



Trakya Kalkınma Ajansı İlçe Çalıştay Raporu

Ergene'nin Yeşerttiği Şehir:

Pehlivan köyü



Ağustos 2012
Trakya

Hazırlayanlar

Necmi Gündüz, Mehmet Yavuz Arabul, Mehmet Karaman, Yetkin Özer, Ertuğ Güney

Çalıştay Katılımcıları

Hasan Künteci, TCCD İstasyon Şefi; Yusuf Aydın, Mal Müdürü Vekili; Erhan Bayram, Ziraat Bankası Müdürü; İsa Çetinkaya, Çok Programlı Lise Müdür Yardımcısı; Mustafa Taştekin, İlçe Milli Eğitim Şube Müdürü; Hüseyin Yaman, Kazım Dirik Mahallesi Muhtarı; Şaban Ersoy, Doğanca Köyü Muhtarı; İ. Hakkı Öztürk, Yeşilpınar Köyü Muhtarı; Ahmet Emin Titrer, İmampazar Köyü Muhtarı; Ali Doğan, İlçe Tarım Müdürü Vekili; Tufan Suerden, Veteriner Hekim; Yaşar Aliman Kaya, Nüfus Müdür; Hüseyin Açık, Belediye Başkanı; Aşkın Altınsoy, Belediye Yazı İşleri Müdür Vekili; Halil Çandar, Halk Eğitim Merkezi Müdürü; Mahmut Gürler, Avcılar ve Atıcılar Derneği; Adem Dal, Kumköy Muhtarı; Erdinç Durur, Lise Müdürü

İÇİNDEKİLER

- Çalıştay Yöntemi
- Çalıştay Gündemi
- Yöneticilerden Mesajlar
- A. Yeni Kent Yaklaşımları*
 - Yavaş Şehir
 - Kentsel Ağ
 - Kentsel İttifak
 - Kentten Kente
 - Sağlıklı Kentler
 - Paylaşan Kentler
- B. Pehlivan Köyü Nerede?*
 - Temel Değerler
 - Temel Sorunlar
 - Temel Fırsatlar
 - 10 Temel Sorun ve Fırsat
- C. Stratejik Analizler ve BEK Analizi*
 - Beklenti Analizi
 - 6E Analizi
 - 6K Analizi
- D. Pehlivan Köyü Nereye Gidecek?*
 - 3 Temel Farklılık
 - 3 Temel Beklenti
 - 2023 Vizyonu
 - 3 Temel Strateji

Pehlivan Köyü Çalıştay Raporu çalıştay katılımcılarının ve müelliflerin görüşlerini içermektedir. Trakya Kalkınma Ajansı'nın görüşlerini yansıtmamaktadır.'

Pehlivan Köyü Stratejik Çerçeve Raporu 16 Mayıs 2012 tarihinde düzenlenen Pehlivan Köyü'nün Geleceği Kentsel Strateji Çalıştayı sonuçlarını içermektedir.'

GÜNDEM

14:00 - 14:30 Kayıt ve Açılış
14:30 - 16:00 Birinci Oturum
Pehlivanköy'ün Bugünü; Sorun ve Fırsatlar, Potansiyel ve Beklentiler Katılımcı kurumların sorun ve fırsatlara ilişkin görüşlerinin alınması
10 Temel sorun ve fırsatın tanımlanması; Temel sorunlar ve fırsatların kapsamında, kentin potansiyelleri, beklenti analizi (Kamu-Özel-Sivil), ortak vizyon ve stratejik vizyon tartışmaları, kentin gelecek stratejileri üzerine katılımcılar görüşlerini bildirmişlerdir.
16:00 - 17:30 İkinci Oturum
Ortak Vizyona Doğru; Gelecek Stratejileri
6K Analizi (Kimlik, Koruma, Kapasite, Katılım, Kaynak, Kurgu)



ÇALIŞTAY YÖNTEMİ

KENTSEL STRATEJİ ÇALIŞTAYI YÖNTEMİ*

1. Oturum: Nerede?

- Potansiyeller
- Temel Sorunlar ve Fırsatlar
- Beklenti Analizi
- Ortak Vizyon ve Stratejik Vizyon
- Farklılık Yaratın Temalar

Genel toplantı düzeninde, Çalıştay yöneticisi tarafından katılımcıların, kentin sorun ve fırsatlarına ilişkin görüşleri, kamu, özel ve sivil sektörlerin birbirlerinden beklentileri (Beklenti Analizi) alınır.

2. Oturum: Nereye Gidiyor?

- Stratejik Analizler (6E ve 6K)
- Stratejik Hedefler
- Vizyon Projeleri

İlk oturumda belirlenen 5 tema kapsamında, kamu, sivil ve özel sektör temsilcilerinin dengeli olarak yer aldığı Tematik Gruplar oluşturulur. Gruplar kendi temaları kapsamında ayrı ayrı Stratejik Analizleri (6E ve 6K) yaparlar. Ortak vizyon ve uygulanabilir stratejik hedefler tartışılır.

6E Analizi

- Ekoloji
- Ekonomi
- Eşitlik
- Etkin olma
- Elde edilebilirlik
- Entegrasyon

6K Analizi

- Kimlik
- Koruma
- Kapasite
- Kalkınma
- Katılım
- Kurgu

3. Oturum: Değerlendirme

Kentin geleceği için 10 temel ilke

Çalıştay süresince alınan notlar, raportörler tarafından sistematik hale getiriler ve çalıştay sonuçlarını içeren "10 Temel İlke" belirlenir.

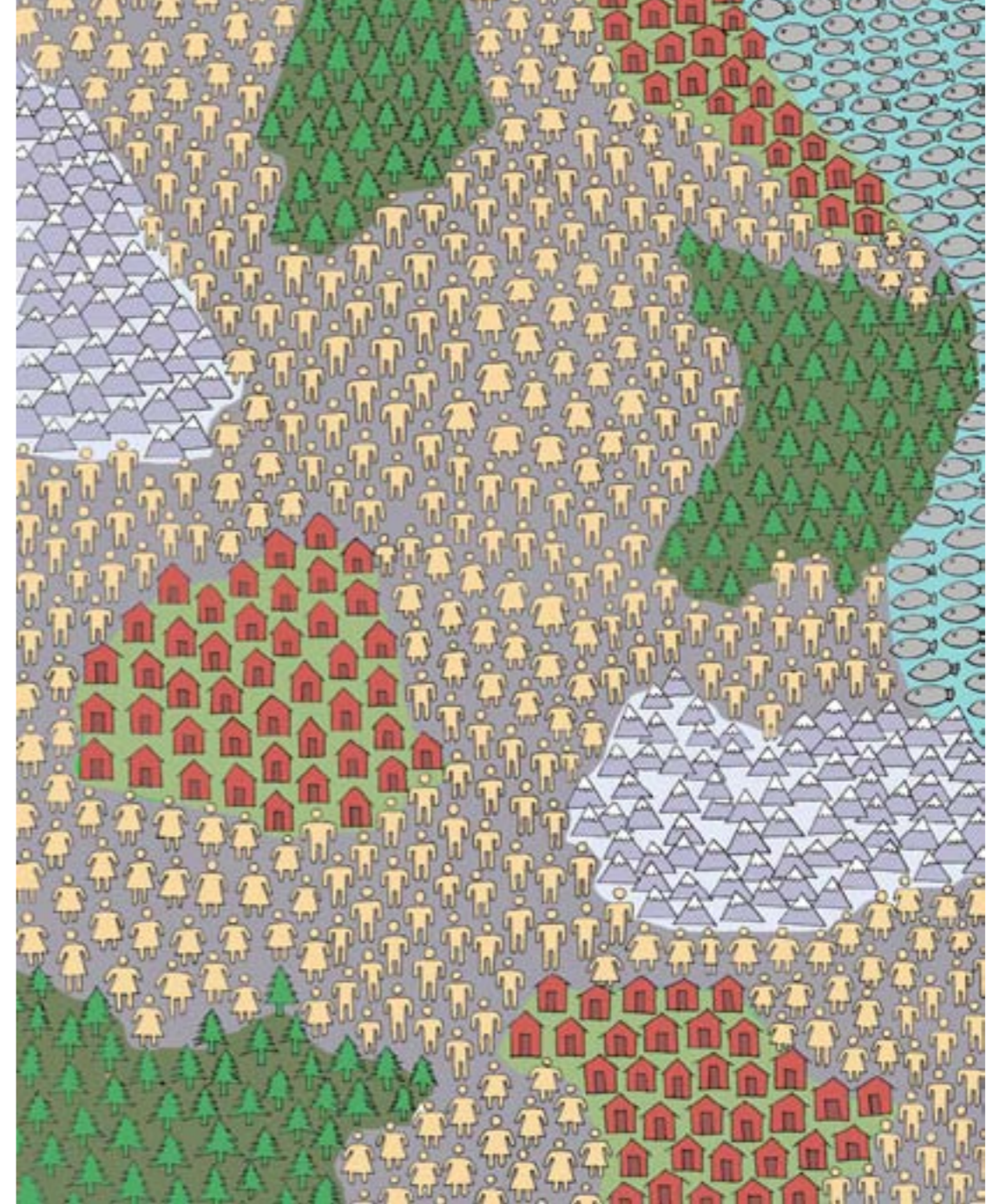
Çalıştay Sonuç Ürünü:

Stratejik Çerçeve Raporu

Çalıştay yöneticisi tarafından oluşturulan gündem uyarınca oluşan gelecek stratejileri genel ve tematik gruplar halinde tartışılır. Raportörler tarafından alınan notlar sistematik bilgi haline getirilir ve Stratejik Çerçeve Raporu oluştururlar.

*Çalıştayda kullanılan yöntem Kentsel Strateji firmasından A. Faruk Göksu tarafından geliştirilmiştir.

A - YENİ KENT YAKLAŞIMLARI



YAVAŞ ŞEHİR

Cittaslow

Yavaş Şehir 1999 yılında İtalya'da başlamış bir şehircilik hareketidir. 1986'da başlayan geniş kapsamlı "yavaş" kültürel akımının bir parçasıdır. Amacı şehirlerin bütün hızını yavaşlatarak yaşam kalitesini yükseltmektir. Modern dünyanın en iyi yönlerini kabul ederek, ilerlemeyi ve değişimi dışlamadan, geleneğe ve kaliteye saygı duyan, eski usul üretim tekniklerini koruyan ve kullanan bir yaşam biçimi önerir. "Yavaş Şehir" hareketi modern hayatın acelesinden ve paniğinden uzak; ancak iletişim, ulaşım, üretim ve satış konularındaki modern fırsatları değerlendiren bir kent yaratmayı hedefler. Yaşamın insan zamanında akmasına izin vererek, hayatın tadını çıkarmak için gerekli altyapının sunulmasını sağlar.

Üyelik

Yavaş şehir birliğine üye olan belediyeler, vatandaşlarının sağlığına saygı gösteren, tüketim ürünlerinin ve yiyeceklerin gerçekliğine ve kalitesine önem veren, el işlerinin üretilmesini sağlayan, kültürel mirası koruyan ve kullanan, meydanlar, dükkânlar, kafeler, lokantalar, tiyatrolarla çeşitlilik sunan, mekânın ruhunu yaşatan, geleneklere saygılı, yavaş sakin bir yaşam biçiminin oluşturulması için çalışmaktadır.

İtalya'da başlayan hareket giderek dünyaya yayılmıştır. Beş tanesi Türkiye'de olmak üzere, dünya genelinde yaklaşık 150 şehir bu akıma katılmıştır. Yavaş Şehir, Yavaş Şehir Destekçisi ve Arkadaş Yavaş Şehir olmak üzere 3 üyelik biçimi bulunmaktadır. Ancak yalnızca 50.000 kişilik nüfusun altındaki kentler tam üye olabilmektedir. Tam üyelik için Yavaş Şehir hedeflerinin en az %50'sinin karşılanması ve uluslararası Yavaş Şehir ağına başvurulması gerekmektedir.

Amaçlar ve Stratejiler

- ▣ Hareketin ana amaçları aşağıdaki gibidir:
- ▣ Kentsel çevrede herkes için daha iyi bir yaşam sağlamak
- ▣ Şehirlerin yaşam kalitesini arttırmak
- ▣ Şehirlerin aynışmasına ve homojenleşmesine karşı olmak
- ▣ Çevreyi korumak
- ▣ Kültürel çeşitliliği ve her şehrin kendine has özgünlüğünü korumak
- ▣ Daha sağlıklı bir yaşam biçimi için esin kaynağı olmak

Her Yavaş Şehir'in erişmek zorunda olduğu 59 hedef ve ilke bulunmaktadır. Bu hedefler çevre, altyapı, teknoloji, misafirperverlik, farkındalık ve Yavaş Yemek projelerine destek gibi tematik alt başlıkların altında toplanmaktadır.

Yavaş Şehir olmak isteyen kentlerin ve Yavaş Şehir olan kentlerin bu statüleri devam ettirmek için bu 59 kriter çerçevesinde projeler geliştirmesi ve uygulaması gerekmektedir. Her kentin birbirinden farklı şartlara sahip olması nedeniyle Yavaş Şehir hedeflerinin çoğu genel kavramlardan oluşmaktadır. Her kent kendi özellikleri ve stratejisi kapsamında Yavaş Şehir kriterleri üzerinden yenilikçi projeler geliştirmektedir.

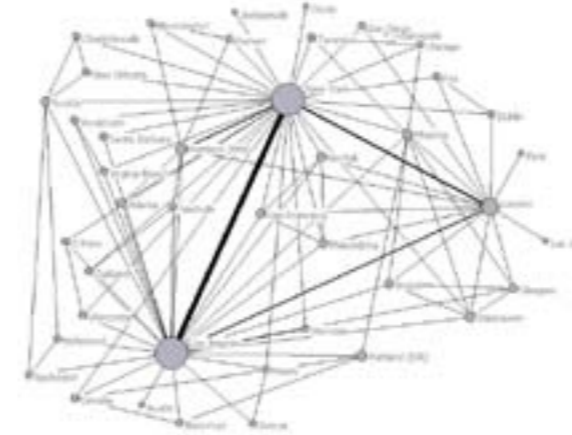
KENTSEL AĞ

Urban Network

Kentler arasındaki dengesiz kalkınmayı ortadan kaldırmak ve özellikle orta ölçekli kentlerin ekonomilerini kurtarmak amacıyla, kentlerin bölgesel ve uluslararası ittifaklar kurma, kaynaklarını birleştirme, birbirlerini tamamlayıcı fonksiyonları geliştirme, bu olanak ve hizmetleri paylaşmaları yaklaşımıdır.

Uzmanlaşmış kentler arasında ekonomik ya da kültürel gelişim amacıyla kurgulanabilecek kentsel ağlar; kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımı, esnek kaynak ve hizmet değişimi, bilgi ve deneyim transferi gibi amaçlarla kurgulanmaktadır.

Kentsel Ağlar yaklaşımının temeli 'ağ yapı' kavramına dayanmaktadır. Ağ yapılar, "işbirliği yapan kuruluşların aralarındaki mübadele ilişkilerinden oluşan ve bir ilişki ağı içinde kuruluşları birbirlerine eklemleyen yapı" olarak tanımlanmaktadır. Çok merkezli kentsel ağların çok çeşitli türleri olacaktır;



Bunlar:

- Çok merkezli ağlar
- Uzmanlaşmış kentler ağı
- Kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımı
- Esnek mal ve hizmet değişimi
- Ekonomik veya kültürel kentler ağı
- Fonksiyonel ve organizasyonel işbirliğinin görünürlüğüne eriştiği, büyüklüğü ve üretkenliği ile yarışması veya ortak amaçlar geliştirmesi gereken, benzer biçimde uzmanlaşmış kentler ağı,
- Birbirini beslemek için farklı alanlarda uzmanlaşmış kentleri bağlayan ağlar (uzmanlaşma aynı zamanda kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımına da rehber olabilir),
- Mal ve hizmet değişiminin esnek sistemi içerisinde birbirine bağlı kentler ağı,
- Profillerini güçlendirerek rekabet üstünlüklerini artırmak için birlikte bağlanmış ortak çıkarları (ekonomik ve /veya kültürel) paylaşan kentler ağı gibidir.

KENTSEL İTTİFAK

Urban Alliance

Kentsel sorunların çözülmesi ve kentlerin yenilenmesi amacıyla kentler ya da kuruluşlar arasında kurulan ittifaklardır. Bu çerçevede, kentteki kurum ve kuruluşlar, kanunlar, politikalar ve programlar değiştirilir.

Finansal kaynak olarak kamu ve özel sektör finans kuruluşları ya da Dünya Bankası gibi uluslararası organizasyonlardan destek sağlanmaktadır.

Aktörler arasında roller ve ilişkiler geliştirilirken en önemli konu, halk katılımının sağlanmasıdır.

1999 yılında UN-HABITAT ve Dünya Bankası tarafından kurulan Kentsel İttifak (Cities Alliance), temel olarak 'Gecekondu Kentler' vizyonunu gerçekleştirmek için çalışmalar yapmaktadır. İttifakın iki temel amacı bulunmaktadır. Bunlar;

- Yerel paydaşların katılımı ile kent için 'vizyon' çalışmaları yapmak, ekonomik başarıyı artırmak için yatırım ve eylem planları hazırlamak ve kentsel gelişim stratejileri üretmek,
- Kentsel ve bölgesel ölçekteki gecekondu alanlarını iyileştirmek, yaşam kalitesini artırmak, 2020 yılına kadar 100 milyon gecekonduunun yaşam koşullarını iyileştirmektir.

KENTTEN KENTE

City to City (C2C)

Kentlerin ekonomik gelişmelerini sağlamak ve yarışabilirliklerini artırmak amacıyla çalışmaya başlayan City to City (C2C), Avrupa'daki kurumlar arası işbirliği ağı olarak tanımlanabilir.

Organizasyonun hedefi; Avrupa Birliği'ne üye ülkeler, bölgeler ve kurumlar arasında ortak çalışma becerisinin artırılmasıdır.

Çalışanların bilgi, beceri ve deneyimlerinin artırılması yoluyla değerlerinin de artırılmasını amaçlamaktadır (insan kaynağının geliştirilmesi gibi). Ayrıca, ekonomik kaynaklı göçler konusunda stratejiler üretmektedirler.

C2C'nin strateji çalışmaları şu konuları kapsamaktadır;

- İnsan kaynağının geliştirilmesi konusunda üye ülkeler arasında birlikte çalışma, ortaklık, bilgi ve deneyim transferi çalışmaları yapmak,
- Yerel ve bölgesel düzeyde Avrupa Birliği programlarını ve önceliklerini takip etmek,
- Yerel ve bölgesel ölçekte yönetim ve politika planlaması yapmak,
- Ortaklıklar yaratmak, proje üretmek ve kaynak bulmak konularında yerel ve bölgesel ölçekli kurumları desteklemek.

SAĞLIKLI KENTLER

Sağlıklı Kentler, Dünya Sağlık Örgütü'nün öncülüğünde geliştirilmiş küresel bir şehircilik hareketidir. Yerel yönetimlerin, kurumsal değişiklikler, kapasite-geliştirme, ortaklık temelli planlama ve yenilikçi projelerle sağlığın geliştirilmesine yönelik yaklaşımlar geliştirmesini amaçlar.

Bu hareketin en temel hedefi şehir yönetimlerinin sağlık konusunu toplumsal, ekonomik ve politik gündemin üst sıralarına getirmesidir. Sağlık bütün sektörleri ilgilendirmektedir. Yerel yönetimler de vatandaşların sağlığını ve refahını korumak ve geliştirmek konusunda güce sahip olan lider pozisyonundadır.

Sağlıklı kentler hareketi sağlık için geniş kapsamlı ve sistematik politika üretimi ve planlama yaklaşımını desteklemektedir. Sağlıklı kentler hareketi,

- ▣ Sağlık ve kentsel yoksulluk konularındaki eşitsizlikleri
- ▣ Savunmasız vatandaşların ihtiyaçlarını
- ▣ Katılımcı yönetim yaklaşımını
- ▣ Sağlığın toplumsal, ekonomik ve çevresel boyutunu,

dikkate alarak geliştirilen yerel yönetim yaklaşımıdır. Sadece sağlık sektörünü geliştirme amaçlı değil, ekonomik canlanma ve kentsel gelişme gayretlerinde sağlık konusunun göz önüne alınmasını gerektiren bir yaklaşımdır.

Üyelik

Küresel Sağlıklı Kentler Ağı'nın 1500 civarında üyesi bulunmaktadır. Sağlıklı kent bir sonuç değil, süreçtir. Sağlıklı gelişme bilinciyle hareket eden ve sağlık konusuna öncelik veren herhangi bir kent sağlıklı kent olabilir.

Sağlıklı kent olabilmek için; sağlık konusuna adanmış bir yerel yönetim anlayışının geliştirilmesi ve buna erişmek için gerekli yapısal düzenlemelerin oluşturulması gerekmektedir.

Amaçlar ve Stratejiler

Bu yaklaşımın uygulanması, yaşama koşullarının ve sağlık konularının tüm boyutlarıyla ele alındığı yenilikçi eylem alanlarının geliştirilmesi ile gerçekleşmektedir. Avrupa ve Avrupa dışındaki kentler arasında kurulacak yoğun ilişki ve iletişim ağları bu yaklaşımın önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Sağlıklı kent uygulaması;

- ▣ Açıkça belirtilmiş politik sorumluluk
- ▣ Liderlik
- ▣ Kurumsal değişim
- ▣ Sektörler arası işbirliği, gerektirmektedir.

Sağlıklı kentler hareketinin stratejik hedefleri aşağıdaki gibidir:

- ▣ Sağlık, yoksulluk ve savunmasız grupların ihtiyaçlarını dikkate alarak yerel seviyede sağlıklı ve sürdürülebilir gelişme hedefli politika ve eylemleri desteklemek,
- ▣ Sağlık gelişimi, kamu sağlığı ve kentsel yenileme konuları bağlamında merkezi-yerel işbirliğini sağlayarak ulusal düzeyde Sağlıklı Kentler yaklaşımını güçlendirmek,
- ▣ Sağlığın teşviki için politika ve uygulama uzmanlığı geliştirmek, gerekli bilgi ve yöntemleri oluşturmak,
- ▣ Hareket ağına katılan şehirler arasında bütünlük, işbirliği ve kuvvetli bağların kurulmasını sağlamak,
- ▣ Kentsel konularla ilgilenen diğer kurumlarla ortaklıklar kurarak sağlık konusunun savunulmasında aktif rol oynamak.

PAYLAŞAN KENTLER

Kentlerin ortak sorunlarını çözebilmeleri; bölgesel ve küresel işbirlikleri kurgulayarak yeniliklere erişmeleri, bilgi, birikim, bereket, beceri, yerel değerleri ve potansiyellerini paylaşmaları yoluyla sağlanabilecektir.

Kentler arası bilgi ve deneyim paylaşımı, ekonomik, kentsel ve sosyal gelişimi hızlandırmaktadır. Anadolu kentlerinin yakın çevreleri ve bölgeleri ile kuracakları işbirlikleri, küresel ve ulusal düzeyde bölgeyi çekici hale getirerek rekabet gücünü arttıracak, aynı zamanda yerel demokrasilerin gelişmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi sürecinde sorunların birlikte çözülmesini sağlayacaktır.

Kentlerin en büyük sorunu olan kentsel mekan kalitesi ve yaşam kalitesi riskleri, kentsel işbirlikleri ve koalisyonlar aracılığıyla azaltılabilecektir. Bu nedenle Anadolu kentleri, ekonomik, sosyal ve mekansal olarak güçlenmek amacıyla 'paylaşma' ortak paydası altında bir araya gelmelidirler.

Paylaşma teması altında bir araya gelen Anadolu kentleri, işbirliği ve güç birliği ile nasıl daha sağlıklı kentlere dönüşür sorusunun cevaplanması için alt stratejiler belirlenmelidir.

Alt stratejilerin temelini; 'kentler arası işbirliği ve güç birliği ağları' oluşturmalıdır. Bu ağlar, iletişimin güçlendirilmesi, fikir paylaşımı, deneyim transferi gibi konularda olabileceği gibi, proje, kaynak ve kapasite paylaşımı konularında da gerçekleştirilebilir.

'Paylaşan Kentler' yaklaşımı benimseyen kentlerin üç temel hedefi;

- Mekan ve yaşam kalitesinin artırılması,
- Ekonomik kalkınmanın sağlanması,
- Kültürel ve doğal mirasın korunması olmalıdır.

Bu amaçla kent yöneticileri bir araya gelerek 'Paylaşan Kentler İçin 10 Temel İlke' çerçevesinde 'paylaşma' ortak kavramı altında strateji, program ve projeler geliştirmeli, geniş katılımı ortamlarda halk ile paylaşım sağlanmalıdır.

B - PEHLİVANKÖY NEREDE?



Nüfus: 4.308

Genç Nüfus (0-14): 498

Aktif Nüfus (15-64): 2.801

Yaşlı Nüfus (65+): 1.009

Çalışan Nüfusun Dağılımı:

Tarım: 70,91 %

Sanayi: 7,46 %

Hizmetler: 21,63 %

Sigortalı Çalışan Sayısı: 268

Yüzölçümü: 131 km kare

İşletme Sayısı: 96

Eğitim:

MYO veya daha üst okul mezunu: 138

Lise veya dengi okul mezunu: 342

Orta okul veya dengi mezunu: 151

İlköğretim mezunu: 847

Not: Veriler 2010 SGK ve 2011 TÜİK verilerinden alınmıştır.

TEMEL DEĞERLER

Ergene Nehri'nin hemen kenarında bulunan kent tarıma elverişli arazileri ve su kaynağı ile yerleşim yeri oluşturmak için uygun bir yapı sergileyen bir coğrafyaya sahiptir. M.Ö. 700'lü yıllarda yerleşimin olduğu düşünülen kentte Traklar, Bizanslılar döneminde Pavlikanlar ve Osmanlı döneminde Pomaklar ve Çerkezler yaşamışlardır. İlçenin günümüzdeki demografik yapısı bu dinamiklerden etkilenmiştir. Halkın arasında hala Pomakça konuşulmaktadır ve Pomak kültürünün izleri görülebilmektedir.

İlçe Babaeski, Kırçasalih, Uzunköprü ve Çerkezmüsellim yerleşimleri arasında kalmaktadır. İlçe E80 otoyolu ile İstanbul-İpsala karayolu arasında bulunmasına rağmen bu yolların ilçe gelişimine katkısı çok düşük olmuştur.

Efsanevi bir hikayesi de olan Akarca Köprüsü misafirleri Ergene Nehri üzerinden geçirek ilçeye ulaşımı sağlar. Ergene Nehri kentin önemli karakteristiklerinden birini oluşturmasına rağmen son dönemde kirli akıyor olması ve bazen yaşanan taşkınlıkları ile ilçeyi olumsuz etkilemektedir. Ergene Nehri etrafındaki çeltik tarlaları, küçük yükseltilerin üzerindeki yeşil bir yerleşim, yüz yaşını aşmış meşe ağacı, küçük bir şehir merkezi, tarihi tren istasyonu, sakinliği ve sıcak insanları ile sizi karşılamaktadır.

Tarihi ve Kültürel Değerler

Ergene Nehri üzerindeki Akarca Köprüsü, tepelik bir alanda geçmişte kale olduğu düşünülen taş kalıntıları, tarihi tren istasyonu, yüz yaşını geçtiği düşünülen ve son dönemin popüler televizyon dizilerinden birinin başlangıç bölümünde kullanılmış meşe ağacı önemli değerler olarak sayılabilir.

Traklardan daha önce de yerleşim yeri olduğu düşünülmeye rağmen bu tarih hakkında yeterli bilgi bulunmamaktadır. Trakların bir yerleşim bölgesi olmasına rağmen bu dönemle ilgili bir kalıntı da bulunmamaktadır.

Pehlivanköy isminin kaynağı olduğu düşünülen Pavli Aziz Pavulos'tan geldiği ve Bizans döneminde önemli bir dini yapılanmanın bölgede var olduğu düşünülmektedir. Pavlikanlar diye adlandırılan ve hristiyanlığın özüne dönme amacını taşıyan bir mezhebin anavatanı olduğu söylenilmesine rağmen bu döneme ait her hangi bir kalıntı bulunmamaktadır.



Yaşayan En Büyük Panayır: Pavli

Pavli Panayırı 1910 yılından bugüne kadar her sene Eylül 15-20 tarihleri arasında gerçekleştirilen geleneksel bir etkinliktir. Sadece geçen trenlerin sesi ile bozulan sakinliği ile bilinen Pehlivanköy Pavli Panayırı ile her Eylül ayında canlanır. Ergene kenarındaki düzlük alanda gerçekleştirilen panayır birçok ziyaretçiyi ilçeye getirmektedir. Türkiye'de hala geleneğini yaşatabilen en büyük panayırardan biri olarak bilinmektedir. Kurulan tezgahlarda yiyecek, içecek, kıyafet ve süs eşyaları satılmaktadır. Panayır süresince orada olan lunapark alanı ise Roman eğlence kültürünü görebileceğiniz güzel bir ortam sağlar. Yaşayan Trakya kültürünü görmek isteyenler için her sene gerçekleştirilen panayır güzel bir fırsat sağlamaktadır.

Pomak Kültürü

Pomakların kimlikleri konusunda hala tartışmaların devam etmesine rağmen slav kökeninden geldikleri ve islamı kabul eden bir grup oldukları genel kabul görmektedir. Uluslararası politikanın da konusu olan Pomakların kökenleri ile ilgili kesin bir bilgi bulunmamasının nedeni ise Pomak kütüphanelerinin farklı nedenlerle tahrip edilmiş olmasıdır. Pehlivanköy Trakya'da önemli Pomak yerleşimlerinden bir tanesidir. Şehirde bu kültürün tanıtıldığı organize bir merkez olmamasına rağmen yaşayan bir Pomak kültürünü gözlemlemek ve üzerine araştırma yapmak için yeterli verinin bulunabileceği bir yerleşimdir.

Bölgenin Sahip Olduğu Değerler

Pehlivanköy Ergene Nehri kenarında ve Ergene Havzası içinde yer almaktadır. Ergene Nehri, Kuştepe Deresi ve Hıdırca Göleti önemli su kaynaklarını oluşturmaktadır. Ancak Ergene Nehri kirliliği ve taşkınları ilçeyi olumsuz etkilemektedir. Bölgede orman varlıklarının çok azaldığı gözlemlenmektedir.

Sulama konusunda elverişli olan ve ulaşımı kolay olan ilçede tarımsal ürünlerin üretilmesi ve pazarlanması için uygun koşullar bulunmaktadır. Trakya Bölgesi'nin genelindeki buğday ve ayçiçeği üretim yoğunluğu bu ilçede de görülmektedir. Yakın dönemde bölgede büyük ölçekte meyve yetiştiriciliği yapmaya başlayan bir girişimci bulunmaktadır.

Yine Trakya Bölgesinin birçok yerinde görüldüğü gibi büyük ölçekli hayvan çiftlikleri kurmak üzere bazı büyük sermayeli girişimcilerin arazi satın aldıkları bilinmektedir.



TEMEL SORUNLAR

Çalıştay katılımcıların katıldıkları kurumu temsilen ya da bireysel olarak Pehlivaköy'ün temel sorunlarını dile getirmişlerdir. Sorunlar, ekonomik canlılığın olmaması, sosyal ve fiziki altyapı eksiklikleri, ulaşım ile ilgili sorunlar, çevre kirliliği ve Pehlivanköy popülasyonunun giderek yaşlanması üzerine yoğunlaşmıştır.

* Ergene Nehri kirliliği - Ergene Nehri Saray ilçesinden doğarak Çerkezköy-Çorlu ve orta Trakya bölgesinden geçerek Pehlivanköy'e ulaşmaktadır. Sanayi ve evsel atıklar tarafından kirletilen nehir Uzunköprü, Pehlivanköy, Alpulu, Sinanlı, Çorlu, Çerkezköy, Muratlı gibi nehir üzerinde bulunan yerleşim birimlerini olumsuz etkilenmektedir.

* Ergene Nehri'nin taşkınları

* Akarca Köyü'ne giden yol üzerindeki köprünün onarılma ihtiyacı

* Sulama yapılmasını sağlayan göletin geometrik şeklinin etkin sulama için uygun olmaması

* Köylere ulaşımı sağlayan yolların yağış dönemlerinde su altında kalması

* Dere yataklarının kirliliği

* Köylerde altyapı sorunları

* Bölgede hayvancılık yoğun olarak yapılmasına rağmen ortak bakım tesislerinin bulunmaması ve bakım maliyetlerinin yüksek olması

* Arazi toplulaştırılması bulunmayan bölgede sulamanın etkin olarak yapılamaması

* Arazilerin çok parçalı bir yapı arzemesi

* Tarım için gerekli sulama ve diğer faaliyetlerin yüksek maliyetli olması

* İşsizlik

* Ekonomik canlılığın bulunmaması

* Hizmetler sektörünün yeterince gelişmemiş olması

* Genç nüfusun ve dolayısıyla da toplam nüfusun giderek azalıyor olması

* Hayvancılığın yerleşim merkezleri içinde yapılması nedeni ile ortaya çıkan sağlıksız koşullar

* Sosyal imkanların yetersiz olması

* Mesire alanlarının nitelik ve nicelik olarak yetersiz olması

* Yeterli miktar mera bulunmaması



TEMEL FIRSATLAR

Pehlivan köy farklılıklarını ortaya çıkaracak doğal, kültürel ve tarihi değerleri ile turizm, tarımsal ve endüstriyel üretim gibi yerel kalkınma potansiyelleri tartışılmıştır.

* Trakya Bölgesi'nin merkezinde sayılabilecek bir coğrafi konumda bulunması

* Tarım ve hayvancılığa uygun kırsal alanların bulunması

* Tarım ve hayvancılık faaliyetlerinin aktif olarak devam ediyor olması ve bu konuda bir tecrübenin varlığı

* İlçenin demiryolu ağına bağlı olması ve ilçede bir tarihi niteliği de bulunan bir istasyon binasının bulunması

* Bölgede bazı girişimcilerin yakın dönemde büyük ölçeklerle meyva üreticiliğine başlamış olması

* Kirli olmasına rağmen (Yakın dönemde Ergene Nehri kirliliğinin ortadan kaldırılması ile çalışmaların başlaması ümit vericidir.) Ergene Nehri gibi önemli su kaynaklarının bulunması

* Yakın dönemde inşaatı tamamlanan ve 700 kişiye hizmet verme kapasitesine sahip olan Göçmen Kabul, Tarama ve Barınma Merkezi (İlçe ekonomisine canlılık getireceği düşünülmektedir.)

* Türkiye'nin en eski tarihe sahip panayırlarından bir tanesi olan Pavli Panayırı'na (1910 yılından bugüne kadar her yıl Eylül ayında kutlanmaktadır.) ev sahipliği yapıyor olması

* Hala yaşayan bir Pomak kültürünün ilçe yaşamında gözlemlenebiliyor olması

* İlçenin sakin ve yeşil olması, tarım ve hayvancılığa uygun arazilere sahip olması ve panayırı, Pomak kültürü ve diğer kültürel değerleri ile ilçede çiftlik turizminin ve benzeri turizm türleri geliştirilmesine uygun bir altyapı sunması

* İlçede tarım ve hayvancılık ile ilgili ürünlerin üretilmesi, meyvecilik ve meyvecilik ile ilgili ürünlerin üretilmesi ve benzeri konularda girişimlerin başlatılması ile ekonomik canlılığının oluşturulması potansiyelinin bulunması



10 TEMEL SORUN

1. Ergene Nehri Kirliliği tarım ve hayvancılığı ve yaşam koşullarını olumsuz etkilemektedir.
2. İlçe merkezi ve kırsal yerleşimlerde altyapı eksiklikleri bulunmaktadır. Yolların sel altında kalıyor olması, kanalizasyon ve içme suyu altyapıları eksiklikleri ve meralara ulaşımı sağlayan yolların sağlıklı olmaması önemli altyapı eksiklikleri arasında yer almaktadır.
3. Tarım ve hayvancılıkta çiftçilerin birlikte iş yapma kültürlerinin yeterince gelişmemiş olması ve arazilerin parçalı bir yapı arzemesi etkin çalışma ve üretim maliyetlerini düşürme önünde önemli engeller yaratmaktadır. Pehlivan köyü'nde ortak bakım ve sağım tesisinin bulunmaması, kooperatiflerin faal olmaması, ve benzeri olgular bu durumu kanıtlamaktadır.
4. Önemli su kaynaklarına sahip olmasına rağmen kirlilik ve bazı altyapı sorunları nedenleri ile sulama sorunları yaşanmaktadır.
5. Pehlivan köyü şirin ve yeşil bir yerleşim yeri olmasına rağmen sosyal yaşam alanları yeterince gelişmemiştir. Son dönemde yapılan park alanları olumlu bir gelişme olarak görülmektedir.
6. İlçede ekonomik hayatın giderek körleşiyor olması önemli bir handikap oluşturmaktadır.
7. Mera alanlarının yetersiz olması hayvancılığı olumsuz etkilemektedir.
8. İlçenin Babaeski ve Kırklareli gibi merkezlere yakın olması ilçe merkezinin gelişimini olumsuz yönde etkilemektedir.
9. İlçede mevcut durumu ile girişim sayısının az olmasının yanı sıra, girişimcilik ruhunun yeterince gelişmemiş olması ekonomik hayatı olumsuz etkilemektedir.
10. Yukarıdaki maddelerde belirtilen nedenler sonucunda ilçe nüfusu giderek küçülmekte ve ilçede yaşayan genç sayısı azalmaktadır.

1. Tarım ve hayvancılık için uygun altyapının sağlanması ve arazinin toplulaştırılması koşulları ile elverişli araziler bulunmaktadır. Sulama imkanlarının geliştirilmesi ve Ergene Nehri'nin temizlenmesi ile bölgede tarım ve hayvancılıktan elde edilen gelirler arttırılabilir.

2. İlçede ve etrafında birlikte çalışma kültürünü geliştirmeyi de içeren bir şekilde hayvancılık ürünleri üreten (kooperatif ya da özel girişim aracılığı ile) bir merkezin oluşturulması istihdamın ve ortalama gelirin yükseltilmesine hizmet edebilir.

3. Meyva üretiminde bölgede yakın dönemde ortaya çıkan örnekler, bu konunun yeni bir gelir kaynağı yaratmak konusunda bir alternatif oluşturduğunu göstermektedir. Meyve ve benzeri alternatif üretimlerin bölgede yaygınlaştırılması için gerekli çalışmalar yürütülmelidir.

4. Sakinliği ve yeşil çevresi ile ilçe çiftlik turizmi ve benzeri turizm dalları için uygun bir yapıya sahiptir. İlçe sınırları içinde büyük hayvan çiftlikleri oluşturmak üzere arazi satın alımları görülmüştür. Bu tür çiftliklerde alternatif gelir kaynağı olarak bu turizm türlerinin geliştirilmesi üzerinde durulabilir. Ayrıca bu çiftliklerin yereldeki insanların istihdamının sağlanması için potansiyel oluşturduğu unutulmamalıdır.

5. 103'üncüsü gerçekleştirilen Pavli Panayırı yerel kültürünün ve Roman kültürünün tanıtılması için önemli bir potansiyel taşımaktadır. Birçok fotoğraf sanatçısının ilgi gösterdiği panayır ilçenin tanıtımı ve gelişimi için önemli bir araç haline getirilebilir.

6. Trakya'nın orta yerinde bulunması, tren yolu ve kara yolu bağlantıları gibi avantajları ve iyi bir tanıtım ile dinlenme amaçlı bir uğrak yeri haline getirilebilir.

6 TEMEL FIRSAT

C - STRATEJİK ANALİZ (B.E.K. ANALİZİ)



Kamu, özel ve sivil örgüt temsilcilerinden oluşan çalıştay katılımcıları ile;

- Beklenti,
- E (Ekoloji, Ekonomi, Eşitlik, Etkin Olma, Elde Edilebilirlik, Entegrasyon)
- K (Kimlik, Koruma, Kapasite, Kaynak, Katılım, Kurgu).

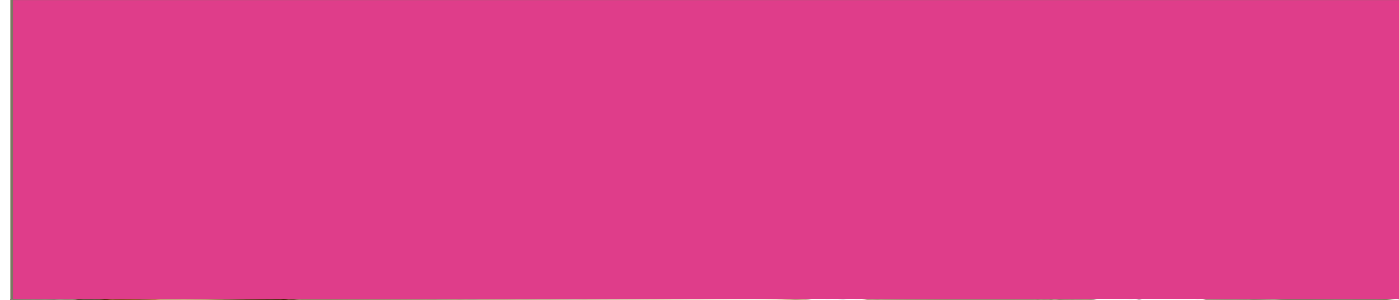
B.E.K. Analizi yapılarak, geleceğe yönelik potansiyeller ve dinamikler tartışılmıştır.

BEKLENTİ ANALİZİ

Çalıştay katılımcıları;

- Sivil,
- Kamu,
- Özel

sektör kategorileri altında, birbirlerinden beklentilerini ve sorunlarını dile getirmişlerdir.



SİVİL SEKTÖRÜN BEKLENTİLERİ

Muhtarlar, yerel yönetim temsilcileri ve basın kuruluşları temsilcileri özel ve kamu sektöründen beklentileri ile Pehlivan köyü'nün geleceğine ilişkin görüşlerini işbirliği, halkın bilinçlendirilmesi, ve ekonomik kalkınma konuları başta olmak üzere dile getirmişlerdir.

Sivil Sektörün Kamu Sektöründen Beklentileri

- Özel girişiminin desteklenmesi ile ekonomik hayatın canlandırılması
- Altyapı eksikliklerinin giderilmesi
- Acil sağlık hizmetlerinin geliştirilmesi (Ambulans vb.)
- Öğretmen sayısının yeterli sayıya ulaştırılması
- Dere yataklarının ıslahı
- İdari olarak başka ilçelere bağlı olan Bildirköy, Muhacir Köy, Büyük Danişment, Övenler ve Sazlı Malkoç gibi köylerin birçok hizmetini Pehlivan köyü üzerinden sağlamaları nedeni ile ortaya çıkan hizmet yetersizliklerinin giderilmesi
- Sosyal yaşam alanlarının geliştirilmesi
- Ergene taşkınlarının engellenmesi veya ortaya çıkardığı sorunların en aza indirgenmesi
- Ergene kirliliğinin olumsuz etkilerinin ortadan kaldırılması
- Pavli Panayırı'nın daha uzun süre ilçe ekonomisine katkıda bulunması için gerekli ön çalışmaların başlatılması ve sonraki faaliyetlerin desteklenmesi

Sivil Sektörün Özel Sektörden Beklentileri

- İlçede ekonomik ve sosyal hayatın canlandırılması için hizmet sektöründeki işletme sayısının artması ve verilen hizmetlerin çeşitlendirilmesi
- İlçede istihdam ve gelir artışı sağlayacak yeni üretim yerlerinin açılması



KAMU SEKTÖRÜNÜN BEKLENTİLERİ

Kamu Kurumları Temsilcileri Pehlivanköy'ün geleceği için önemli beklenti, görüş, ve önerileri halkın birlikte iş yapabilme ve proje üretebilme yolu ile kentin sorunlarına çözüm bulma ve kente sahip çıkma yetisinin geliştirilmesi etrafında yoğunlaşmıştır.

Kamu Sektörünün Sivil Sektörden Beklentileri

- İlçe sakinlerinin birlikte iş yapma kültürünü canlandırmaları
- Çiftçiliğin profesyonel bir iş olarak yapılması ve tarımda yeni alanlarda girişimci olunması
- Bir ilçe yaşam kültürünün oluşturulmasına tüm ilçe sakinlerinin katkıda bulunması
- İlçenin kültürel değerlerinin korunması ve geliştirilmesi konusunda Kaymakamlık ve Belediye'nin yürütmekte olduğu çalışmalara destek olunması

Kamu Sektörünün Özel Sektörden Beklentileri

- İlçedeki hizmet sektörünün iyileştirilmesi ve vatandaşların büyük yerleşim yerlerinde ulaşabilecekleri hizmetlerin sağlanması
- İş imkanlarının kısıtlı olduğu ilçede ilçe ekonomisini canlandıracak ve istihdam olanaklarını arttıracak yeni iş alanlarının kurulması
- Geleneksel tarımın hakim olduğu ilçede alternatif tarım ve iyi tarım uygulamaları konularında yapılacak modern girişimlerle çiftçilere örnek olunması



ÖZEL SEKTÖRÜN BEKLENTİLERİ

Katılımcılar Pehlivanköy'de özel sektör girişimlerinin güçlendirilmesi etrafında yoğunlaşan konularda beklenti ve görüşlerini belirtmişlerdir.

Özel Sektörün Sivil Sektörden Beklentileri

- Canlı bir ilçe ekonomisi yaratılması konusunda toplumun yeni girişimlere destek olması
- Yeni açılacak girişimlerde ihtiyaç duyulacak alanlarda insan kaynaklarının yetiştirilmesi ve yeni neslin ilçe içinde (özellikle tarım sektöründe) çalışmaları için teşvik edilmesi

Özel Sektörün Kamu Sektöründen Beklentileri

- İlçe ekonomisinin canlandırılması konusunda teşvik ve destek mekanizmalarının dizayn edilmesi ve uygulanması
- Yeni iş alanlarının oluşturulması için gerekli sosyal ve fiziki altyapının tamamlanması veya en baştan organize edilmesi
- Yeni iş alanlarının tespit edilmesine yönelik araştırmaların yaptırılması ve özel sektörün konu ile ilgili bilgilendirilmesi
- Kamu kurumlarının yeni iş alanlarının oluşturulması ve bu alanlarda girişimciliğin geliştirilmesi ile ilgili teknik desteğin sağlanması



6E ANALİZİ

Pehlivanköy'ün geleceğinin kurgulanması için sürdürülebilir kalkınmanın temel bileşenleri Ekoloji, Ekonomi, Eşitlik ile yapılabilir kılmanın temel bileşenleri Etkin Olma, Elde Edilebilirlik, ve Entegrasyon katılımcılar tarafından derinlemesine tartışılarak;

Değerler, Riskler, Farklılıklar, Potansiyeller, İşbirliği, Katılım ve benzeri temel konularda sorunlar ve fırsatlar tartışılmış, geleceğe ilişkin öneriler geliştirilmiştir.



Ekoloji	1. Bölge ve kentin ekolojik/çevresel değerleri	EKOLOJİ	Ekolojik Denge, Risk ve Fırsatlar
	2. Ekolojik/çevresel dengeyi bozan yatırımlar		Kültürel Ekoloji
	3. Ekoloji/çevre ve ekonomi ikilemi/çelişkisi		Kentsel Ekoloji
	4. Ekolojik ulusal/uluslararası birliktelikler/havza		Kırsal Ekoloji
	5. Çevre ve kültür değerlerini koruma dinamikleri		Bölge Ekosistemi
			Kent Peyzajı

Ekonomi	1. Bölgesel ve yerel ekonomik değerler	EKONOMİ	Temel-Yenilikçi Sektörler
	2. İstihdam için yatırım ve girişimcilik fırsatları		Yatırım Fırsatları
	3. Temel ekonomik sektörler (ihracat, ithalat)		Fırsat Alanları
	4. Ekonomik ilişkilerin güçlü olduğu kentler/bölgeler		Değer Döngüsü
	5. İstihdam yaratma ve katma değer fırsatları		Çeşitlilik Yönetimi
			İstihdam Artışı

Eşitlik	1. Kamu yatırımlarından eşit yararlanma koşulları	EŞİTLİK	Kaynaklara Eşit Erişim
	2. Karar süreçlerine katılım		Eşit Paylaşım
	3. Toplumsal gelirin paylaşımı		Güçler Arası Denge
	4. Kentin farklı bölgelerinde sosyal/teknik altyapı eşitliği		Sorumluluk Paylaşımı
	5. Kurumlar arası eşit sorumluluk paylaşımı		

Etkin Olma	1. Bölgesel ve kentsel ittifaklar kurma potansiyeli	ETKİN OLMA	Kamu-Özel-Sivil İşbirlikleri/Ortaklıklar
	2. Gücün paylaşımı ilkeleri		Örgütlenme
	3. Yerel odaklı örgütlenme ve katılım araçları		Liderlik
	4. Kamu, özel ve sivil sektörlerin katılım olanakları ve düzeyleri		Taraflar Arası Buluşmalar
	5. Sivil toplum örgütlerinin etkinliğinin artırılması için yöntemler		Kentler Arası Paylaşım
			Kişi ve Kurumlar Arası Ortak Akıl

Elde Edilebilirlik	1. Kamusal alanların elde edilme yöntemleri	ELDE EDİLEBİLİRLİK	Kamusal Alan Elde Etme
	2. Mekansal dönüşüm ve gelişim için alan elde etme fırsatları		Kaynak Elde Etme
	3. Tarihi değerlerin yeniden elde edilmesi		Yaratıcılık
	4. Doğal değerlerin yeniden elde edilmesi		Değer Elde Etme/Yaratma
	5. Kamusal alan gereksinimi		Çözüm Ortaklığı

Entegrasyon	1. Kent ve kentinin buluşma ortamları	ENTTEGRASYON	Kent Bölge Entegrasyonu
	2. Bölge ve kentin entegrasyon dinamikleri		Kentsel-Bölgesel Ağlar
	3. Toplumsal bütünleşme programları		Mavi-Yeşil Entegrasyonu
	4. Üniversite-kent bütünleşmesi		Sosyal Entegrasyon
	5. Kent-kır bütünleşme olanakları		Mekansal Entegrasyon

EKOLOJİ

Ekolojik Değerler

Pehlivanköy Ergene Nehri'nin hemen yanına konumlanmış tarihi bir yerleşim yeridir. Geniş tarım alanları bulunan ilçe Trakya Bölgesinde merkezi denilebilecek bir konumdadır. Trakya'nın çoğunda olduğu gibi bu ilçemizde de buğday ve ayçiçeği üretimi tarımsal üretimin büyük bir kısmını oluşturmaktadır. Bölgede ayrıca üretilen diğer bir önemli ürün ise çeltiktir. Tarımsal üretimde önemli sorunlardan bir tanesi tüm araziye sulama imkanlarının sağlanmasında yaşanan problemlerdir.

Ekolojik Riskler

Ergene Nehri'nin kirliliği ve yılın belirli dönemlerinde yaşanan sel olayları ilçedeki yaşam ve tarımsal üretimle ilgili önemli handikaplar yaratmaktadır.

Ergene kirliliğinin yanısıra zirai ilaç atıkları ve hayvanların altyapısı olmayan yerlerde bakımından dolayı ortaya çıkan atıklar çevre kirliliğinin boyutunu arttırıcı etkenlerdir.

5 ile 20 metre arasında su çıkarılabilmesine rağmen içme suyu niteliklerine haiz kaynaklara ulaşabilmek için 100 metrenin üzerine inilmesi gerekmektedir.

Ekoloji ile ilgili diğer bir sorun ise son yıllarda sayıları artan yaban domuzları varlığıdır. Domuzların ekinlere önemli zararlar verdiği çalıştay katılımcıları tarafından belirtilmiştir.

EKONOMİ

Tarımsal Ekonomi

Pehlivanköy, ona bağlı olan köyleri ile birlikte, bir tarımsal üretim merkezidir. Buğday, ayçiçeği ve çeltik en çok üretilen tarımsal ürünlerdir. Son yıllardaki hayvan sayısındaki azalma eğilimi bu ilçemizde de görülmektedir. Hane başına düşen arazi miktarı miras bölünmesi ile bir ailenin geçimini sağlayabilecek kritik miktarın altına düşmüştür.

Dışarıdan gelen yatırımcıların büyük miktarlarda arazi satın alımı gerçekleştirdikleri gözlemlenmektedir. Yeni gelen arazi sahiplerinin büyük hayvan çiftlikleri ve büyük ölçekli meyva çiftlikleri gibi yatırımlarda buldukları veya bu niyette oldukları niteliksel olarak bilinmektedir.

Nüfus ve İstihdam

İlçenin nüfusu azalma eğilimi göstermektedir. Genç nüfus ilçede yeterli iş imkanının ve hizmetler sektörünün zayıf olması nedeni ile dışarıya göçtüğü niteliksel olarak bilinmektedir. İlçe ekonomisi az sayıda esnafın bulunduğu küçük bir ekonomidir.

İlçede sosyal hayatın canlandırılabilmesi için hizmetler sektörünün iyileştirilmesi ve bu alanda yeni yatırımların getirilmesi gerekmektedir. Bu konuda ilçede uzun senelerdir düzenlenen Pavli Panayırı ve diğer kültürel öğelerin kullanılması ile yıl boyunca ilçede canlılık sağlama potansiyeline sahip yeni sosyal-kültürel-ekonomik yapıların kurulması gereklidir.

Alternatif Girişimlerin ve Gelir Kaynaklarının Sağlanması

Genelde tarım ile iştiğal eden ilçenin ve bağlı köylerin sakinleri daha yeni ve sürekli gelir kaynaklarına ihtiyaç duymaktadır. Birinci derecede tarım ve hayvancılık sektörü ve buna dayalı sanayilerin geliştirilmesi, ikinci olarak ta ilçenin özgün kültürünü temel alacak turizm sektörünün geliştirilmesi ilçe için yeni iş imkanlarının yaratılmasına katkıda bulunabilecek sektörlerdir.

EŞİTLİK

Pehlivanköy Trakya'daki küçük nüfuslu ilçelerimizden bir tanesidir. Pomak ve Roman kültürünün görülebildiği ilçenin nüfusunu küçük olması, aslında toplumsal birlikteliğin sağlanması konusunda önemli bir avantaj yaratmaktadır. İnsanların kamu kurumları, belediye ve diğer kurumlar ile kolaylıkla iletişim kurduğu çalıştay katılımcıları tarafından belirtilmiştir. İlçede her sene düzenli olarak gerçekleştirilen Pavli Panayırı'nda tüm kesimlerin birlikte rol almaları toplumsal konularda bir sıkıntının olmadığını göstermektedir. İlçenin sosyo-ekonomik hayatının canlandırılması ile bu sosyal koşulların daha da iyileşeceği öngörülebilmektedir. Cinsiyet eşitliği konusunda ilçede herhangi bir sorun bulunmamaktadır.

Ancak ilçenin altyapısının engelliler için daha uygun hale getirilmesi gerekmektedir.

ETKİN OLMA

Etkin Katılım

İlçe nüfusunun küçük olması, insanlar arasındaki sosyal bağların güçlü olması etkin katılım konusunda önemli bir avantaj sağlamaktadır. Ancak ilçenin büyük bir çoğunluğunun tarımla iştiğal etmesine rağmen kooperatifçilik konusunda başarılı bir örneğin ortaya konulamamış olması sosyo-ekonomik durumun iyileştirilmesi ve birlikte iş yapma kültürünün geliştirilmesi adına çalışmaların yürütülmesinin gerekliliğini göstermektedir. İnsanlar arasında işbirliğinin geliştirilmesi ile ilçenin temel sorunlarına daha duyarlı ve çözüm amaçlı hedefler koyabilen bir grubun ortaya çıkarılması ilçe sakinleri için önemli bir katma değer yaratacaktır.

Tarım ve Hayvancılık Uğraşının Etkinleştirilmesi

Başlıca geçim kaynağı olan tarım ve hayvancılıktan elde edilen gelir ortalamada bir ailenin geçimini sağlaması için yeterli olmayabilmektedir. Bu durum arazi sahiplerinin tarımsal üretimden uzaklaşmalarına ve arazilerini dışarıdan gelen yatırımcılara satma sürecini hızlandırmaktadır. Tarımsal üretimde gelişen bu olgu sosyo-ekonomik yapıyı yeniden şekillendirmektedir. Tarım ve hayvancılıkta alternatiflerin ortaya konulmasını, yeni gelir kaynağı olabilecek girişim alanların ortaya çıkarılmasını, konu ile ilgili sosyal farkındalığı geliştirmeyi içeren bir kısa/orta/uzun vadeli stratejilerin belirlenmesi ve bunların uygulanması için gerekli çalışmaların yürütülmesi gereklidir. Toplumun etkin katılımının sağlanması bu belirlenecek stratejilerin hayata geçirilmesini kolaylaştırıcı ve etkinlik artırıcı bir etki yaratacaktır.

Çevre Kirliliğinin Azaltılması ile Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı

Ergene Nehri Trakya Bölgesinde yer alan bir çok yerleşim yeri için olduğu gibi Pehlivanköy için de önemli bir su kaynağıdır. Tarımsal üretimin en önemli girdilerinden biri olan su Pehlivanköy'de tarımsal üretim aktivitesinin güçlendirilmesi için önemli bir güç konumundadır. Ergene Nehri'nin temizlenmesi ve diğer çevre kirliliği yaratan etkenler için alınacak önlemler ile etkin tarımın yolu Pehlivanköy ve diğer bir çok yerleşim yeri için açılacaktır.

ELDE EDİLEBİLİRLİK

Tarımsal Üretimin Yeniden Elde Edilmesi

İlçedeki en önemli ekonomik aktivite olan tarım aslında tüm yaşamı da bugüne kadar belirleyen aktivite konumundadır. Tarımsal üretimdeki değişimler doğrudan ve dolaylı yollardan ilçedeki toplumsal ve ekonomik yaşamı belirleyici olmaktadır. Ancak tarımsal üretimle meşgul olanların uzun senelerden beri birikerek gelen mirasla toprağın paylaşılması, monokültür tarım, geleneksel tarım yöntemleri ile hala üretimin devam ettirilmesi gibi sorunlar nedeni ile tarımın hanehalklarına kazandırdığı miktar yeterli olmamaya başlamıştır ve bu durum tarımsal sektörde çalışanların yeni işler bulma amacı ile farklı yerlere göçmelerine neden olmuştur. Özellikle gençlerin ilçe ve tarım dışında diğer işlere daha fazla ilgi gösterdikleri görülmektedir. Ayrıca arazilerin daha varlıklı ve Trakya dışından olan yatırımcılara geçtiği gözlemlenmektedir ve bu yatırımcılar ile ilçe sakinleri arasında bir diyalog henüz gelişmemiş durumdadır. Tarımsal üretimin geliştirilmesi ve daha cazip hale getirilmesi için yeni girişimlerin yapılması gerekmektedir ve tarımsal üretimin geliştirilmesinde en büyük desteği sağlanması beklenen devletin yanı sıra yerel aktörlerin de üzerine düşen görevler olduğu unutulmamalıdır.

Çevrenin Yeniden Elde Edilmesi

İlçe sınırları içinde yaşanan çevre kirliliği büyük ölçüde ilçe dışı nedenlerden kaynaklanıyor olsa bile doğal kaynaklardan elde edilen faydanın artırılması adına ilçe sakinlerinin görev üstlenmesi ve çevre kirliliğinin azaltılması projelerinde rol almaları gerekmektedir. Çevrenin yeniden kazanılması ilçede sadece ekonomik yaşamı değil aynı zamanda sosyal yaşamı da olumlu etkileyecektir.

Yerel Kültürün Yeniden Elde Edilmesi

Pehlivanköy zengin ve çeşitli bir kültüre sahiptir, Türk, Pomak ve Roman kültürünün birlikte nefes aldığı bir ilçemizdir. Türkiye'nin en eski sosyal organizasyonlarından biri olan Pavli Panayırı bu zenginliğin ve çeşitliliğin sergilendiği önemli bir olgudur. Bu zenginliğin ilçenin sosyo-ekonomik gelişiminin sağlanmasında katkı sağlayan bir olgu olarak dizayn edilmesi ve üzerine çalışılması gereklidir.

Yakın Yerleşim Merkezleri ile Etkin Etkileşimin Yeniden Elde Edilmesi

Pehlivanköy Kırklareli, Babaeski ve Uzunköprü yerleşim yerlerinin bir konumda bulunmaktadır. Ayrıca D100 karayoluna ve İstanbul-Edirne Avrupa otoyoluna yakındır. Ekonomik olarak ilçeye göre daha canlı olan belirtilen merkezlerin ilçe üzerinde olumlu etkiler yaratması için bir model çalışması yapılabilir.

ENTEGRASYON

Toplumun Entegrasyonu

Pehlivanköy ilçenin ve ilçede yaşayan sakinlerin yaşam seviyelerinin iyileştirilmesi için birlikte iş yapma kültürünü belediye, kaymakamlık ve muhtarlıkların öncülüğünde sivil inisiyatifler geliştirmek yolu ile kazanması gereklidir.

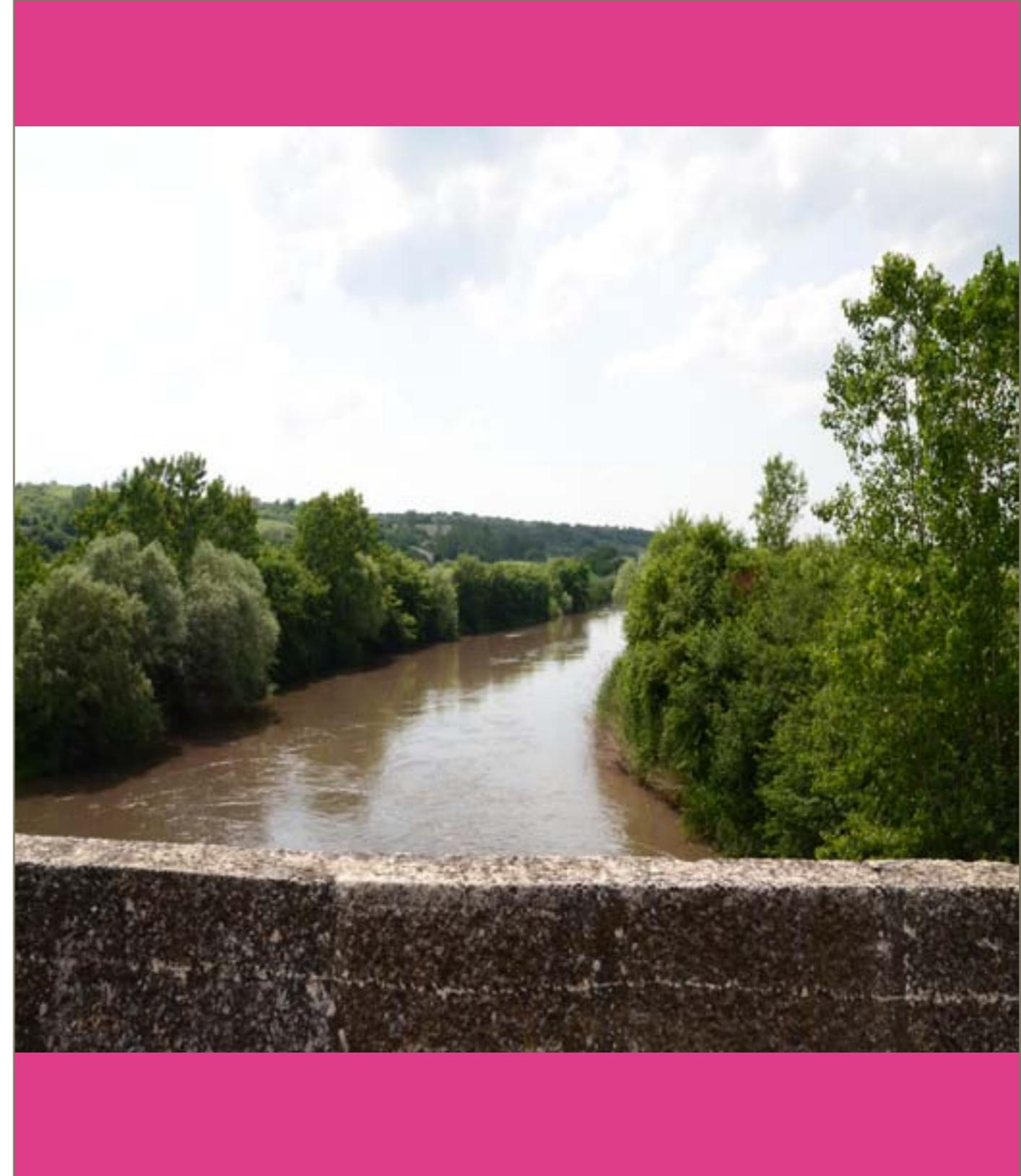
Şehrin Yakın Yerleşimleri ile Entegrasyonu

Ulaşım altyapısı eksikliklere sahip olsa bile ilçe önemli merkezlerin ortasında yer almaktadır ve daha gelişmiş olan bu yerleşim yerleri ile ilçeyi olumlu etkileyecek bir etkin etkileşim üzerine çalışılmalıdır.

6K ANALİZİ

Pehlivanköy'ün geleceğinin yeni vizyon çerçevesinde ele alınması için Kimlik, Koruma, Kapasite, Kaynak, Katılım ve Kurgu bileşenleri üzerinde katılımcılarla yapılan tartışmalar;

Altyapı sorunları, sosyal altyapı sorunları, tarım ve hayvancılık ve tarıma dayalı sanayi alanlarının gelişimi üzerinde yoğunlaşmıştır.



Kimlik	1. Diğer kentlerden farklılaşan ve ön plana çıkan özellikler	KİMLİK	Kentsel Kimlik (Yoğunluk Odakları, Yollar Kent Girişleri, Kenarlar, Kamusal Alanlar)
	2. Tarihsel ve kültürel kimlik elemanları		Kültürel Miras
	3. Kent imajı		Bölgesel Kimlik
	4. Kimlik, mekan ve insan ilişkisi		Kentsel İmaj
	5. Kentlilik bilinci		Kentsel Tasarım Kriterleri

Koruma	1. Kültürel, doğal ve kentsel değerler	KORUMA	Kültürel ve Doğal Değerler
	2. Koruma ve gelişim dinamikleri		Kültür (ve Tarih) Odaklı Dönüşüm
	3. Kültür odaklı dönüşüm program ve projeler		Koruma Odaklı İşbirlikleri
	4. Kentin içinde bulunduğu tarihi birliktelikler		
	5. Koruma için fon/finansman kaynakları		

Kapasite	1. İnsan kapasitesinin geliştirilmesi yöntemleri ve önerileri	KAPASİTE	Gelişim, Koruma, Dönüşüm Kapasitesi
	2. Yatırımcı çekme kapasitesi		Sosyal Donatı Elde Etme Kapasitesi
	3. Kaynak kapasitesi		Ekonomi ve Finansman Kapasitesi
	4. Mekansal gelişme (alan) kapasitesi		Kamu ve Piyasa Yatırım Kapasitesi
	5. Kentin büyüme kapasitesi		İşbirliği Kapasitesi

Kalkınma	1. Kalkınmaya yönelik bölgesel ve yerel kaynaklar	KALKINMA	Bölgesel ve Yerel Kaynaklar
	2. Bölgesel ve kentsel kalkınma program ve projeleri		Kıt Kaynakların Etkin Kullanımı
	3. Toplumsal kalkınma dinamikleri		Finansman Modelleri
	4. Yerel girişimcilik ve iş yaratma potansiyelleri		Yatırım Potansiyelleri
	5. Kalkınma Ajansı Dinamikleri		Kaynak Odaklı İşbirlikleri
		Yerel Girişimcilik	

Katılım	1. Kamusal alanların elde edilme yöntemleri	KATILIM	Kamusal Alan Elde Etme
	2. Mekansal dönüşüm ve gelişim için alan elde etme fırsatları		Kaynak Elde Etme
	3. Tarihi değerlerin yeniden elde edilmesi		Yaratıcılık
	4. Doğal değerlerin yeniden elde edilmesi		Değer Elde Etme/Yaratma
	5. Kamusal alan gereksinimi		Çözüm Ortaklığı

Kurgu	1. Sınır ötesi işbirliği olasılıkları	KURGU	Sınır Ötesi İşbirliği
	2. Bölgesel gelişim dinamikleri		Bölgesel Gelişim Kurgusu
	3. Bölgesel ve kentsel "altın üçgen" dinamikleri		Yeni Mekansal Kurgu
	4. Mekansal gelişim kurgusu		Mekansal Gelişim Strateji Çerçevesi
	5. Ekonomik ve sosyal gelişim kurgusu		

KİMLİK

Raporun önceki bölümlerinde detaylar belirtildiği için kentin kimliğini belirleyen unsurlar sadece özet olarak bu bölümde verilecektir:

Yeşil ve Sakin Pehlivan köyü; Pehlivan köyü geniş tarım arazilerinin bulunduğu ve bir kırsal alanın sahip olması gereken sakinliğe sahip olan bir ilçemizdir.

Çok kültürlü Pehlivan köyü; Türk, Pomak ve Roman kültürlerinin bulunduğu şehrin kültür zenginliği Pavli Panayırı ile de ziyaretçilere sunulmaktadır.

Çevre Kirliliğinden Olumsuz Etkilenen Pehlivan köyü; Ergene Nehri kirliliği ve tarımsal üretimin ortaya çıkardığı kirlilik bölgedeki yaşamı ve tarımsal üretimi olumsuz etkilemektedir.

Trakya'nın Orta Noktasında Bir Şehir; Pehlivan köyü coğrafi olarak Trakya'daki önemli yerleşimlerin ve yolların orta noktasında bulunmaktadır.

KORUMA

Kültürel Zenginliğin Korunması

Pehlivan köyü kent kimliğinin önemli bileşenlerinden birisi olan kültürel zenginliğini korumak durumundadır. Özellikle yeni teknolojilerin ve alışkanlıkların kültürümüzü hızla değiştirdiği ve kültürel değerlerimizin erozyana uğramasına neden olduğu bu dönemde, Pehlivan köyü kültürünü ilçenin sosyo-ekonomik refahını sağlamak adına kullanmayı öğrenmeli ve bu yolla da bu kültürü gelecek nesillere taşımalıdır. Gelişmiş ülkelerdeki şehirlerin sahip olmadığı ve oradaki insanların yerel kültürlere olan yüksek ilgileri gibi gerçekler kültürel zenginliğe sahip yerleşimlerin değeri daha da arttırmaktadır.

Çevrenin Korunması

Hali hazırda çevre kirliliğinden olumsuz etkilenen ilçenin geleceğinin tarımsal üretim ve buna dayalı sanayilere dayanacağı düşünülen Pehlivan köyü'nde çevre kirliliği ve olumsuz etkileri orta ve uzun vadede ortadan kaldırılması ve bu konuda halkın ortak bir tepki ortaya koyması gereklidir.

Tarımsal Üretimin Korunması

Tarımsal üretim Trakya Bölgesi için önemli bir ürettir ve sürekliliğinin sağlanması hem bölge hem de ülke ekonomisi için önemlidir. Bunun da ötesinde tarımsal üretimin tarımsal üretime dayalı sanayi ile güçlendirilmesi ile bölgede yaşayan nüfusun yerinde tutulabilmesi ve sosyo-ekonomik kalkınmanın gerçekleştirilmesi hedeflenmelidir. Ayrıca tarım sektöründe tecrübeli bir insan kaynağının kaybolmak üzere olduğu düşünüldüğünde bu insan kaynağının geliştirilerek bölgede sürdürülebilir hale getirilmesi sosyal ve ekonomik etkinlik açısından önem arz etmektedir.

KAPASİTE

Çorlu-Çerkezköy-Lüleburgaz sanayi bölgesi üçgenine yakın, ancak Ergene Nehri kirliliği dışında sanayileşmiş bölgelerin havasından -coğrafi olarak yakın olmasına rağmen - uzak bir konuma sahip olan Pehlivanköy - Ergene Nehri kirliliğinin de önümüzdeki yıllarda çözüleceği varsayımı ile - çevre ve diğer avantajları ile önemli bir yerleşim yeri olma potansiyeline sahiptir. Özellikle Türkiye’de nüfus artışı, İstanbul’daki bazı sanayilerin Trakya Bölgesine kaydırılması, Tekirdağ’a büyükşehir vasfının verilmesi ve bölgede yakın dönemde gerçekleştirilmesi beklenen hızlı tren gibi ulaşım yatırımları gibi olgular Trakya Bölgesindeki bütün alanların önemini ve değerini artacağını işaret etmektedir.

Ayrıca Pehlivanköy önemli bir kültürel zenginliğe sahiptir ve bu insan varlığı ile kültür ve turizm alanında - tek başına bir destinasyon olması beklenmiyor olsa bile - önemli bir nokta olma potansiyeline sahiptir.

KAYNAK

İlçe sınırları içinde bulunan önemli kaynaklar insan varlığı başta olmak üzere tarım arazileri ve sudur. İnsan kaynaklarının ilçe dışına göç ettiği gözlemlenmektedir. Suda yaşanan kirlilik yine önemli olgulardan bir tanesidir. İlçe sakinlerinin sahip oldukları maddi olmayan kültürel varlıkları ve Pavli Panayırı da yine önemli kaynaklar arasında sayılmalıdır.

KATILIM

İlçede sosyal sorunlar bulunmamasına rağmen, kooperatifçilik ve benzeri sivil inisiyatiflerin başarılı olmadığı katılımcılar tarafından belirtilmiştir. Giderek genç nüfusunu kaybederek nüfusu azalma eğiliminde olan ilçede sivil inisiyatifin sosyal ve ekonomik konularda söz sahibi olması, ilçenin geleceği için birlikte çalışılması ve ekonomik birlikler oluşturulması ilçedeki sosyo-ekonomik hayatı ve tarımsal üretimi olumlu etkileyecektir.

KURGU

Pehlivanköy, sanayileşmenin yoğun olduğu Lüleburgaz’a yakın bir konumdadır ve kırsal olma özelliklerini daha çok taşımaktadır. Genç nüfusun kişi başına düşen toprak miktarının bir hane halkını geçindirmek için yeterli olmaması ve diğer sosyal nedenlerden dolayı sanayi bölgelerine göçtüğü gözlemlenmektedir. İlçedeki arazilerin mülkiyetinin daha büyük sermayeye sahip insanlar tarafından satın alındığı ve buralarda büyük meyva bahçeleri ve hayvan yetiştirme yerleri kurulması beklenmektedir.

Bu gelişmeler ışığında Trakya Bölgesinin çehresinin yeniden şekillendiğinden bahsetmek mümkündür. Toprağın mülkiyetinin el değiştirmesi, İstanbul’dan bazı sanayilerin bölgeye kaydırılması, Tekirdağ’a büyükşehir vasfı verilmesi, insan kaynaklarının tarımdan sanayiye doğru kayması ve diğer sosyal ve ekonomik değişimler bölgenin geleceğini belirleyecek temel olgular olarak görülebilir.

Pehlivanköy’de önemli bir kültürel zenginlik bulunmasına rağmen bu yapının da yukarıdaki gelişmelerden etkilenebileceği düşünülmelidir.

Hali hazırda Bölge Planı ve Çevre Düzeni Planı ilçeyi bir sanayi bölgesi olarak görmemektedir. O halde ilçenin ve bağlı köylerin tarımsal üretim ve benzeri aktivitelerin yürütüleceği yerler olarak tasarlanması ve insan kaynaklarını ve diğer kaynaklarının bu minvalde hazırlanması önem arz etmektedir. Tarım ve hayvancılık merkezli bir kalkınma stratejisinin Pehlivanköy için dizayn edilmesi ve bu stratejinin belirlenmesi sürecinde katılımın gerçekten sağlanması önemlidir.

D - PEHLİVANKÖY NEREYE GİDECEK?



3 TEMEL FARKLILIK

3 TEMEL BEKLENTİ

3 TEMEL STRATEJİ

Pehlivanköy'ün geleceği;

- 3 temel farklılık,
- 3 temel beklenti,
- 3 temel strateji

ana bileşenleri çerçevesinde değerlendirilmelidir.

3 temel farklılık ve beklenti Pehlivanköy'ün 2023 vizyonunu oluşturmalıdır.



3 TEMEL FARKLILIK

ERGENE NEHRİ

Ergene Nehri ilçe merkezinin hemen yanından geçmektedir. Önemli bir su kaynağı olmanın yanı sıra ilçenin görünümüne önemli katkıda bulunan nehirdeki kirlilik şu anda ilçeyi olumsuz etkilemektedir. Nehrin temizlenmesine ilişkin oluşturulan yol haritası Islah OSB uygulamaları ile başlatılmıştır. Önümüzdeki dönemde arıtma tesisi eksikliklerinin giderilmesi ile nehrin uzun vadede temizleneceği beklentisi oluşmuştur. Ancak kısa ve orta vadede nehrin ilçeye olan zararının minimize edilmesi üzerine çalışılması gereklidir.

KÜLTÜREL ZENGİNLİK

Pehlivanköy Pomakların Türkiye'de yaşadığı önemli yerlerden bir tanesidir. Türk ve Pomak kültürünün birlikte yaşadığı sakin bir ilçemiz olan Pehlivanköy'de 103 yıldır düzenli olarak gerçekleştirilen Pavli Panayırı da Trakya Bölgesindeki kültürel zenginliğe önemli katkılar sunmaktadır. Panayırdaki Pomak kültürünün yanı sıra Roman kültürünü gözlemlemek ve sunulan leziz keçi çevirmelerinden tatmak mümkündür. Birçok fotoğrafçının ziyareti ile giderek daha tanınır hale gelmiş olan panayır çok renkliliği ile ilçenin çekiciliğini arttırmaktadır.

TARIM VE HAYVANCILIK

İlçedeki en önemli üretim türüdür. Daha önceki bölümlerde belirtildiği üzere tarımsal üretim form değiştirmektedir. Gelecekte araziler üzerinde büyük çiftliklerin oluşması beklenmektedir. Küçük arazilerde tarım yapmanın ekonomik olarak etkin olmaması bu transformasyonun gerçekleşmesini destekleyen en önemli itici güçtür. İlçede ve hatta Trakya Bölgesinde görülen bu genel durumun bölgede tarımsal arazilerin etkin kullanılması ve tarıma dayalı sanayilerin geliştirilmesi ile ilçe ve bölge sakinleri için olumlu bir etki yaratması sağlanabilir.

3 TEMEL BEKLENTİ

ALTYAPI

İlçede ve bağlı köylerde önemli altyapı sorunları bulunmaktadır. Bunların yanı sıra Ergene Nehrinde yaşanan su baskınlarının yanısıra benzer sel baskınların yaşandığı yerleşim yerlerinde ıslah çalışmalarının yapılması beklenmektedir. Ergene Nehri üzerinde bulunan Akarca Köprüsünün sağlamlaştırılması, meralara erişimi sağlayacak sağlıklı yolların yapılması ve benzeri altyapı çalışmaları ilçede yaşayan insanlarımızın beklentileri içinde yer almaktadır.

TARIMSAL ÜRETİM

İlçe ekonomisinin en önemli kalemi olan tarımsal üretimin geliştirilmesi ilçenin sosyo-ekonomik kalkınmasının motoru olabilecektir. Tarımsal üretimin etkinleştirilmesinin yanı sıra tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi, buğday-ayçiçeği-çeltik üretimine alternatif olacak katma değeri yüksek ürünlerin bölgede üretilmesi ve hayvancılığın yeniden canlandırılmasına ilişkin çalışmaların yapılması gerekmektedir.

KÜLTÜREL CANLILIK

Farklı kültürlerin bir arada yaşadığı ve yüz yılı aşmış bir panayır geleneğine sahip olan ilçe bu zenginliklerini şehrin kültürel, ekonomik ve sosyal gelişimi için kullanmaya başlamalıdır. Bunun yapılabilmesi için ilçedeki kültürel dokuların daha görülebilir hale getirilmesi, ilçe sakinlerine kendi kültürlerini daha göz önünde sergileyebilecekleri kamuya açık alanların sağlanması, Pavli Panayırı ve diğer kültürel güzelliklerin tüm yıl boyunca ziyaretçilere sunulabileceği organizasyonların düzenlenmesi gerekmektedir.

Pehlivanköy 2023 Vizyonu:

“Güçlü tarımsal üretimi ve tarıma dayalı sanayisi; zengin kültürü; ve Ergene’nin yanında temiz çevresi ile; yeşilin yaşandığı şehir: Pehlivanköy”

Vizyona ulaşmak üzere ortaya konulacak stratejiler ise bölge dinamikleri dikkate alınarak belirlenmeli ve ulaşılabilir hedefler olmalıdır.

3 TEMEL STRATEJİ

Altyapı (şehir, köy ve tarımsal) Eksikliklerinin Giderilmesi

Tarımsal Üretimin ve Tarıma Dayalı Sanayinin Geliştirilmesi

Kültürel Gelişimin Desteklenmesi ve Yerel Kültürün Tanıtılması

Temel Strateji 1 - *Altyapı (şehir, köy ve tarımsal) Eksikliklerinin Giderilmesi*

Hedef 1 - Şehir merkezindeki altyapı eksikliklerinin giderilmesi (Akarca Köprüsünün tamiri, taşkınlarla önlem alınması dahil)

Hedef 2 - Köylerdeki içme suyu ve kanalizasyon gibi altyapıların tamamlanması

Hedef 3 - Meralara ve köylere ulaşımı sağlayan yolların yapılması veya iyileştirilmesi

Hedef 4 - Pavli Panayırının gerçekleştirildiği alanın düzenli hale getirilmesi

Temel Strateji 2 - *Tarımsal Üretim ve Tarıma Dayalı Sanayinin Geliştirilmesi*

Hedef 1 - Sulama sorunlarını giderecek projelerin gerçekleştirilmesi

Hedef 2 - Tarımda buğday-ayçiçeği-kanola yanısıra alternatif ürünlerin üretilmesinin, özellikle de meyve ve sebze üretiminin, teşvik edilmesi

Hedef 3 - Hayvancılıkta küçükbaş ve büyükbaş hayvancılığın teşvik edilmesi ve birlikte iş üretilen merkezlerin oluşturulması (Toplu bakım ve sağım merkezi, süt ve süt ürünleri üretim yeri gibi)

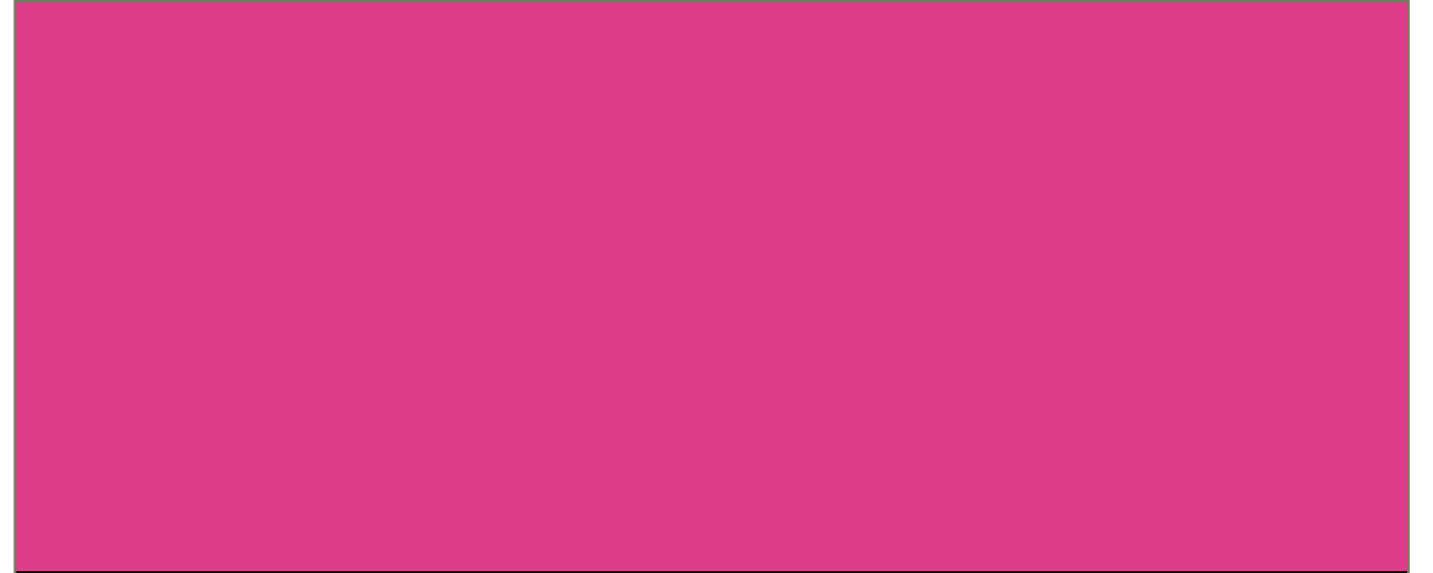
Temel Strateji 3 - *Kültürel Gelişimin Desteklenmesi ve Yerel Kültürün Tanıtılması*

Hedef 1 - Kentteki farklı kültürler ile ilgili envanter çalışmasının yapılması ve ilçe sakinlerinin kültür çeşitliliği hakkında farkındalıklarının artırılması

Hedef 2 - Kentteki tüm paydaşların ve ilgili uzmanların katılımı ile kentin kimliğinin ve kültür bileşenlerinin belirlenmesi

Hedef 3 - Kültür zenginliğinin geliştirilmesi ve ilçenin gelişimine katkıda bulunması için stratejilerin belirlenmesi

Hedef 4 - Pavli Panayırının tanıtımı ve bu panayır kültürünün tüm yıla yayılması için gerekli çalışmaların yapılması





Trakya Kalkınma Ajansı
Ertuğrul Mah. İskele Cad. No: 12 59100 Tekirdağ
Tel: (282) 263 37 37
Faks: (282) 263 10 03
Email: bilgi@trakyaka.org.tr