarımsal üretimin korunması ve geliştirilmesi önemlidir. Tarımsal üretimde istihdam edilen insan sayısının ve özellikle gençlerin giderek azalması önlem alınması gereken konular arasında yer almaktadır.

Lalapaşa sınırları içinde yer alan dolmenler, Sinanköy kalesi ve altında yer alan hristiyan inancına ait yapılar, Mimar Sinan Su Yolları ve diğer tarihi eserlerin koruma altına alınmalarından öte restore edilerek yeni işlevlerin yüklenmesi önemlidir.

Edirne OSB'nin bir bölümü ilçe arazisi üzerinde yer almaktadır. Edirne OSB'de çevreye zarar veren üretimlerin yer alması yasaklanmıştır. Ancak yine de bu OSB içinde yer alacak üretim yerlerinin çevre üzerindeki etkilerinin olumsuz olmaması için gerekli önlemler alınmalıdır.

## KAPASİTE

Lalapaşa geniş bakir bir alanın içinde bulunan bir yerleşim yeridir. İlçenin gelişimi için bu alanın uygun yatırımlarla donatılması gereklidir. Tarım yatırımlarının yanı sıra Hamzabeyli sınır kapısına giden yol üzerinde olması ile ilgili geliştirilebilecek sektörlere yatırım yapılması durumunda ilçenin ekonomik verimliliğinin artırılması mümkün olabilecektir. Yerleşim yerimizdeki insan nüfusunun gelecek dönemde çok yükselmeyeceği varsayımı ile bölgenin bakirliğinin kullanılması üzerine bir gelişim stratejisi ortaya konulabilir.

## KAYNAK

Lalapaşa'da en önemli değerlendirilmesi gereken kaynak topraktır ve ikincil olarak ise rüzgar enerjisi potansiyelidir. İnsan kaynaklarının göreceli olarak az olduğu bölgede ekonomik üretimlerin artırılabilmesi için nitelikli insan kaynaklarının yatırımlar ile birlikte bu bölgeye çekilmesi gereklidir. Özellikle Lalapaşa yatırım açısında bakir olan bir alanda girişimci sayısının artırılması en önemli konudur.

## KATILIM

Birçok ilçemizde görülen kamu ve yerel yönetim işlerinde katılımçılık eksikliğinin Lalapaşa ilçemizde de varolduğu görülmektedir. Halkın karar süreçlerine daha yoğun katılımlarını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi gereklidir.

Kırsal alanda yaşayan insanların kanalizasyon, internet bağlantısı gibi temel hizmetlerin eksik olduğunu belirtmeleri ve bu konularda girişimlerde bulunmalarına rağmen istenilen sonucu elde edememeleri nedeni ile katılımçılık sürecine ve katılımçılık sonrasında istenilen hizmetlerin sağlanması konusunda gerekli çalışmaların yapılması gereklidir.

## KURGU

Lalapaşa ilçesi gelişimi ile ilgili temel başlıklar aşağıda sunulmaktadır:

- Tarım arazilerinin daha iyi değerlendirilmesi, gelir arttırıcı uygulamaların başlatılması ve bunun için gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanması,
- İlçenin rüzgar enerjisi potansiyelinin değerlendirilmesi için yeni enerji yatırımlarının bölgeye çekilmesi,
- Edirne - Hamzabeyli sınır kapısı yolu üzerinde olmanın fırsattan getiriye dönüştürülmesini sağlayacak faaliyetlerin yapılması,
- İlçenin Edirne OSB'den en yüksek katkıyı alması için çalışmaların yapılması,
- İlçe merkezinde ve kırsalında yaşayan insanların yaşam standartlarını yukarıya çekecek kamu yatırımlarının yapılması.

İlçede yapılması gereken en önemli çalışma temel altyapı eksikliklerinin giderilmesidir. Özellikle kırsal alandaki halkın altyapı hizmetlerinin tamamlanması için yeterli bütçeye sahip olmamaları nedeni ile bu eksikliklerin il merkezli ya da Ankara merkezli kamu kurumları tarafından en kısa süre içinde tamamlanması gereklidir.



# D - LALAPAŞA NEREYE GİDECEK?



### 3 TEMEL FARKLILIK

### 3 TEMEL BEKLENTİ

### 3 TEMEL STRATEJİ

Lalapaşa'nın geleceği;

- 3 temel farklılık,
- 3 temel beklenti,
- 3 temel strateji

ana bileşenleri çerçevesinde değerlendirilmelidir.

3 temel farklılık ve beklenti Lalapaşa'nın 2023 vizyonunu oluşturmalıdır.



### 3 TEMEL FARKLILIK

#### Alternatif Tarımsal Ürünler

Lalapaşa ilçesinin sahip olduğu geçmişte sahip olduğu ve kısmen günümüzde de devam ettirdiği bazı tarımsal üretimler günümüzde önemli ekonomik değerlere dönüştürülme potansiyeline sahip bulunmaktadır. Lalapaşa'nın önemli bir kesimindeki toprak yapısı geleneksel olarak devam eden bitkisel üretim için (buğday ve ayçiçeği gibi) dezavantajlı olmasına rağmen ceviz, badem ve üzüm için uygun bir yapı ortaya koymaktadır. Ceviz, badem ve üzüm yetiştiriciliğinin göreceli orta ve küçük ölçekte ekonomik olarak yapılabilir olması nedeni ile de kırsal kalkınmanın sağlanmasında bir araç olarak da kullanılabilir.

#### Rüzgar Enerjisi Potansiyeli

İlçe sınırları için bir firmanın rüzgar enerjisi üzerine bir yatırımı bulunmaktadır. Bölgedeki rüzgar enerjisi potansiyelinden daha fazla istifade etme imkanı bulunmaktadır ve bunun getiriye dönüştürülmesi için daha fazla yatırım yapılması gereklidir. Bölgedeki rüzgar enerjisi potansiyeli olan yerler için lisansların verildiği bilinmektedir. Bu konuda lisans sahiplerinin yatırımlarını gerçekleştirmeleri için gerekli çalışmaların yapılması gereklidir. Bu konuda diğer önemli bir çalışma ise ilçede yapılacak yeni yatırımların ilçe sakinlerine olumlu katkı yapması için gerekli koordinasyonun kurulması ve gerekli çalışmaların yapılmasıdır.

#### Yol Üzerinde Bulunma ve Tarihi Kalıntılar

Edirne - Hamzabeyli sınırkapısı arasındaki yol üzerinde olması ve önemli tarihi kalıntıların ilçe sınırları içinde yer alması ilçenin gelişimi için kullanılabilir önemli araçlardan bir tanesidir. Tarihi eserlerin yeniden hayata döndürülmesi ile Edirne'ye gelen ziyaretçilere alternatif bir rota oluşturulabilir ve Hamzabeyli yolundan geçen misafirler ve gelecek turistler için oluşturulacak hizmet veren işletmeler yolu ile ilçenin sosyoekonomik kalkınmasına önemli katkı verecek yeni bir gelişim alanı açılabilir. Trakya bölgesinde bulunan tüm yerleşimlerimiz gibi Lalapaşa ilçesi kaliteli et ve et ürünleri, süt ve süt ürünleri ile birlikte bitkisel üretimden elde ettiği gıda ürünlerini ziyaretçilerine sunabilme potansiyeline sahiptir.



## 3 TEMEL BEKLENTİ

### Temel Altyapı Eksikliklerinin Giderilmesi

Özellikle ilçeye bağlı köylerde kanalizasyon, içme suyu ve internet bağlantısı ile ilgili altyapılarda eksiklikler olduğu katılımcılar tarafından ısrarla belirtilmiştir. Ayrıca kırsal alanda yaşayanların kamu hizmetlerine ulaşabilmeleri konusunda bazı hizmet eksiklikleri (sağlık ile ilgili işlerin yapılabileceği uygun binalar ve öğrencilerin servislerle okullara taşınmasında durak eksiklikleri gibi) bulunduğu bazı katılımcılar tarafından belirtilmiştir. Bunların yanı sıra ilçede sosyal alanların ve aktivitelerin geliştirilmesi gereklidir.

### Yeni Girişimlerin Desteklenmesi

Lalapaşa'da bazı üretici birliklerinin oluştuğu gözlemlenmiştir. Bu üretici birliklerinin oluşumu ekonomik bir canlılığın ortaya çıkarılması için bir potansiyelin oluştuğunu göstermektedir. İlçede bu tür girişimlerin desteklenmesi ve yeni iş geliştirme için gerekli bir sosyal yapının oluşturulması gereklidir. İlçenin yeni üretim imkanları için bakir bir alandır ve bu durum yeni işlerin geliştirilmesi için uygun bir alan yaratabilir.

### Tarihi Kalıntıların Hayata Döndürülmesi

İlçe sınırları içinde çok sayıda tarihi kalıntı bulunmaktadır. Tüm Trakya genelinde görülen tümülüslerin yanı sıra dolmenler, menhirler bulunmaktadır. Sinanköy'de bulunan Roma döneminde kale ve kalenin bulunduğu tepenin altındaki dini yapının öneminden ayrıca bahsetmek gereklidir. Yine ilçe sınırları içinde yer alan ve Osmanlı döneminde Edirne'ye su sağlama vazifesini yerine getirmiş olan Mimar Sinan su yolu yine belirtilmesi gereken önemli tarihi yapılardan bir tanesidir.

Lalapaşa ilçesinde Trak, Roma ve Osmanlı dönemine ait tarihi yapıların kullanımı ile Edirne'ye gelen ziyaretçiler için alternatif bir turizm yolu kolaylıkla ortaya konulabilir. Bu tür bir turizm yolunun gastronomi ve diğer turizm hizmetleri desteklenmesi ekonomik getirinin artırılmasına da önemli katkılar sağlayacaktır.

## 2023 Vizyonu

Gelişmiş fiziki ve sosyal altyapısı ve temiz çevresi ile, tarımda yenilikçi üretim anlayışının hakim olduğu, gelişmiş hizmetler sektörü ile tarihi yapılarını tüm dünyaya tanıtmış, bir tarım ve hizmet kenti:

**LALAPAŞA**

Vizyona ulaşmak üzere ortaya konulacak stratejiler ise bölge dinamikleri dikkate alınarak belirlenmeli ve ulaşılabilir hedefler olmalıdır.

## 3 TEMEL STRATEJİ

- 1. Kentsel ve kırsal alanlarda sosyal ve altyapı eksikliklerinin giderilmesi ve tarihi yapıların hayata döndürülmesi**
- 2. Tarımda yenilikçilik anlayışının yerleştirilmesi ve ilçe ile ilgili tarımsal Ar-Ge çalışmalarının yapılması**
- 3. Hizmetler sektörünün geliştirilmesi**

## **Temel Strateji 1 - *Kentsel ve kırsal alanlarda sosyal ve altyapı eksikliklerinin giderilmesi ve tarihi yapıların hayata döndürülmesi***

Hedef 1 - Kırsal alanlardaki kanalizasyon, içme suyu ve internet bağlantısı gibi temel altyapı eksikliklerinin giderilmesi

Hedef 2 - Kent merkezinde sosyal altyapıyı güçlendirmek üzere fiziki altyapı yatırımlarının yapılması ve sosyal aktivitelerin çeşitlendirilmesi

Hedef 3 - Kamusal hizmetlerin sunumunun geliştirilmesi (Köylerde sağlık hizmetlerinin sunulabileceği fiziki mekanların oluşturulması, taşınmalı eğitimde öğrencilerin güvenliği ve rahatlığı için yeni uygulamaların geliştirilmesi gibi)

Hedef 4 - Tarihi kalıntıların restorasyonlarının yapılması, kullanılabilen yapılara dönüştürülmesi ve turizm ve hizmetler sektörlerini geliştirmek için tarihi yapıların kullanılması ile ilgili tanıtım ve diğer çalışmaların yapılması

## **Temel Strateji 2 - *Tarımda yenilikçilik anlayışının yerleştirilmesi ve ilçe ile ilgili tarımsal Ar-Ge çalışmalarının yapılması***

Hedef 1 - İlçenin tarımsal arazilerinin daha iyi değerlendirilmesi için Ar-Ge çalışmalarının yapılması

Hedef 2 - Ar-Ge çalışmaları sonucunda elde edilecek verilerini baz alan tarımsal üretim geliştirme çalışmalarının katılımcı yöntemler ile gerçekleştirilmesi

Hedef 3 - Tarımsal üretimde bulunanlara arasında iş birliğini ve bilgi paylaşımını arttıracak katılımcı süreçlerin geliştirilmesi

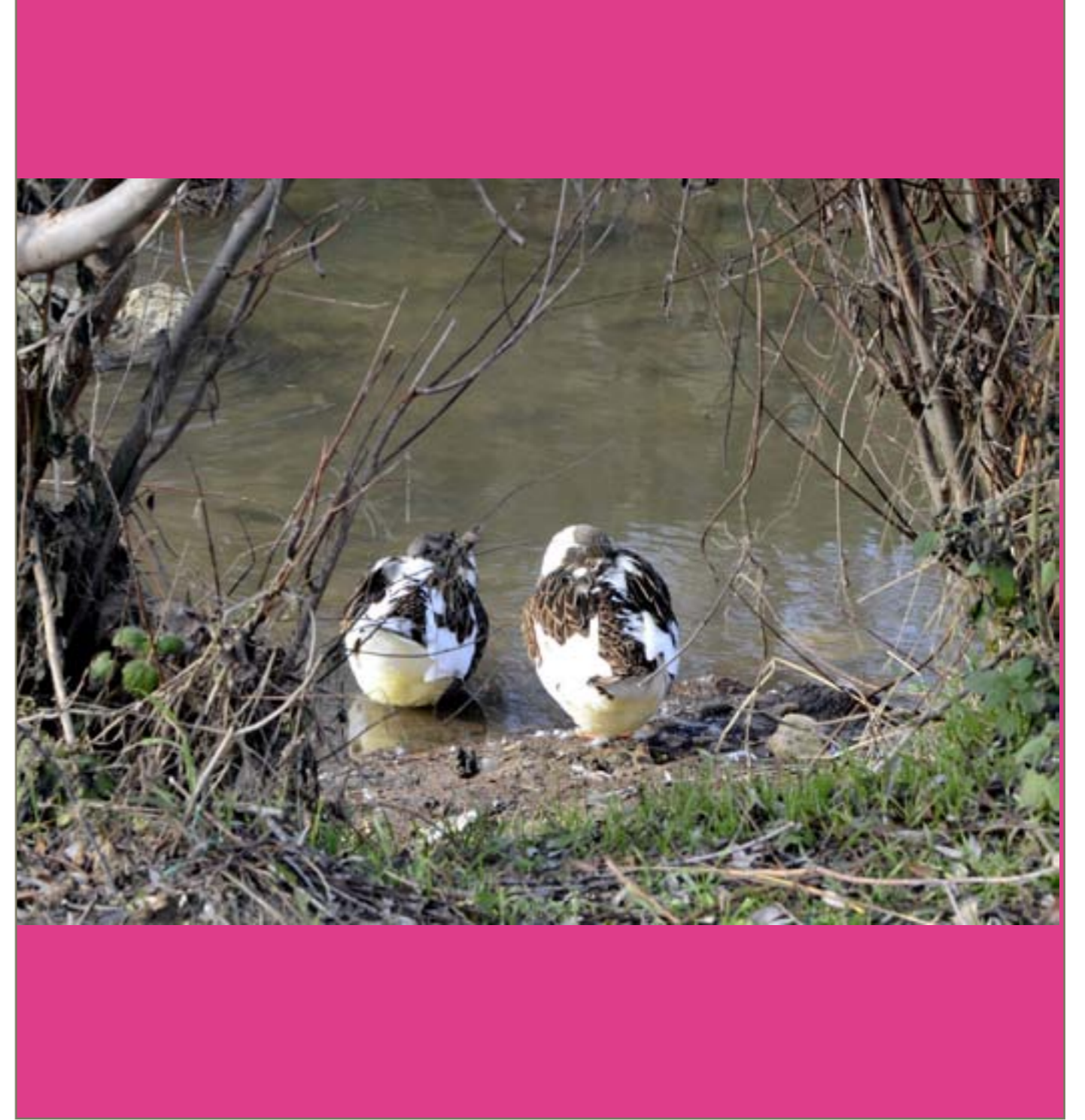
## **Temel Strateji 3 - *Hizmetler sektörünün geliştirilmesi***

Hedef 1 - İlçenin sahip olduğu Edirne'ye yakınlık ve Hamzabeyli sınır kapısı üzerinde olma avantajlarının turizm ve hizmetler sektörünü ilçede geliştirmek üzere kullanılmasının kurgusunu ortaya koyacak çalışmaların yapılması

Hedef 2 - İlçede pazarlanabilecek olan hizmetlerin tespit edilmesi ve bunların geliştirilmesine ilişkin katılımcı çalışmaların yapılması

Hedef 3 - Hizmetler sektörünün gelişimine katkı sağlayacak girişimlerin ortaya çıkması için insan kaynaklarının yetiştirilmesi ve ilgili eğitimlerin sağlanması

Hedef 4 - Girişimcilik ile ilgili kamu desteklerinin ilçe sakinleri tarafından kullanılması ile ilgili çalışmaların artırılması ve ilçe sakinlerine girişimci olma konusunda avantaj elde etmelerinin sağlanması





Trakya Kalkınma Ajansı  
Ertuğrul Mah. İskele Cad. No: 12 59100 Tekirdağ  
Tel: (282) 263 37 37  
Faks: (282) 263 10 03  
Email: [bilgi@trakyaka.org.tr](mailto:bilgi@trakyaka.org.tr)