

Trakya Kalkınma Ajansı

*Istıranca'nın Eteğindeki  
Pınarlar Şehri*

**PINARHİSAR**



Aralık 2012  
TRAKYA

## Hazırlayanlar:

Necmi Gündüz, Mehmet Karaman, Yetkin Özer, Mehmet Yavuz Arabul, Ertuğ Güney, Akın Kocamaz

## Çalıştay Katılımcılar:

Mustafa Cingöz, Pınarhisar Belediye Başkanı - Seyit Uçan, Kaynarca Belediye Başkanı - Raşit Sopa, Cumhuriyet İlkokulu Müdürü - Tuncer Efendioğlu, Pınarhisar Anadolu Lisesi, Müdür Yardımcısı - Ayhan Düner, Pınarhisar Esnaf ve Sanatkarlar Odası Genel Sekreteri - Uğur Erkan, Pınarhisar İlçe Emniyet Müdürlüğü Polis Memuru - Kemal Çağlayan, Pınarhisar Kaymakamlığı Yazı İşleri Müdürü - Vedat Yıldırım, 19 Evler Okulu Müdürü - Semih Köse, Ataköy İlköğretim Okulu Müdürü - Yakup Küçük, Emekli Öğretmen - Kadir Seymen, Pınarhisar Belediye Meclis Üyesi - Çetin Şinikoğlu, Kırklareli İl Genel Meclis Üyesi - Naim Mayda, Pınarhisar Halk Eğitim Merkezi Memuru - Talat Çömlekçioğlu, Pınarhisar Tapu Müdürü - Mehmet Altaytaş, Muhtar - Hasan Ertuğrul, Muhtar - Sami Hayar, Ataköy Muhtarı - Hakan Gülsüm, Pınarhisar Milli Eğitim Müdürlüğü ve Sendika Başkanı - İsmail Cesur, Orta Mahalle Muhtarı - Ersan Şahin, Pınarhisar Belediyesi Meclis Üyesi - Murat Celasun, Pınarhisar Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi Müdürü - Savaş Sezginel, Sera İşletmecisi ve Esnaf - Melike Özçetin, Pınarhisar Kaymakamlığı AB Proje Ofisi Memuru - Necip Köse, İlçe Jandarma Komutanlığı - Bülent Kayacık, Poyralı Muhtarı - Kenan Ceylan, Evciler Köyü Muhtarı - Sebahattin Gezici, Pınarhisar Ortaokul Müdürü - Hülya Doğdu, Tüccar - Gürsan Aysevinç, Koloğlu İlkokul Müdürü - Gürbüz Yılmaz, Pınarhisar İlçe Diyanet İşleri Müdürü - Ahmet Şen, Çayırdere - Cihan Genç, Pınarhisar Orman İşletme Müdürlüğü Orman İşletme Şefi - Ramazan Özenç, Halk Eğitim Merkezi Müdür Yardımcısı - Volkan Ertam, Pınarhisar Cumhuriyet Halk Partisi İlçe Başkanı - Atila Vural, Pınarhisar Belediyesi Meclis Üyesi - Sakine Köse, Mehmet Akif Ersoy İlkokulu Müdürü - Yaşar Alabaşoğlu, İmam Hatip Ortaokulu Müdürü - Ergun Bakar, Yeniceköy İlkokulu Müdürü - Yahya Uluca, Pınarhisar İlçe Tarım Müdürlüğü Veteriner Hekimi - Mehmet Yetiş, Cevizköy - Recep Özkan - Celil Mayda, Beylik Muhtarı - Okay Sanlı, Osmancık - Bekir Alpatalay, Atatürk İlkokulu Müdür Vekili - Aydın Dursun, Cevizköy Ortaokulu Müdür Vekili - Özcan Atlıoğlu, TREDAS İşletme Şefi - Metin Kurtoğlu, Arıcı - Rıfki Denктаş, Arıcı - Mümin Öner, Emekli, Arıcı - Metin Karaca, Emekli, Arıcı - Mehmet Ali Karacık, Arıcı - İlker Cesur, Halk Eğitim Müdürlüğü - İbrahim Ergin, Pınarhisar Halk Eğitim Merkezi Müdürü - Muhammet Gökdal, Limak Batı Çimento Personel ve Sosyal Hizmetler Şefi - Nebahat Gürbüz, Kayışıklar Köyü Muhtarı - Yahya Uluca, Dere Mahallesi Muhtarı - Mehmet Yetiş, Cevizköy - Recep Özkan - Celil Özkan, Beylik Mahallesi Muhtarı - Okay Sanlı, Osmancık - Bekir Alpatalay, Atatürk İlköğretim Okulu Müdür Vekili - Aydın Dursun, Cevizköy Ortaokulu Müdür Vekili - Özcan Atlıoğlu, TREDAS İşletme Şefi - Metin Kurtoğlu, Bal Üreticileri Birliği Üyesi Arıcı - Rıfki Denктаş, Bal Üreticileri Birliği Üyesi Arıcı - Mümin Öner, Bal Üreticileri Birliği Üyesi Emekli Arıcı - Metin Karalık, Bal Üreticileri Birliği Üyesi Emekli Arıcı - Mehmet Ali Karalık, Bal Üreticileri Birliği Üyesi Arıcı - İlker Cesur, Pınarhisar Halk Eğitim Merkezi - İbrahim Ergin, Pınarhisar Halk Eğitim Merkezi Müdürü - Muhammet Gökdal, Limak Batı Çimento Personel ve Sosyal Hizmetler Şefi - Nebahat Gürbüz, Kayışıklar Muhtarı - Yahya Alaca, Dere Mahallesi Muhtarı - Mehmet Pehlivanoğlu, Camii Kebir Mahallesi Muhtarı - Tamer Erkenoğlu, Pınarhisar İlçe Milli Eğitim Şube Müdürü - Yahya Büyükçerçi, Pınarhisar Anadolu Lisesi Müdürü - Taylan Arıbaş, Pınarhisar İlçe Milli Eğitim Şube Müdürü - Sait Türk, PTT Merkezi Müdür Vekili - Ümit Çalık, Milliyetçi Hareket Partisi İlçe Başkanı

'Pınarhisar Çalıştay Raporu çalıştay katılımcılarının ve müelliflerin görüşlerini içermektedir. Trakya Kalkınma Ajansı'nın görüşlerini yansıtmamaktadır.'

'Pınarhisar Stratejik Çerçeve Raporu 7 Kasım 2012 tarihinde Pınarhisar Halk Eğitim Merkezi'nde düzenlenen Pınarhisar'ın Geleceği Kentsel Strateji Çalıştayı sonuçlarını içermektedir.'

## İÇİNDEKİLER

Çalıştay Yöntemi  
Çalıştay Gündemi  
Yöneticilerden Mesajlar

### A. Yeni Kent Yaklaşımları

Yavaş Şehir  
Kentsel Ağ  
Kentsel İttifak  
Kentten Kente  
Sağlıklı Kentler  
Paylaşan Kentler

### B. Pınarhisar Nerede?

Temel Değerler  
Temel Sorunlar  
Temel Fırsatlar  
10 Temel Sorun ve Fırsat

### C. Stratejik Analizler ve BEK Analizi

Beklenti Analizi  
6E Analizi  
6K Analizi

### D. Pınarhisar Nereye Gidecek?

3 Temel Farklılık  
3 Temel Beklenti  
2023 Vizyonu  
3 Temel Strateji



# PINARHİSAR KENTSEL STRATEJİ ÇALIŞTAYI

## Gündem

<b>13:30 - 14:00 Kayıt ve Açılış</b>
<b>14:00 - 16:00 Birinci Oturum</b>
<b>Pınarhisar'ın Bugünü; Sorun ve Fırsatlar, Potansiyel ve Beklentiler</b> <b>Katılımcı kurumların sorun ve fırsatlara ilişkin görüşlerinin alınması</b>
10 Temel sorun ve fırsatın tanımlanması; Temel sorunlar ve fırsatların kapsamında, kentin potansiyelleri, beklenti analizi (Kamu-Özel-Sivil), ortak vizyon ve stratejik vizyon tartışmaları, kentin gelecek stratejileri üzerine katılımcılar görüşlerini bildirmişlerdir.
<b>16:00 - 17:30 İkinci Oturum</b>
<b>Ortak Vizyona Doğru; Gelecek Stratejileri</b>
6K Analizi (Kimlik, Koruma, Kapasite, Katılım, Kaynak, Kurgu)
6E Analizi (Ekoloji, Ekonomi, Eşitlik, Elde Edilebilirlik, Etkin Olma, Entegrasyon)
<b>17:30 - 17:45 Sonuç ve Değerlendirme</b>
Yapılan çalışmaların özetlenmesi, Katılımcıların eklemek ya da düzeltmek istedikleri konuların tartışılması



# PINARHİSAR KENTSEL STRATEJİ ÇALIŞTAYI

## Çalıştay Yöntemi

### KENTSEL STRATEJİ ÇALIŞTAYI YÖNTEMİ\*

#### 1. Oturum: Nerede?

- Potansiyeller
- Temel Sorunlar ve Fırsatlar
- Beklenti Analizi
- Ortak Vizyon ve Stratejik Vizyon
- Farklılık Yaratan Temalar

Genel toplantı düzeninde, Çalıştay yöneticisi tarafından katılımcıların, kentin sorun ve fırsatlarına ilişkin görüşleri, kamu, özel ve sivil sektörlerin birbirlerinden beklentileri (Beklenti Analizi) alınır.

#### 2. Oturum: Nereye Gidiyor?

- Stratejik Analizler (6E ve 6K)
- Stratejik Hedefler
- Vizyon Projeleri

İlk oturumda belirlenen 5 tema kapsamında, kamu, sivil ve özel sektör temsilcilerinin dengeli olarak yer aldığı Tematik Gruplar oluşturulur. Gruplar kendi temaları kapsamında ayrı ayrı Stratejik Analizleri (6E ve 6K) yaparlar. Ortak vizyon ve uygulanabilir stratejik hedefler tartışılır.

#### 6E Analizi

- Ekoloji
- Ekonomi
- Eşitlik
- Etkin olma
- Elde edilebilirlik
- Entegrasyon

#### 6K Analizi

- Kimlik
- Koruma
- Kapasite
- Kalkınma
- Katılım
- Kurgu

#### 3. Oturum: Değerlendirme

Kentin geleceği için 10 temel ilke

Çalıştay süresince alınan notlar, raportörler tarafından sistematik hale getiriler ve çalıştay sonuçlarını içeren "10 Temel İlke" belirlenir.

#### Çalıştay Sonuç Ürünü:

Stratejik Çerçeve Raporu

Çalıştay yöneticisi tarafından oluşturulan gündem uyarınca oluşan gelecek stratejileri genel ve tematik gruplar halinde tartışılır. Raportörler tarafından alınan notlar sistematik bilgi haline getirilir ve Stratejik Çerçeve Raporu oluştururlar.

\*Çalıştayda kullanılan yöntem Kentsel Strateji firmasından A. Faruk Göksu tarafından geliştirilmiştir.

# A - YENİ KENT YAKLAŞIMLARI



# YAVAŞ ŞEHİR

## Cittaslow

Yavaş Şehir 1999 yılında İtalya'da başlamış bir şehircilik hareketidir. 1986'da başlayan geniş kapsamlı "yavaş" kültürel akımının bir parçasıdır. Amacı şehirlerin bütün hızını yavaşlatarak yaşam kalitesini yükseltmektir. Modern dünyanın en iyi yönlerini kabul ederek, ilerlemeyi ve değişimi dışlamadan, geleneğe ve kaliteye saygı duyan, eski usul üretim tekniklerini koruyan ve kullanan bir yaşam biçimi önerir. "Yavaş Şehir" hareketi modern hayatın acelesinden ve paniğinden uzak; ancak iletişim, ulaşım, üretim ve satış konularındaki modern fırsatları değerlendiren bir kent yaratmayı hedefler. Yaşamın insan zamanında akmasına izin vererek, hayatın tadını çıkarmak için gerekli altyapının sunulmasını sağlar.

### Üyelik

Yavaş şehir birliğine üye olan belediyeler, vatandaşlarının sağlığına saygı gösteren, tüketim ürünlerinin ve yiyeceklerin gerçekliğine ve kalitesine önem veren, el işlerinin üretilmesini sağlayan, kültürel mirası koruyan ve kullanan, meydanlar, dükkânlar, kafeler, lokantalar, tiyatrolarla çeşitlilik sunan, mekânın ruhunu yaşatan, geleneklere saygılı, yavaş sakin bir yaşam biçiminin oluşturulması için çalışmaktadır.

İtalya'da başlayan hareket giderek dünyaya yayılmıştır. Beş tanesi Türkiye'de olmak üzere, dünya genelinde yaklaşık 150 şehir bu akıma katılmıştır. Yavaş Şehir, Yavaş Şehir Destekçisi ve Arkadaş Yavaş Şehir olmak üzere 3 üyelik biçimi bulunmaktadır. Ancak yalnızca 50.000 kişilik nüfusun altındaki kentler tam üye olabilmektedir. Tam üyelik için Yavaş Şehir hedeflerinin en az %50'sinin karşılanması ve uluslararası Yavaş Şehir ağına başvurulması gerekmektedir.

### Amaçlar ve Stratejiler

- ▣ Hareketin ana amaçları aşağıdaki gibidir:
- ▣ Kentsel çevrede herkes için daha iyi bir yaşam sağlamak
- ▣ Şehirlerin yaşam kalitesini arttırmak
- ▣ Şehirlerin aynılaşmasına ve homojenleşmesine karşı olmak
- ▣ Çevreyi korumak
- ▣ Kültürel çeşitliliği ve her şehrin kendine has özgünlüğünü korumak
- ▣ Daha sağlıklı bir yaşam biçimi için esin kaynağı olmak

Her Yavaş Şehir'in erişmek zorunda olduğu 59 hedef ve ilke bulunmaktadır. Bu hedefler çevre, altyapı, teknoloji, misafirperverlik, farkındalık ve Yavaş Yemek projelerine destek gibi tematik alt başlıkların altında toplanmaktadır.

Yavaş Şehir olmak isteyen kentlerin ve Yavaş Şehir olan kentlerin bu statüleri devam ettirmek için bu 59 kriter çerçevesinde projeler geliştirmesi ve uygulaması gerekmektedir. Her kentin birbirinden farklı şartlara sahip olması nedeniyle Yavaş Şehir hedeflerinin çoğu genel kavramlardan oluşmaktadır. Her kent kendi özellikleri ve stratejisi kapsamında Yavaş Şehir kriterleri üzerinden yenilikçi projeler geliştirmektedir.

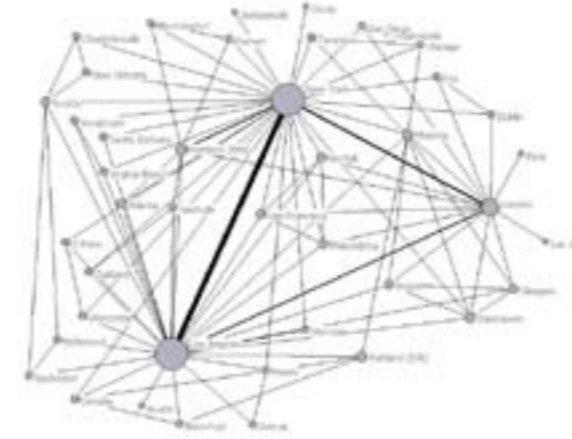
# KENTSEL AĞ

## Urban Network

Kentler arasındaki dengesiz kalkınmayı ortadan kaldırmak ve özellikle orta ölçekli kentlerin ekonomilerini kurtarmak amacıyla, kentlerin bölgesel ve uluslararası ittifaklar kurma, kaynaklarını birleştirme, birbirlerini tamamlayıcı fonksiyonları geliştirme, bu olanak ve hizmetleri paylaşmaları yaklaşımıdır.

Uzmanlaşmış kentler arasında ekonomik ya da kültürel gelişim amacıyla kurgulanabilecek kentsel ağlar; kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımı, esnek kaynak ve hizmet değişimi, bilgi ve deneyim transferi gibi amaçlarla kurgulanmaktadır.

Kentsel Ağlar yaklaşımının temeli 'ağ yapı' kavramına dayanmaktadır. Ağ yapılar, "işbirliği yapan kuruluşların aralarındaki mübadele ilişkilerinden oluşan ve bir ilişki ağı içinde kuruluşları birbirlerine eklemleyen yapı" olarak tanımlanmaktadır. Çok merkezli kentsel ağların çok çeşitli türleri olacaktır;



Bunlar:

- Çok merkezli ağlar
- Uzmanlaşmış kentler ağı
- Kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımı
- Esnek mal ve hizmet değişimi
- Ekonomik veya kültürel kentler ağı
- Fonksiyonel ve organizasyonel işbirliğinin görünürlüğe eriştiği, büyüklüğü ve üretkenliği ile yarışması veya ortak amaçlar geliştirmesi gereken, benzer biçimde uzmanlaşmış kentler ağı,
- Birbirini beslemek için farklı alanlarda uzmanlaşmış kentleri bağlayan ağlar (uzmanlaşma aynı zamanda kamu projelerinin benzer kentler arasında dağılımına da rehber olabilir),
- Mal ve hizmet değişiminin esnek sistemi içerisinde birbirine bağlı kentler ağı,
- Profillerini güçlendirerek rekabet üstünlüklerini artırmak için birlikte bağlanmış ortak çıkarları (ekonomik ve /veya kültürel) paylaşan kentler ağı gibidir.

# KENTSEL İTTİFAK

## Urban Alliance

Kentsel sorunların çözülmesi ve kentlerin yenilenmesi amacıyla kentler ya da kuruluşlar arasında kurulan ittifaklardır. Bu çerçevede, kentteki kurum ve kuruluşlar, kanunlar, politikalar ve programlar değiştirilir.

Finansal kaynak olarak kamu ve özel sektör finans kuruluşları ya da Dünya Bankası gibi uluslararası organizasyonlardan destek sağlanmaktadır.

Aktörler arasında roller ve ilişkiler geliştirilirken en önemli konu, halk katılımının sağlanmasıdır.

1999 yılında UN-HABİTAT ve Dünya Bankası tarafından kurulan Kentsel İttifak (Cities Alliance), temel olarak 'Gecekondu Kentler' vizyonunu gerçekleştirmek için çalışmalar yapmaktadır. İttifakın iki temel amacı bulunmaktadır. Bunlar;

- Yerel paydaşların katılımı ile kent için 'vizyon' çalışmaları yapmak, ekonomik başarıyı artırmak için yatırım ve eylem planları hazırlamak ve kentsel gelişim stratejileri üretmek,
- Kentsel ve bölgesel ölçekteki gecekondu alanlarını iyileştirmek, yaşam kalitesini artırmak, 2020 yılına kadar 100 milyon gecekonduyun yaşam koşullarını iyileştirmektir.

# KENTTEN KENTE

## City to City (C2C)

Kentlerin ekonomik gelişmelerini sağlamak ve yarışabilirliklerini artırmak amacıyla çalışmaya başlayan City to City (C2C), Avrupa'daki kurumlar arası işbirliği ağı olarak tanımlanabilir.

Organizasyonun hedefi; Avrupa Birliği'ne üye ülkeler, bölgeler ve kurumlar arasında ortak çalışma becerisinin artırılmasıdır.

Çalışanların bilgi, beceri ve deneyimlerinin artırılması yoluyla değerlerinin de artırılmasını amaçlamaktadır (insan kaynağının geliştirilmesi gibi). Ayrıca, ekonomik kaynaklı göçler konusunda stratejiler üretmektedirler.

C2C'nin strateji çalışmaları şu konuları kapsamaktadır;

- İnsan kaynağının geliştirilmesi konusunda üye ülkeler arasında birlikte çalışma, ortaklık, bilgi ve deneyim transferi çalışmaları yapmak,
- Yerel ve bölgesel düzeyde Avrupa Birliği programlarını ve önceliklerini takip etmek,
- Yerel ve bölgesel ölçekte yönetim ve politika planlaması yapmak,
- Ortaklıklar yaratmak, proje üretmek ve kaynak bulmak konularında yerel ve bölgesel ölçekli kurumları desteklemek.

# SAĞLIKLI KENTLER

Sağlıklı Kentler, Dünya Sağlık Örgütü'nün öncülüğünde geliştirilmiş küresel bir şehircilik hareketidir. Yerel yönetimlerin, kurumsal değişiklikler, kapasite-geliştirme, ortaklık temelli planlama ve yenilikçi projelerle sağlığın geliştirilmesine yönelik yaklaşımlar geliştirmesini amaçlar.

Bu hareketin en temel hedefi şehir yönetimlerinin sağlık konusunu toplumsal, ekonomik ve politik gündemin üst sıralarına getirmesidir. Sağlık bütün sektörleri ilgilendirmektedir. Yerel yönetimler de vatandaşların sağlığını ve refahını korumak ve geliştirmek konusunda güce sahip olan lider pozisyonundadır.

Sağlıklı kentler hareketi sağlık için geniş kapsamlı ve sistematik politika üretimi ve planlama yaklaşımını desteklemektedir. Sağlıklı kentler hareketi,

- ▣ Sağlık ve kentsel yoksulluk konularındaki eşitsizlikleri
- ▣ Savunmasız vatandaşların ihtiyaçlarını
- ▣ Katılımcı yönetim yaklaşımını
- ▣ Sağlığın toplumsal, ekonomik ve çevresel boyutunu,

dikkate alınarak geliştirilen yerel yönetim yaklaşımıdır. Sadece sağlık sektörünü geliştirme amaçlı değil, ekonomik canlanma ve kentsel gelişme gayretlerinde sağlık konusunun göz önüne alınmasını gerektiren bir yaklaşımdır.

## Üyelik

Küresel Sağlıklı Kentler Ağı'nın 1500 civarında üyesi bulunmaktadır. Sağlıklı kent bir sonuç değil, süreçtir. Sağlıklı gelişme bilinciyle hareket eden ve sağlık konusuna öncelik veren herhangi bir kent sağlıklı kent olabilir.

Sağlıklı kent olabilmek için; sağlık konusuna adanmış bir yerel yönetim anlayışının geliştirilmesi ve buna erişmek için gerekli yapısal düzenlemelerin oluşturulması gerekmektedir.

## Amaçlar ve Stratejiler

Bu yaklaşımın uygulanması, yaşama koşullarının ve sağlık konularının tüm boyutlarıyla ele alındığı yenilikçi eylem alanlarının geliştirilmesi ile gerçekleşmektedir. Avrupa ve Avrupa dışındaki kentler arasında kurulacak yoğun ilişki ve iletişim ağları bu yaklaşımın önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Sağlıklı kent uygulaması;

- ▣ Açıkça belirtilmiş politik sorumluluk
- ▣ Liderlik
- ▣ Kurumsal değişim
- ▣ Sektörler arası işbirliği, gerektirmektedir.

Sağlıklı kentler hareketinin stratejik hedefleri aşağıdaki gibidir:

- ▣ Sağlık, yoksulluk ve savunmasız grupların ihtiyaçlarını dikkate alarak yerel seviyede sağlıklı ve sürdürülebilir gelişme hedefli politika ve eylemleri desteklemek,
- ▣ Sağlık gelişimi, kamu sağlığı ve kentsel yenileme konuları bağlamında merkezi-yerel işbirliğini sağlayarak ulusal düzeyde Sağlıklı Kentler yaklaşımını güçlendirmek,
- ▣ Sağlığın teşviki için politika ve uygulama uzmanlığı geliştirmek, gerekli bilgi ve yöntemleri oluşturmak,
- ▣ Hareket ağına katılan şehirler arasında bütünlük, işbirliği ve kuvvetli bağların kurulmasını sağlamak,
- ▣ Kentsel konularla ilgilenen diğer kurumlarla ortaklıklar kurarak sağlık konusunun savunulmasında aktif rol oynamak.

## PAYLAŞAN KENTLER

Kentlerin ortak sorunlarını çözebilmeleri; bölgesel ve küresel işbirlikleri kurgulayarak yeniliklere erişmeleri, bilgi, birikim, bereket, beceri, yerel değerleri ve potansiyellerini paylaşmaları yoluyla sağlanabilecektir.

Kentler arası bilgi ve deneyim paylaşımı, ekonomik, kentsel ve sosyal gelişimi hızlandırmaktadır. Anadolu kentlerinin yakın çevreleri ve bölgeleri ile kuracakları işbirlikleri, küresel ve ulusal düzeyde bölgeyi çekici hale getirerek rekabet gücünü arttıracak, aynı zamanda yerel demokrasilerin gelişmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi sürecinde sorunların birlikte çözülmesini sağlayacaktır.

Kentlerin en büyük sorunu olan kentsel mekan kalitesi ve yaşam kalitesi riskleri, kentsel işbirlikleri ve koalisyonlar aracılığıyla azaltılabilecektir. Bu nedenle Anadolu kentleri, ekonomik, sosyal ve mekansal olarak güçlenmek amacıyla 'paylaşma' ortak paydası altında bir araya gelmelidirler.

Paylaşma teması altında bir araya gelen Anadolu kentleri, işbirliği ve güç birliği ile nasıl daha sağlıklı kentlere dönüşür sorusunun cevaplanması için alt stratejiler belirlenmelidir.

Alt stratejilerin temelini; 'kentler arası işbirliği ve güç birliği ağları' oluşturmalıdır. Bu ağlar, iletişimin güçlendirilmesi, fikir paylaşımı, deneyim transferi gibi konularda olabileceği gibi, proje, kaynak ve kapasite paylaşımı konularında da gerçekleştirilebilir.

'Paylaşan Kentler' yaklaşımı benimseyen kentlerin üç temel hedefi;

- Mekan ve yaşam kalitesinin artırılması,
- Ekonomik kalkınmanın sağlanması,
- Kültürel ve doğal mirasın korunması olmalıdır.

Bu amaçla kent yöneticileri bir araya gelerek 'Paylaşan Kentler İçin 10 Temel İlke' çerçevesinde 'paylaşma' ortak kavramı altında strateji, program ve projeler geliştirmeli, geniş katılımlı ortamlarda halk ile paylaşım sağlanmalıdır.

## B - PINARHİSAR NEREDE?



### Nüfus:

Genç Nüfus (0-14): 2.837

Aktif Nüfus (15-64): 13.494

Yaşlı Nüfus (65+): 3.368

### Çalışan Nüfusun Dağılımı:

Tarım: % 56,09

Sanayi: % 11,86

Hizmetler: % 32,05

**Sigortalı Çalışan Sayısı: 2.976**

**Yüzölçümü: 581 km kare**

**İşletme Sayısı: 744**

### Eğitim:

MYO veya daha üst okul mezunu: 957

Lise veya dengi okul mezunu: 2.616

İlköğretim mezunu: 4.144

*Not: Veriler 2010 SGK ve 2012 TÜİK verilerinden alınmıştır.*

# TEMEL DEĞERLER

Eski Yunanca adı ile Thracia - Türkçesi Boğazlar Ülkesi - olan Trakya bölgemizin en önemli özelliği bir geçiş bölgesi olmasıdır. Pınarhisar Trakya bölgemizde bu geçişten en fazla etkilenmiş eski yerleşimlerimizden birisidir. Traklar döneminde Pınarhisar ile ilgili çok az bilgi bulunmasına rağmen Bizans, Osmanlı ve Türkiye Cumhuriyeti dönemlerinde Pınarhisar'ın sürekli işgale uğramış bir kentimiz bilinmektedir. Şehrin içinde bulunan kalesi ve tarihinde bahsedilen pınarları ile meşhurdur. Libya'da başkanlık görevini yürütmüş olan ve aynı zamanda Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olan Sadullah Koloğlu ilçede kaymakamlık görevini yürütmüştür. İlçeden birçok doktor, yönetici ve şair yetişmiştir.



## Tarihi ve Kültürel Değerler

Trakya bölgesinde yer alan şirin yerleşim yerlerinden birisi olan Pınarhisar Istranca Dağlarının hemen altında ve Lüleburgaz ilçesine yakınında yer almaktadır. İğneada'ya giden ana yolun üzerinde hayvansal ürünleri ile iddiaalı olan ilçe Trakya bölgesinin karakteristiklerini yansıtmaktadır. Tarım ilçe ekonomisinin en önemli aktivitesidir. İlçe merkezinde çimento fabrikası ve birkaç küçük işletme -son dönemde önemlerini biraz kaybetmiş olsalar dahi- tarım dışı istihdamda önemli bir yere sahiptir. Kirletilmemiş doğası ve sakinliği ile dinlendiren, samimi ve sıcak insanları ile misafir olduğunuzu unutturan ve leziz hayvansal ürünleri ile midenize hitap eden kent ziyaretçileri için güzel bir durak yeridir.



## Evrensel ve Arkeolojik Değerler

Pınarhisar Kalesi şehrin isminin bir kısmını da oluşturan önemli bir arkeolojik kalıntıdır. Bizans döneminde inşa edilmiş olan kale döneminin önemli uğrak noktalarından bir tanesidir ve İlk Osmanlıların yöreyi alması ile tahrip edilmiştir. Son dönemde üç burcu kısmen restore edilmiştir.

Kalenin dışında Pınarhisar ilçesi sınırları içinde önemli arkeolojik kalıntılar ve tarihi yapılar bulunmaktadır. Bunların arasında Hundi Hatun Camii (Cami-i Kebir), Sadık Ağa Camii, Çukur Çeşme, Haydar Baba Yatırı, Binbir Oklu Ahmet Bey Türbesi, Çayırköy Kalesi, Evciler Köyü Manastırı, Mahya Tepe Kalesi, Yeniceköy Kalesi, Erenler Hisarcık Tepe Kalesi, Kaynarca Kilisesi, Kaynarca Kaya Manastırı, Poyralı Şehitliği ve Cevizköy Balkan Şehitliği sayılabilir.



## Bölgenin Sahip Olduğu Ekonomik Değerler

Pınarhisar'ın en önemli kaynağı pınarları ve diğer doğal su kaynaklarıdır. İlçede bulunan çimento fabrikası ve bir kaç KOBİ dışında en önemli gelir kaynağını oluşturan tarımsal üretimdir. Ekonomik canlılığın ilçede oluşturulabilmesi için üzerine çalışılması gereken en önemli konulardan birisi tarımsal üretimin canlandırılmasıdır. Yeterli miktarda su kaynaklarına sahip olan ilçede altyapı eksiklikleri giderilerek sulu tarıma geçilmesi, seracılık faaliyetlerinin geliştirilmesi, hayvancılığın verimli koşullarda yapılması ve arıcılık gibi alternatiflerin getirilmesi ile ilçe sakinlerinin ekonomik gelişimine önemli bir katkı sağlanabilecektir. Özellikle arıcılık ve seracılık gibi konularda hali hazırda çalışanların - emek sarfedenlerin - olması gelişim için gerekli insan kaynaklarının ve niyetin olduğunu göstermektedir.



## Pınarhisar'da Turizm

Pınarhisar İğneada yolu üzerinde olması, birçok tarihi yapıya sahip olması, doğal güzelliklere sahip olması ve yöresel ürünleri ile turizm konusunda bir potansiyele sahiptir. Ancak Pınarhisar'daki değerlerin ilçe yakınında bulunan Edirne, İğneada ve diğer çekim merkezleri ile birlikte düşünerek pazarlanması ilçenin turizm alanındaki rekabet gücünü arttıracaktır.





## TEMEL SORUNLAR

Çalıştay katılımcıların katıldıkları kurumu temsilen ya da bireysel olarak Pınarhisar'ın temel sorunlarını dile getirmişlerdir. Çalıştay katılımcıların görüşleri Pınarhisar'ın coğrafi konumu (büyük yerleşimlere yakın olmanın desavantajı) nedeni ile ortaya çıkan sorunlar, işsizlik ve şehir içi altyapı ile ilgili sorunları üzerine yoğunlaşmıştır.

- \* Pınarhisar'da yeterli iş bulma olanakları bulunmamaktadır.
- \* Pınarhisar göç vermektedir ve ilçenin nüfusu giderek azalmaktadır.
- \* Pınarhisar'da ve köylerinde yaşayan yaşlıların hayat standartlarının yükseltilmesi gereklidir.
- \* Şirin bir yerleşim yeri olan şehirde bisiklet yolları ve benzeri uygulamaların geliştirilmesi gerekmektedir.
- \* İlçede bulunan kütüphanenin geliştirilmesi gerekmektedir.
- \* İlçede istenilen düzeyde spor salonu bulunmamaktadır. Varolan bir spor salonunun halk tarafından kullanılması konusunda sorun vardır.
- \* İlçede bulunan ana dere kirlidir ve bu kirlilik ilçe sakinlerini olumsuz etkilemektedir.
- \* Arıcılığa verilen destekler yetersizdir, özellikle arıcılık yapmak isteyenlere kovan desteği sağlanmalıdır.
- \* İlçede bulunan tarihi öneme haiz binaların restore edilmesi gerekmektedir.
- \* İlçede ziyaretçilerin konaklamaları için uygun koşullara sahip olan konaklama imkanlarının geliştirilmesi gereklidir.
- \* İlçede bulunan öğretmen lokali kapatılmak istenmektedir.
- \* Sivil toplum kuruluşlarının fon kaynakları sadece üyelerin sağladığı yardımlar ile sınırlıdır.
- \* Köylerde sağlık hizmetinin sunulması ile ilgili sorunlar yaşanabiliyor.
- \* Temiz suya sahip dereler kirliliğe Ergene Nehrine akıyor ve bir doğal kaynağımızı kullanamamış oluyoruz.
- \* Pınarhisar sınırları içinde yer alan askeri atış alanı etraftaki köylerden Pınarhisar'a ve dolayısıyla da Kırklareli'ne ulaşımı olumsuz etkilemektedir. Acil durumlarda dahi sorun oluşturduğu belirtilmiştir.
- \* Köylerde hizmet veren sağlık personeli yeterli sayıda değildir.

- \* İlçe merkezinde sosyal buluşma yerleri ve aktivitelerin eksikliği hissedilmektedir ve bu nedenle insanlar sosyal ihtiyaçlarını gidermek üzere yakın olan Lüleburgaz'a gitmeyi tercih etmektedirler.
- \* Pınarhisar merkezi yollarını kullanan kamyonlar hem yol kalitesini hızlı bir şekilde düşürmekte ve şehir sakinlerini rahatsız etmektedir.
- \* Başboş hayvan sayısı çok fazladır.
- \* Çocuk parkları ilçe merkezinde yetersizdir.
- \* Pınarhisar ilçesi ana caddesi ilçe trafiğini kaldırmıyor.
- \* Pınarhisar Meslek Yüksek Okulu'nda bazı bölümler öğretim görevlisi yetersizliği nedeni ile eğitim veremiyor.
- \* Pınarhisar Kalesi'nin restore edilmesi ve daha etkin kullanım için dizayn edilmesi gerekiyor.
- \* Pınarhisar merkezdeki kiralar göreceli olarak yüksek olduğu için bazı insanlar Lüleburgaz'da ev kiralama ve gelip gitmeyi tercih ediyorlar.
- \* 4+4+4 eğitim sistemine uygun olarak okul binalarının kullanımının etkinleştirilmesi gerekiyor.
- \* Okulların bahçeleri ve spor alanlarının düzenlenmesi gerekiyor. Okul yaşındaki gençlerimizin spor alanları ihtiyaçlarının karşılanması önem arz ediyor.
- \* Ana caddede trafiğin yeterli düzenlenmemesinin yapılmamış olması nedeni ile çocuklar ve yaşlılar sıkıntı yaşıyorlar.
- \* İlçede uygulanan AB projelerinde yaşanan sıkıntılar yeni projelerin üretilmesi konusunda bir vazgeçme yaratmış durumdadır.
- \* Köylerde özellikle kanalizasyon ile ilgili altyapı sorunları bulunmaktadır.
- \* Taş ocaklarının üretimlerinin ortaya çıkardığı olumsuzluklar bulunuyor.
- \* İlçede bulunan Meslek Yüksek Okulu ile şehir arasında bir bağlantısızlık olduğu katılımcılar tarafından belirtilmiştir.



# TEMEL FIRSATLAR

Pınarhisar'ın farklılıklarını ortaya çıkaracak doğal, kültürel ve tarihi değerleri ile turizm ve tarımsal üretim gibi yerel kalkınma potansiyelleri tartışılmıştır.

\* Pınarhisar ilçesi Poyralı köyünde bulunan Poyralı Köyü Derneği Kültürevi iyi bir örnek oluşturmaktadır.

\* Doğal su kaynakları etkin kullanılması için gerekli altyapı sağlandığında tarımsal üretim ve ilçede yaşamın geliştirilmesi için önemli bir avantaj haline gelecektir.

\* İlçenin Sultanlar Yolu (Kanuni'nin Viyana seferlerinde ordusu ile takip ettiği yol) üzerinde bulunması, sahip olduğu tarihi ve kültürel varlıklar, sahip olduğu doğal güzellikleri ve İğneada yolu üzerinde olması ilçede hizmetler sektörünün ve kısmen turizm sektörünün geliştirilmesi için önemli bir avantaj sağlamaktadır.

\* Köylerde kullanılmayan okul binaları eko ve agro turizm alanlarında kullanılabilir.

\* Pınarhisar yöresi göreceli olarak daha az miktarda tarımsal ilacın kullanıldığı ve endüstriyel kirlilikten uzak bir yerdir. Bu avantaj ile ilçe organik tarımsal üretim, eko ve agro turizm ve benzeri faaliyetler için uygundur.

\* İlçede arıcılık son dönemde önemli bir ekonomik aktivite olarak ortaya çıkmıştır. Arıcıların kendi aralarında iyi bir organizasyona sahip oldukları gözlemlenmektedir. Bu birlikte çalışma kültürü ve önemli bir potansiyele sahip olan arıcılık birlikte ilçe için önemli ekonomik aktivitelerinden birisi olma potansiyeline sahiptir.

\* İlçede halihazırda bazı sakinler herhangi bir ısıtma sistemi olmayan ve sadece örtü altı sera kullanarak tarımsal üretim yapmaktadırlar. Pınarhisar mevsimsel olarak Antalya gibi önemli sera merkezlerinin faal olmadığı aylarda üretimde bulunabilmektedir. Bu önemli ekonomik avantaj kullanılarak ilçede önemli bir gelir kaynağı oluşturma potansiyeline sahiptir.

\* Pınarhisar ilçesi coğrafi konum olarak Kırklareli il merkezine, Edirne il merkezine ve Lüleburgaz ilçe merkezine yakın bir konumdadır. Özellikle Çorlu-Çerkezköy-Lüleburgaz sanayi üçgeninde yaşayan halkın otoban üzerinden ulaşabileceği en yakın doğal güzelliklere sahip bir yerleşimdir. Bu durum Pınarhisar'da yiyecek ve diğer hizmetler sektörü geliştirilerek bir avantaj haline dönüştürülebilir.

\* Pınarhisar ilçe sınırları içinde önemli bir hayvancılık yapılmaktadır. Özellikle hayvanların daha doğal ortamlarda besleniyor olması nedeni ile et ve et ürünleri kalitesi yüksektir. Bu avantajla ayrıca yakın çevrede üretilen şarap, kırmızı benekli alabalık ve diğer hayvansal ve tarımsal ürünler eklendiğinde gastronomik olarak önemli bir zenginlik bulunmaktadır.

\* Yol üzerinde olmak ya da bir ana yola yakın olmak şehirler için önemli bir gelişme kaynağı olabilmektedir. Pınarhisar İstanbul-Edirne-Avrupa yoluna yakın olması gelişim için bir potansiyel taşımaktadır.

\* Kırklareli OSB Pınarhisar ilçe sınırları içinde bulunmaktadır. OSB'nin gelişimi ilçede iş ve gelir elde etme imkanlarını arttıracaktır.



## 10 TEMEL SORUN

1. Pınarhisar ilçesi ekonomik canlılığın olmaması ve sosyal yaşamın istenilen düzeyde olmaması nedeni ile göç vermektedir.
2. İlçede ve okullarda halkın ve özellikleri gençlerin spor yapabileceği uygun mekanlar yeterince gelişmemiştir.
3. Doğal su kaynaklarının daha etkin kullanılması ve suyun özellikle tarımda daha etkin kullanılması için gerekli altyapı yeterli değildir.
4. İlçe merkezinde ve etrafında bulunan bazı derelerin ıslahının yapılması ve derelere bazı peynir üreticilerinin peynir altı suyunun salımı sonucunda ortaya çıkan kirliliğin engellenmesi gereklidir.
5. İlçe etrafında bulunan çimento fabrikaları ve benzeri işletmelerin ürünlerini taşıyan kamyonların oluşturduğu trafik yolların kamyon trafiğine uygun olmaması nedeni ile de ulaşım altyapısını ve ulaşımı olumsuz etkilemekte ve trafikte güvenlik sorunu yaratmaktadır. Bunların yanısıra yine ilçe sınırları içinde bulunan askeri atış alanının ulaşımı - acil durumlarda bile - olumsuz etkilemektedir.
6. İlçe merkezindeki ana cadde yolu üzerinde trafik ışığı, yaya yolu ve benzeri yaya güvenliğini sağlayıcı önlemlerin bulunmaması bir trafik güvenliği açığı oluşturmaktadır.
7. İlçe ve bağlı belde ve köylerinde katı atıkların tarlalara ve doğaya yayılması bir kirlilik yaratmaktadır.
8. Köylerde kanalizasyon altyapısının yetersiz olması nedeni ile evsel atıklar doğrudan derelere veriliyor ve bu nedenle de bir su kirliliği oluşuyor.
9. Sosyal alanlar ve sosyal hayat ilçeni bir cazibe merkezi olması için gerekli olan seviyenin altında kalmaktadır.
10. İlçede bulunan Meslek Yüksek Okulu ilçe ile bütünleşmemiştir.

1. İlçedeki kültürü tanıtmak üzere Poyralı'da faaliyet gösteren köy derneği örneğinin bulunması ve faaliyetlerini başarı ile sürdürmesi ilçenin bir cazibe merkezi haline getirilmesi için kullanılabilir ve diğer sivil toplum örgütlerine bu tecrübe yansıtılabilir.

2. Bol miktarda doğal su kaynağının tarımda kullanılması ile tarımsal üretimde verimlilik ve çeşitlilik ve dolayısı ile de tarımdan elde edilen gelirler artırılabilir.

3. İlçede bazı girişimcilerin başlatmış olduğu seracılık ve arıcılık ilçenin tarımdan elde ettiği gelirleri arttırabilmesi için önemli iki alternatif olarak durmaktadır. Seracılıkta öncülük olan Antalya bölgesinin üretimde bulunmadığı bir dönemde ürün çıkarılabiliyor olması ve arıcılıkta İstrancalar'ın getirdiği avantajlar ilçenin lehine kullanılabilir.

4. İlçede dünyanın en büyük karikatürü yapıldı ve ilçe Sultanlar yolu üzerinde bulunmaktadır. Bu tür özellikleri de ön plana çıkartılarak ilçe doğa yürüyüşçüleri, bisikletçiler, fotoğrafçılar ve doğa ve tarih sevenler için bir cazibe merkezi haline getirilebilir. İlçenin bu özellikleri tanıtım merkezleri ve benzeri yer ve aktivitelerle desteklenmelidir.

5. İlçede tarımsal ve hayvansal ürünlerin kalitesi göreceli olarak daha yüksektir. Et ürünleri, tarımsal ürünler ve (yakın civarda üretilen) şarap iyi bir tanıtım stratejisi ile gastronomi konusunda bir merkez haline getirebilir.

6. Pınarhisar tek başına bir çekim merkezi potansiyeli olmasına rağmen yakın çevredeki İğneada, Demirköy, Babaeski ve hatta Lüleburgaz ve Kırklareli il merkezi ile birlikte düşünülen önemli bir turizm destinasyonunun bir parçası olarak daha güçlü geliştirilebilir.

## 6 TEMEL FIRSAT

## C - STRATEJİK ANALİZ (B.E.K. ANALİZİ)



Kamu, özel ve sivil örgüt temsilcilerinden oluşan çalıştay katılımcıları ile;

- Beklenti,
- E (Ekoloji, Ekonomi, Eşitlik, Etkin Olma, Elde Edilebilirlik, Entegrasyon)
- K (Kimlik, Koruma, Kapasite, Kaynak, Katılım, Kurgu).

B.E.K. Analizi yapılarak, geleceğe yönelik potansiyeller ve dinamikler tartışılmıştır.

# BEKLENTİ ANALİZİ

Çalıştay katılımcıları;

- Sivil,
- Kamu,
- Özel

sektör kategorileri altında, birbirlerinden beklentilerini ve sorunlarını dile getirmişlerdir.



## SİVİL SEKTÖRÜN BEKLENTİLERİ

Muhtarlar, yerel yönetim temsilcileri, sivil toplum örgüt temsilcileri, köy ve mahalle muhtarları ile kamu kurum temsilcileri ilçedeki ulaşım altyapısı ve diğer ulaşım sorunları, tarımın geliştirilmesi ve doğal su kaynakları ile alternatif gelir kaynakları üzerine görüş ve beklentilerini belirtmişlerdir.

### Sivil Sektörün Kamu Sektöründen Beklentileri

\* İlçe merkezi ve bağlı köylerde altyapı çalışmalarının tamamlanması gerekiyor. İçme suyu şebekesinin onarımı, dere ıslahı, çevre yolunun şehrin kuzeyinden geçecek şekilde yeniden tasarımı, ilçe merkezi ana caddesinin yayalar için güvenli hale getirilmesi gibi çalışmalar katılımcılar tarafından özellikle belirtilmiştir.

\* İlçede bulunan önemli miktardaki doğal su kaynaklarının sulu tarımın geliştirilmesi için kullanımı için gerekli altyapının kurulması gerekmektedir.

\* İlçede bulunan kilise, şapel, kale, cami ve benzeri yapıların turizmde kullanılabilir hale getirilmesi için restorasyonlarının ve çevre düzenlemelerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir.

\* Köy merkezlerinde bulunan ve şu anda kullanılmayan köy okullarının ve benzeri binaların agro ve eko turizmin geliştirilmesi adına kullanılabilir hale getirilmesi ve bu konuda teknik ve finansal desteklerin girişimcilere sağlanması gerekmektedir.

\* Pınarhisar sınırları içindeki askeri atış alanı ilçe sakinlerini olumsuz olarak etkilemektedir. Özellikle hastalık ve benzeri acil durumlarda önemli sıkıntı olduğu katılımcılar tarafından belirtilmiştir. Bu atış alanının olumsuz etkilerinin ortadan kaldırılması için gerekli çalışmaların yapılması gerekmektedir.

\* Bal üreticiliği ve seracılık ilçe için önemli alternatif gelir kaynağı oluşturabilecek nitelikte ekonomik aktivitelerdir. Bunlar ile ilgili finansal ve teknik desteklerin sağlanması ve ilçe sakinlerinin teşvik edilmesi ilçe ekonomisinin canlandırılmasına önemli bir katkı sağlayacaktır.

### Sivil Sektörün Özel Sektörden Beklentileri

\* Meslek Yüksek Okulu bulunan bir ilçede daha fazla miktarda sosyal alanların oluşturulması ve buralarda hizmet veren işletme sayısının artırılması gereklidir.

\* İlçe sınırları içinde faaliyet gösteren mandıra ve çiftliklerin Pınarhisar'ın gelişimi için daha fazla istihdam katkısında bulunmaları gerekmektedir.

\* İlçeye ulaşımın da sağlandığı yollar aynı zamanda çimento, kum ve çakıl taşıyan kamyonlar tarafından da kullanılmaktadır. Kamyon trafiği yol kalitesini olumsuz etkilemenin yanı sıra trafikte güvenliği de tehdit etmektedir. Bu konuda özel firmaların kamyon trafiğinin halk üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirmek üzere çalışmaları gerekmektedir.



## KAMU SEKTÖRÜNÜN BEKLENTİLERİ

Kamu Kurumları Temsilcileri Pınarhisar'ın geleceği için önemli beklenti, görüş, ve önerileri ilçede ekonomik hayatın canlandırılması, girişimciliğin geliştirilmesi, sivil toplum örgütlerinin canlanması ve daha talepkar olması konuları üzerine yoğunlaşmıştır.

### Kamu Sektörünün Sivil Sektörden Beklentileri

\* Kentin sahip olduğu tarihi ve kültürel değerlerin halk tarafından sahiplenilmesi gerektiği belirtilmiştir.

\* İlçe sakinlerinin özellikle yerel değerleri kullanan ve alternatif gelir kaynağı olma potansiyeli taşıyan alanlarda girişimci olmaları istenmektedir.

\* İlçede bulunan Meslek Yüksek Okulunun ilçeye olan katkısının artırılması için ilçe sakinlerinin öğrencilerin ihtiyaç duydukları alanlarda girişimlerde bulunması gerekmektedir.

### Kamu Sektörünün Özel Sektörden Beklentileri

\* İlçe ve civarında önemli bir tarımsal ve hayvansal üretim yapılmaktadır. Son dönemde ilçe sınırları içinde büyük arazi alımlarında bulunan çiftlik kurmayı hedefleyen yatırımcıların ilçe ekonomisine ve ilçe sakinlerinin istihdamının artırılmasına yönelik olarak ekonomik aktivitelerini planlamaları talep edilmektedir.



## ÖZEL SEKTÖRÜN BEKLENTİLERİ

Bölgede bulunan KOBİlerden gelen temsilciler, esnaf temsilcileri ve tarımsal üretimde bulunan üreticilerin temsilcileri ilçede tarımsal üretimin etkinleştirilmesi, ihtiyaç duyulan nitelikte personelin yetiştirilmesi ve alternatif gelir kaynağı vaadeden yeni sektörlerin teşvik edilmesi konuları üzerine görüşlerini bildirmişlerdir.

### Özel Sektörün Sivil Sektörden Beklentileri

\* Pınarhisar'da faaliyet gösteren KOBİlerin istedikleri nitelikte çalışan bulma sorununun bulunduğu belirtildi. İlçedeki ekonomik faaliyetlerin gelişmesini isteyen ilçe sakinlerinin gençleri ilçe dışında çalışmak yerine ilçede çalışmaya yönlendirmeleri gerektiği belirtildi.

\* Seracılık ve bal üreticiliği ile uğraşan girişimciler ilçe sakinlerinin bu işlere daha fazla önem vermelerini ve girişimde bulunmalarını talep etmektedirler.

### Özel Sektörün Kamu Sektöründen Beklentileri

\* Pınarhisar Meslek Yüksek Okulu'nun bölgedeki KOBİlere çalışan yetiştirmek için ilgili bölümleri kurması ve varolan ilgili bölümlerindeki öğretim görevlisi ve diğer eksikliklerini giderek geliştirmesi gerekliliği KOBİ temsilcileri tarafından belirtilmiştir.

\* Seracılık ve bal üreticiliği ile ilgili teknik ve mali desteklerin sağlanması girişimciler tarafından talep edilmektedir.



# 6E ANALİZİ

Pınarhisar'ın geleceğinin kurgulanması için sürdürülebilir kalkınmanın temel bileşenleri Ekoloji, Ekonomi, Eşitlik ile yapılabılır kılmanın temel bileşenleri Etkin Olma, Elde Edilebilirlik, ve Entegrasyon katılımcılar tarafından derinlemesine tartışılarak;

Değerler, Riskler, Farklılıklar, Potansiyeller, İşbirliği, Katılım ve benzeri temel konularda sorunlar ve fırsatlar tartışılmış, geleceğe ilişkin öneriler geliştirilmiştir.



<b>Ekoloji</b>	1. Bölge ve kentin ekolojik/çevresel değerleri	Ekolojik Denge, Risk ve Fırsatlar
	2. Ekolojik/çevresel dengeyi bozan yatırımlar	Kültürel Ekoloji
	3. Ekoloji/çevre ve ekonomi ikilemi/çelişkisi	Kentsel Ekoloji
	4. Ekolojik ulusal/uluslararası birliktelikler/havza	Kırsal Ekoloji
	5. Çevre ve kültür değerlerini koruma dinamikleri	Bölge Ekosistemi
		Kent Peyzajı

<b>Ekonomi</b>	1. Bölgesel ve yerel ekonomik değerler	Temel-Yenilikçi Sektörler
	2. İstihdam için yatırım ve girişimcilik fırsatları	Yatırım Fırsatları
	3. Temel ekonomik sektörler (ihracat, ithalat)	Fırsat Alanları
	4. Ekonomik ilişkilerin güçlü olduğu kentler/bölgeler	Değer Döngüsü
	5. İstihdam yaratma ve katma değer fırsatları	Çeşitlilik Yönetimi
		İstihdam Artışı

<b>Eşitlik</b>	1. Kamu yatırımlarından eşit yararlanma koşulları	Kaynaklara Eşit Erişim
	2. Karar süreçlerine katılım	Eşit Paylaşım
	3. Toplumsal gelirin paylaşımı	Güçler Arası Denge
	4. Kentin farklı bölgelerinde sosyal/teknik altyapı eşitliği	Sorumluluk Paylaşımı
	5. Kurumlar arası eşit sorumluluk paylaşımı	

<b>Etkin Olma</b>	1. Bölgesel ve kentsel ittifaklar kurma potansiyeli	Kamu-Özel-Sivil İşbirlikleri/Ortaklıklar
	2. Gücün paylaşımı ilkeleri	Örgütlenme
	3. Yerel odaklı örgütlenme ve katılım araçları	Liderlik
	4. Kamu, özel ve sivil sektörlerin katılım olanakları ve düzeyleri	Taraflar Arası Buluşmalar
	5. Sivil toplum örgütlerinin etkinliğinin artırılması için yöntemler	Kentler Arası Paylaşım
		Kişi ve Kurumlar Arası Ortak Akıl

<b>Elde Edilebilirlik</b>	1. Kamusal alanların elde edilme yöntemleri	Kamusal Alan Elde Etme
	2. Mekansal dönüşüm ve gelişim için alan elde etme fırsatları	Kaynak Elde Etme
	3. Tarihi değerlerin yeniden elde edilmesi	Yaratıcılık
	4. Doğal değerlerin yeniden elde edilmesi	Değer Elde Etme/Yaratma
	5. Kamusal alan gereksinimi	Çözüm Ortaklığı

<b>Entegrasyon</b>	1. Kent ve kentinin buluşma ortamları	Kent Bölge Entegrasyonu
	2. Bölge ve kentin entegrasyon dinamikleri	Kentsel-Bölgesel Ağlar
	3. Toplumsal bütünleşme programları	Mavi-Yeşil Entegrasyonu
	4. Üniversite-kent bütünleşmesi	Sosyal Entegrasyon
	5. Kent-kır bütünleşme olanakları	Mekansal Entegrasyon

## EKOLOJİ

### Ekolojik Değerler

Pınarhisar doğal su kaynakları konusunda zengin bir yerleşim yeridir. Ayrıca ilçenin kuzey kesiminde ormanlık alanlar bulunmaktadır. İlçe arazisinin büyük bir bölümü tarım arazisi olarak kullanılmaktadır. Istrancalar ve İğneada'dan önceki son durak noktası olan ilçe doğal bir cennete giriş kapısı konumundadır. Yörede Trakya bölgesine özel hayvan türleri (Trakya arısı, kıvırcık koyunu, kırmızı benekli alabalık vs.) bulunmaktadır. Pınarhisar Lüleburgaz'dan 90 km/saat hızla Trakya'nın engebeli tarımsal arazilerinin hoş manzarası eşliğinde en fazla yarım saat içinde ulaşılabilen ve kalabalık şehirden gelen bir misafirin başını döndürebilecek kadar sakin ve temiz bir yerleşim yeridir.

### Ekolojik Riskler

Pınarhisar'daki doğal güzellikleri ve doğal değerleri tehdit eden unsurlar bulunmaktadır. Bölgede bulunan çimento fabrikası ve taş ocaklarının doğrudan ve dolaylı olumsuz etkilerinin yanısıra peynir altı suları ve evsel atıkların derelere veriliyor olması ekolojinin korunması adına önemli riskler oluşturmaktadır. Ayrıca tarımda kimyasal ilaçların kullanılmasının arttığı ve doğa üzerinde olumsuz etkiler yarattığı katılımcılar tarafından belirtilmiştir. Trakya genelinde görülen başıboş hayvanların kontrol altına alınamamış olması sorunu, yabani domuz sayısının fazla olması ve doğaya zarar vermeleri sorunu üzerinde durulması gereken diğer sorunlardır.

## EKONOMİ

Pınarhisar ekonomisi tarıma dayalıdır. Büyük ve küçük baş hayvancılığın yanısıra buğday, ayçiçeği, silajlık mısır, badem, ceviz ve kiraz yetiştiriciliği yapılmaktadır. Son dönemde seracılık ve bal üreticiliği alt sektörlerinde tarımsal faaliyet gösteren girişimciler ortaya çıkmıştır. İlçe sınırları içinde bulunan çimento fabrikası uzun yıllar ilçe sakinlerinin bir çoğunun istihdam edildiği bir çalışma yeri olmuştur. İlçede bir kaç adet KOBİ bulunmaktadır.

Trakya genelinde görülen kişi başına tarım alanının çeşitli nedenlerle düşmesi ve sonucunda elde kalan arazi ile bir hanenin geçimini sağlama sorunu Pınarhisar ilçemizde de görülmektedir. Son dönemde Trakya bölgesinde yüksek sıklıkta görülen yatırımcıların yüksek fiyatlarla büyük araziler satın alması Pınarhisar'ın da gerçekleri arasına girmiştir. Bu satın alınan arazilerde büyük hayvan çiftliklerinin ve meyve yetiştirme alanlarının kurulması beklenmektedir. Trakya'da tarımsal arazilerinde ortaya çıkan bu yapısal değişimin ilçe ekonomilerini büyük ölçüde etkileyeceği muhakkaktır. İlçe sakinlerinin yeni arazi sahipleri ile şu andaki iletişimi sınırlıdır. Bu değişimin bölgede yaşayan sakinlerin lehine gelişmesi için gerekli önlemlerin alınması gereklidir.

Pınarhisar sakinleri özellikle tarım sektöründe ve alt sektörlerinde yeni girişimler yapmaya açık ve aç insanlar olduğu gözlemlenmiştir. İlçede tarımda alternatifler üzerine çalışılması önemli sosyo-ekonomik getiriler sağlayacaktır.

## EŞİTLİK

Pınarhisarda, göreceli nüfusunun küçük olması nedeni ile, bireylerin kamu kurumları iletişim kurmaları ve kamusal hizmetlerden faydalanmaları kolaydır. Cinsiyet ayrımcılığı ya da dezavantajlı grupların ayrımcılığa uğramadığı bir yerleşim yeridir. Ancak engelli insanlarımız için şehir altyapısının elden geçirilmesi gerekmektedir.

İlçede eşitlik adına sorun olarak görülen bir konu ilçenin ana caddesi ile ilgilidir. Bölgedeki işletmelere ait araç ve kamyonların ve İğneada'ya giden araçların geçiş yolu olarak kullandığı bu yoldaki trafik ilçe sakinlerinin güvenliğini tehdit eder boyutlara gelebilmektedir. Araç kullananlar ile yayaların eşit haklara sahip olabilmesi için bu konuya çözüm bulunması gerekmektedir.

## ETKİN OLMA

### Sosyal Etkin Olma

Pınarhisar ilçe sakinleri ve kamu idareleri proje üretme ve uygulama konusunda göreceli olarak daha başarılı bir yerleşimimizdir. İlçede ayrıca yeni girişimler oluşturma çabasında olan insanlarımız yaşamaktadır. Pınarhisar'da varolan bu enerjik insan kaynağı proje üretme konusunda bir sonraki aşamaya taşınarak daha organize şekilde Pınarhisar'ın belirleyeceği bir vizyonu gerçekleştirmek adına birlikte çalışmaya yönlendirilmelidir. İlçenin geliştirilmesi için su kaynakları, çevresi, coğrafi yerleşim yeri avantajı ve en önemlisi gerekli insan kaynağının ve çalışan beyinlerinin var olması avantajına sahiptir.

### Alternatif Tarımda Etkin Olma

İlçede seracılık ve bal üreticiliği konusunda heyecanla çalışan girişimciler bulunmaktadır. Bunların yanısıra meyvecilik (badem, ceviz ve diğerleri) önemli bir uğraş alanı olma potansiyeline sahiptir. Varolan doğal su kaynakları ile sulu tarımın geliştirilmesi ile ilçe sakinlerinin tarımdan önemli bir gelir elde etmeleri sağlanabilir.

Tarımın yanısıra Istrancalar bölgesinin girişi kapılarından birisi olma özelliği ile de ilçede turizm ve hizmet sektörlerinin geliştirilmesi önem arz etmektedir. İlçenin "Istrancalar Cennetinin Kapısı" veya benzeri tarzda ilçenin kimliğini de ortaya koyacak şekilde yapılacak bir tanıtım çalışması ile ilçenin turizm piyasasından alacağı pay arttırılabilir. Gastronomi, doğal güzellikler ve tarih konusundaki avantajları ile bu tür bir gelişim ortaya çıkarılması mümkündür.

### Girişimciliğin Etkinleştirilmesi

İlçede girişim fırsatları bulunmasına rağmen ilçe ekonomisinde canlılık olarak bunun yansıması görülmektedir. Girişimin yeterli olmamasının altında ilçe sakinlerinin yapacakları girişimlerin başarısızlıkla sonuçlanacağı korkusu bulunmaktadır. Bu durum ilçenin yatırım yapılabilir olduğunun girişimcilere gösterilmesi gerekliliğini göstermektedir. Kamu kurumlarının bu konuda öncülük yaparak ilçede hangi alanlarda yatırım yapılabileceğinin girişimcilere açıklanması ve teknik destek sağlanması ile bu sorun aşılabilir.

## ELDE EDİLEBİLİRLİK

### Tarihi Yerlerin Yeniden Kazanılması

İlçe sınırları içinde kilise, kaya manastırı, kale kalıntıları ve tümülüsler bulunmaktadır. Sultanlar yolu üzerinde bulunan ilçe aynı zamanda tarihi şarap yolu güzergahı içindedir. Bütün bu yerlerin restore ettirilmesi ve hikayeleri ile birlikte tanıtılması ile arkeoloji severlerin dikkati ilçeye çekilebilir.

### Doğal Su Kaynaklarının Etkin Kullanımı

Göletler ve pınarları ile ilçe içinde önemli miktarda doğal su kaynakları bulunmaktadır, ancak altyapının yetersiz olması nedeni ile bölgenin önemli bir kısmında sulu tarım yapılamamaktadır. Suyun tarıma ve insanların kullanımına daha fazla kazandırılması ile elde edilebilecek artı değerler ortaya çıkarılabilir.

### İlçe Merkezinin Yeniden Dizayn Edilmesi İle Daha Rahat

#### Yaşanılabilir Bir İlçenin Tasarlanması

İlçe merkezi Lüleburgaz-İğneada yolu üzerinde bulunmaktadır. İlçe merkezindeki ana caddenin hizmet sektörünün gelişimini sağlayacak ve ilçe sakinlerinin yol trafiğinden daha az olumsuz etkilenecek şekilde yeniden dizayn edilmesi ile ilçenin ticaret hacmi ilçe sakinlerinin yaşam rahatlığı artırılarak gerçekleştirilebilir.

### İlçeye Ulaşımı Sağlayan Yolların Yeniden Dizayn Edilmesi

İlçeye ulaşımı sağlayan yol üzerinden hem kamyon trafiği hem de yolcu trafiği akmaktadır. Ayrıca belirli bir bölge askeri atış alanından olumsuz etkilenmektedir. İlçe için bir çevre yolunun yapılması gündemde bulunmaktadır. Bu yolun kamyon trafiği ile birlikte yolcu trafiğinin güvenli ve rahat olarak gerçekleştirilmesi ve şehir üzerinde en az olumsuz etki yaratması için kamu oyunun da görüşü alınarak dizayn edilmesi gereklidir.

## ENTEGRASYON

Pınarhisar Çorlu-Çerkezköy-Lüleburgaz sanayi üçgeninin hemen kenarında İğneada ve Longoz ormanlarına giden yolun üzerinde ve Istrancaların eteğinde yer alan bir pozisyona sahiptir. Daha yoğun nüfus yerleşimlerinden nüfus yoğunluğunun düşük, doğal ve tarihi güzelliklere sahip bir yere geçiş kapısı konumundadır.

Pınarhisar merkezinde ve bağlı köylerinde yaşayan sakinlerinin alışveriş ve diğer bazı hizmetler için Lüleburgaz, Çorlu, Çerkezköy ve hatta İstanbul'a gittikleri görülmektedir. Pınarhisar'dan bu merkezlerle ulaşmanın kolay olması ve bu merkezlerde sunulan hizmetler ile Pınarhisar ve civarındaki işletmelerin rekabet etme ihtimallerinin düşük olması Pınarhisar'ın bir alışveriş ya da perakende anlamda bir ticaret merkezi olamayacağını işaret etmektedir.

Pınarları, tarihi yerleri ve doğal güzelliklerinin yanı sıra göreceli daha kaliteli tarımsal ve hayvansal ürünleri ile Pınarhisar etrafındaki yerleşimlere (Çorlu, Çerkezköy, Lüleburgaz, Kırklarerli, Edirne ve hatta İstanbul) doğada zaman geçirme imkanını, Traklardan Cumhuriyetimize kadar bir tarihi, daha kaliteli tarımsal ve hayvansal ürünlerini sunabilir. Ayrıca önemli bir tarihi yerleşim yeri ve sakin şehir olan Vize ve önemli bir doğa ve tarih durağı olan Kıyıköy ile birlikte düşünerek İğneada ve Istrancalara ulaşan yol üzerindeki son durak olma özelliği değerlendirilmelidir.

## 6K ANALİZİ

Pınarhisar'ın geleceğinin yeni vizyon çerçevesinde ele alınması için Kimlik, Koruma, Kapasite, Kaynak, Katılım ve Kurgu bileşenleri üzerinde katılımcılarla yapılan tartışmalar; Pınarhisar'ın su kaynaklarının değerlendirilmesi, tarımsal ve hayvansal üretimden elde edilen gelirin artırılması, altyapı eksikliklerinin giderilmesi ile daha iyi üretim imkanlarının ve daha ferah bir yaşamın Pınarhisar'da kurulması üzerinde yoğunlaşmıştır.





<b>Kimlik</b>	1. Diğer kentlerden farklılaşan ve ön plana çıkan özellikler	<b>KİMLİK</b>	Kentsel Kimlik (Yoğunluk Odakları, Yollar Kent Girişleri, Kenarlar, Kamusal Alanlar)
	2. Tarihsel ve kültürel kimlik elemanları		Kültürel Miras
	3. Kent imajı		Bölgesel Kimlik
	4. Kimlik, mekan ve insan ilişkisi		Kentsel İmaj
	5. Kentlilik bilinci		Kentsel Tasarım Kriterleri

<b>Koruma</b>	1. Kültürel, doğal ve kentsel değerler	<b>KORUMA</b>	Kültürel ve Doğal Değerler
	2. Koruma ve gelişim dinamikleri		Kültür (ve Tarih) Odaklı Dönüşüm
	3. Kültür odaklı dönüşüm program ve projeler		Koruma Odaklı İşbirlikleri
	4. Kentin içinde bulunduğu tarihi birliktelikler		
	5. Koruma için fon/finansman kaynakları		

<b>Kapasite</b>	1. İnsan kapasitesinin geliştirilmesi yöntemleri ve önerileri	<b>KAPASİTE</b>	Gelişim, Koruma, Dönüşüm Kapasitesi
	2. Yatırımcı çekme kapasitesi		Sosyal Donatı Elde Etme Kapasitesi
	3. Kaynak kapasitesi		Ekonomi ve Finansman Kapasitesi
	4. Mekansal gelişme (alan) kapasitesi		Kamu ve Piyasa Yatırım Kapasitesi
	5. Kentin büyüme kapasitesi		İşbirliği Kapasitesi

<b>Kalkınma</b>	1. Kalkınmaya yönelik bölgesel ve yerel kaynaklar	<b>KALKINMA</b>	Bölgesel ve Yerel Kaynaklar
	2. Bölgesel ve kentsel kalkınma program ve projeleri		Kıt Kaynakların Etkin Kullanımı
	3. Toplumsal kalkınma dinamikleri		Finansman Modelleri
	4. Yerel girişimcilik ve iş yaratma potansiyelleri		Yatırım Potansiyelleri
	5. Kalkınma Ajansı Dinamikleri		Kaynak Odaklı İşbirlikleri
		Yerel Girişimcilik	

<b>Katılım</b>	1. Kamusal alanların elde edilme yöntemleri	<b>KATILIM</b>	Kamusal Alan Elde Etme
	2. Mekansal dönüşüm ve gelişim için alan elde etme fırsatları		Kaynak Elde Etme
	3. Tarihi değerlerin yeniden elde edilmesi		Yaratıcılık
	4. Doğal değerlerin yeniden elde edilmesi		Değer Elde Etme/Yaratma
	5. Kamusal alan gereksinimi		Çözüm Ortaklığı

<b>Kurgu</b>	1. Sınır ötesi işbirliği olasılıkları	<b>KURGU</b>	Sınır Ötesi İşbirliği
	2. Bölgesel gelişim dinamikleri		Bölgesel Gelişim Kurgusu
	3. Bölgesel ve kentsel "altın üçgen" dinamikleri		Yeni Mekansal Kurgu
	4. Mekansal gelişim kurgusu		Mekansal Gelişim Strateji Çerçevesi
	5. Ekonomik ve sosyal gelişim kurgusu		

## KİMLİK

Pınarhisar isminden de kolaylıkla anlaşılacağı üzere su ve tarih kentidir. Bilinen tarihe göre Trak döneminden başlayan Pınarhisar Roma, Osmanlı ve yakın döneme ait yapıların ve kalıntıların bulunduğu bir bölgedir. İsmindeki ilk bileşen olan pınar ise kentte ve civarındaki doğal su kaynaklarını temsil etmektedir. İstrancalar'a geçmek isteyenlerin geçmek zorunda oldukları bir duraktır Pınarhisar.

Doğal ve tarihi güzellikleri ile birlikte su kaynaklarının kimliğini belirlediği Pınarhisar'ın temel karakteristiğini belirleyen öğelerden bir tanesi de önemli bir tarımsal ve hayvansal üretim kenti olmasıdır. Sucuğun ve diğer et ürünlerinin kalitesinin göreceli daha yüksek olduğu kent misafirlerine bu ürünlerini sunmaktadır.

Pınarhisar'ın bu görünen kimlik bileşenlerinden farklı olarak önemli bir insan kaynağına sahiptir. Birçok Trakya kenti gibi köylerinde yaşayan gençlerin nüfusu giderek azalan Pınarhisar'da yenilikçi girişin fikirlerine sahip olan insanların ortaya çıkmaya başlaması şehrin gelişimine ilişkin en önemli pozitif olgulardandır. Seracılık ve bal üreticiliği gibi kentte daha önce bulunmayan ekonomik aktivitelerde bulunanların olması ve bu girişimcilerin Seracılar Birliği ve Bal Üreticileri Birliği gibi sivil toplum kuruluşları altında bir araya gelmiş olmaları önemli bir gelişim olarak görülmektedir.

Pınarhisar'ın kimlik bileşenlerinin yeni gelişen dinamik insan kaynakları ile koordine edilmesi ile Pınarhisar kimliğini dinamik olarak geliştirebilecek ve ismini ulusal ve uluslararası düzeyde duyurabilecek bir kent olabilecektir.

## KORUMA

Pınarhisar İstrancalar bölgesinin girişi olarak düşünüldüğünde korumanın başlaması gereken nokta olarak düşünülebilir. Pınarhisar'da korunması gereken konular ana başlıklar halinde Tarih, Doğa, Kirlilikten Uzak Tarım ve Su Kaynakları olarak sayılabilir.

### Tarih

Pınarhisar ve civarında Traklardan Osmanlılara ve hatta yakın dönem tarihimize ait yapılar bulunmaktadır. Bunlardan bir kısmı maalesef harabe halindedir. Ayakta duranların ise kısmen tamirata ihtiyaçları bulunmaktadır. Pınarhisar bölgesindeki tarihi eserlerin ayağa kaldırılması ile Edirne'ye ziyaret gidenlerin ve hatta Avrupa otoyolunu kullanan yolcuların uğrak noktası haline gelebilir. Turizm varlıkları konusunda zengin olan ülkemizde "bol olanın unutulması" paradoksunun Pınarhisar'daki tarihi varlıklar için de geçerli olduğu söylenebilir.

### Doğa ve Su Kaynakları

Pınarhisar İstrancalar bölgesinin giriş kapısı niteliğindedir. Pınarhisar ve civarında taş ocakları ve diğer bazı aktivitelerin doğa üzerinde olumsuz etkileri bulunmaktadır. Pınarhisar ve çevresinde bu tür aktivitelerin çevreye verdikleri zararın ortadan kaldırılması ya da en aza indirilmesi gerekmektedir. İlçe sınırları içindeki su kaynakları ile ilgili kirlilik problemleri arıtma ile ilgili altyapının tamamlanması ile giderilebilir.

### Kirlilikten Uzak Tarım

Pınarhisar ve etrafındaki alanlarda tarımsal ilaç kullanımı göreceli olarak daha azdır. Buradaki tarımsal aktivitelerin organik üretime uygun hale getirilmesi ekonomik ve kalite olarak daha fazla fayda sağlayacaktır.

## KAPASİTE

Sulu tarım yapılabilme imkanı, tarımsal ürünlerde göreceli daha az tarımsal ilaç kullanılması, hayvansal ürünlerin kalitesi ve ilçe sakinlerinin sera ve bal üreticiliği konusunda aktif birlikleri aracılığı ile çalışmalarını gibi avantajlara sahip olan Pınarhisar tarımsal üretim konusunda iddialı olduğunu göstermektedir. Tarihi ve doğal güzellikleri ve Pınarhisar'ın endüstriyel ve yoğun nüfuslu bir bölgeden doğal ve göreceli daha sakin bir bölgeye geçiş olması ile birlikte tarımsal üretimdeki avantajları düşünüldüğünde Pınarhisar gıda, turizm ve hizmetler sektöründe önemli bir potansiyele sahiptir.

Ancak bu potansiyellerini ortaya çıkarması için Pınarhisar'ın etrafındaki Lüleburgaz, Çorlu, Çerkezköy, Kırklareli ve Edirne yerleşimleri ve hatta İstanbul ile işbirlikleri oluşturması gereklidir. Hafta sonlarında insanların Pınarhisar'a gelerek zamanlarını geçirmeleri ve tarımsal ve hayvansal ürünleri görerek ve tadarak satın almalarını sağlamak üzere ilçede hizmetler sektörünün geliştirilmesi gereklidir. İstanbul'da bugünlerde meşhur olan yerel ürünlerin satıldığı hizmet yerleri modasında Pınarhisar kaliteli hayvansal ürünleri ve Pınarhisar markası ile mutlaka yerini almalıdır.

## KAYNAK

Önceki bölümlerde tekrar edilmiş olmasına rağmen Pınarhisar'ın doğal su kaynaklarının, tarımda girişimci ve yeniliklere açık insanların ve Pınarhisar'dan başlayan ve Iğneada'da Bulgaristan sınırımıza kadar olan doğal güzelliklerinin defalarca altının çizilmesi ve bu kaynaklarının ilçenin geliştirilmesi için harekete geçirilmesi/kullanılması gereklidir.

## KATILIM

Pınarhisar ilçemizde Bal Üreticileri Birliği, Seracılar Birliği, Atatürkçü Düşünce Derneği, Kent Konseyi, Ziraat Odası, TEMA Vakfı gibi etkin kurum ve sivil toplum örgütlerinin ilçede aktif olmaları katılım konusunda önemli bir göstergedir. Vatandaşlarımızın kamu hizmetlerinden kolaylıkla yararlandığı çalıştay katılımcıları tarafından belirtilmiştir.

Ancak ilçe içinde yapılan bazı işler ile ilgili belediye ve kamu kurumlarının ilçe sakinlerinin görüşlerini alması konusunda katılımcılar talepte bulunmuşlardır. İlçe merkezindeki düzenlemeler ve işler ilçe sakinlerinin katılımcı olabileceği bir süreç içinde gerçekleştirilmesi ile ilçe sakinlerinin ihtiyaçlarının daha iyi karşılanabileceği bir yönetim sistemine geçiş sağlanabilir.

İlçede katılım ile ilgili önemli sorunu olarak ise ilçe altyapısının engellilerin yaşama katılmalarını sağlama konusunda yetersiz olmasıdır.

## KURGU

Gelişen bir Pınarhisar için önemli faktörler aşağıda belirtilmektedir;

- Girişimci ve yeniliklere açık insan potansiyeli,
- Doğal su kaynaklarının etkin kullanımı ile sulu tarım yapılabilen alanın artırılması,
- İlçe tarımında tarımsal ilaçların olabildiğince en az kullanımının sağlanması ile daha doğal ve kaliteli tarımsal ürünlerin üretimi,
- Kaliteli hayvansal ürünlerin üretimi konusunda ısrarcı olunması ve bunun daha da geliştirilmesi,
- İstanbul da dahil olmak üzere yakın çevredeki yerleşimler için Pınarhisar'ın cazibe merkezi haline getirilmesi ve bu konuda Pınarhisar-Demirköy-Iğneada düzleminin bir bütün olarak düşünülmesi,
- İlçede hizmetler sektörünün ve pazarlama faaliyetlerinin geliştirilmesi.

Yukarıda belirtilen faktörlerin kısa/orta/uzun vadeli olarak bir bütün halinde planlanması ile Pınarhisar halkın isteklerini karşılayacak bir gelişimi gerçekleştirebilir.



# D - PINARHİSAR NEREYE GİDECEK?



### 3 TEMEL FARKLILIK

### 3 TEMEL BEKLENTİ

### 3 TEMEL STRATEJİ

Pınarhisar'ın geleceği;

- 3 temel farklılık,
- 3 temel beklenti,
- 3 temel strateji

ana bileşenleri çerçevesinde değerlendirilmelidir.

3 temel farklılık ve beklenti Pınarhisar'ın 2023 vizyonunu oluşturmaktadır.



### 3 TEMEL FARKLILIK

#### GİRİŞİMCİLİK

Pınarhisar ilçesinde yaşayan sakinlerin ilçenin potansiyellerini kullanmak üzere alternatif ürünlere yönelme eğilimlerinin olduğu gözlemlenmiştir. Kalkınmada en önemli faktör olan insan kaynaklarının yeni girişimlerde bulunma isteğine sahip olması önemli bir avantaj yaratmaktadır. Pınarhisar'da seracılık ve bal üreticiliği konusunda öncülük yapan girişimcilerin desteklenmesi benzeri girişimlerin artmasına ve bir üretim kümesinin oluşturulmasına yardımcı olacaktır.

#### DOĞAL SU KAYNAKLARI

İlçede bulunan doğal su kaynakları sulu tarımın uygulanması için önemlidir. Sulu tarımın yaygınlaştırılması ilçede tarımla uğraşan kesimin gelirlerini artıracak ve dolayısıyla ilçede yeni girişimlerin oluşturulmasının önü açılmış olacaktır. Sulu tarıma geçilmesi için uygun altyapının kurulması ya da tamamlanması gerekmektedir.

#### TARIMDA TEMİZ / KALİTELİ ÜRETİM

Pınarhisar göreceli olarak tarımda daha az miktarda tarımsal ilaç ve gübrenin kullanıldığı bir yerleşim merkezimizdir. Ayrıca hayvansal ürünlerde yüksek bir kalite ve lezzetin yakalandığı bir ilçemizdir. Bu avantajlarının daha da geliştirilerek, ilçede bu ürünlerin servis edilmesini sağlayacak bir hizmet sektörünün geliştirilmesi ve İstanbul, Edirne ve Kırklareli gibi yakın büyük yerleşimlere pazarlama kanallarının oluşturulması ile önemli bir ekonomik avantaj sağlayacaktır. Üreticilerimizin ürünlerini sunma ve pazarlama konusunda sorun yaşamaktadırlar. Bu konuda üreticilere yön göstermek ve gerekirse danışmanlık hizmetlerini sunmak gerekmektedir.

## 3 TEMEL BEKLENTİ

### ALTYAPI VE GÜVENLİ ULAŞIM

Pınarhisar ilçe merkezi ve köylerinde bazı temel altyapı eksikliklerinin giderilmesi gerekmektedir. Çalıştay katılımcılarının belirttiği diğer önemli bir sorun ise ulaşım altyapısı ile ilgilidir. Genel olarak yolcu ve kamyon trafiğinin aynı yollar üzerinden geçiyor olmasının yarattığı güvenlik ve altyapının daha hızlı eskimesi ortaya çıkmaktadır. Ayrıca Askeri atış alanı olarak kullanılan alan içinden geçen yol ile ilgili sorunlar bulunmaktadır. İlçe sakinlerinin köylerden ilçe merkezine ve il merkezlerine rahat ve güvenli ulaşımını sağlayacak yol altyapısının dizayn edilmesi gerekmektedir.

### SULAMA ALTYAPISI

Önemli miktarda doğal su kaynaklarının bulunmasına rağmen suyun tarlaya götürülmesi konusunda altyapı eksiklikleri bulunmaktadır. Trakya bölgemizdeki kırsal yerleşim yerlerinde genç nüfusun azalıyor olması sorununun en önemli nedeni kırsal alanlarda iş bulma ve yüksek gelir etme potansiyelinin düşük olmasıdır. Sulu tarıma geçilmesi elde edilen gelirin ve yeni işlerin ortaya çıkması için üzerinde çalışılması gereken bir konudur.

### RAHAT ŞEHİR

Pınarhisar ilçe merkezi ana caddesinin yaya trafiği için rahat olmadığı, ilçede sakinlerin spor yapabileceği kapalı ve açık alanların yetersiz olduğu, sosyal mekanların sayısının ve kalitesinin istenilen düzeyde olmadığı, ilçe merkezinde istenilen standartlarda konut sayısının yeterli olmadığı ve Pınarhisar Meslek Yüksek Okulu'na devam eden öğrencilerin ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri hizmet sunan işletmelerin istenilen düzeyde olmadığı çalıştay katılımcıları tarafından belirtilmiştir. Pınarhisar temiz çevresi ve havası ile sakinlerine güzel bir ortam sunmaktadır. İlçe içinde yeni sosyal alanların yaratılması ve ilçe merkezindeki rahatlığı artıracak altyapı düzenlemeleri ile ilçede yaşayanlarına rahat bir yaşam sunulabilir.

## Pınarhisar 2023 Vizyonu

*“Kaliteli ve temiz tarımsal ve hayvansal ürünleri, temiz çevresi ve doğal su kaynakları, tarım ve hizmetler sektöründe girişimci ve yenilikçi insan kaynakları ile Istrancalar cennetinin giriş kapısı: PINARHISAR*

*Vizyona ulaşmak üzere ortaya konulacak stratejiler ise bölge dinamikleri dikkate alınarak belirlenmeli ve ulaşılabilir hedefler olmalıdır.*

## 3 TEMEL STRATEJİ

- Kent/köy/tarımsal altyapı eksikliklerinin giderilmesi
- Tarımın yenilikçi bir yaklaşımla geliştirilmesi
- Yenilikçi tarım ve hizmetler sektörlerini kuracak ve geliştirecek insan kaynaklarının yetiştirilmesi ve geliştirilmesi

## Temel Strateji 1 - *Kent/köy/tarımsal altyapı eksikliklerinin giderilmesi*

Hedef 1 - İlçe merkezinde yaşamı olumsuz etkileyen altyapı eksikliklerinin giderilmesi

Hedef 2 - Doğanın göreceli daha az kirletilmiş olan ilçede çevreye zararın minimize edilmesi için arıtma tesisi, katı atık yönetimi ve benzeri konularda gerekli önlemler alınması

Hedef 3 - Köylerde kanalizasyon, dere ıslahı ve benzeri konulardaki altyapı eksiklikleri giderilmesi

Hedef 4 - Köy-ilçe-il merkezi arasında ulaşımı sağlayan yolların yolcu trafiği için rahat ve güvenli olmasını sağlayacak şekilde dizayn edilmesi - kamyon trafiğinin yolcu trafiğinden ayrılması

## Temel Strateji 2 - *Tarımın yenilikçi bir yaklaşımla geliştirilmesi*

Hedef 1 - Tarım ve hayvancılıkta doğal/organik kaliteli ürünlerin üretilmesine yönelik çalışmaların yapılması

Hedef 2 - Seracılık ve bal üreticiliği gibi katma değeri daha yüksek ürünlerin üretimine imkan veren ekonomik aktivitelerin desteklenmesi

Hedef 3 - Tarımda yeni girişimler için gerekli sulama ve diğer altyapıların oluşturulması

## Temel Strateji 3 - *Yenilikçi tarım ve hizmetler sektörlerini kuracak ve geliştirecek insan kaynaklarının yetiştirilmesi ve geliştirilmesi*

Hedef 1 - Temiz tarım konusunda göreceli daha avantajlı olan ilçede klasik tarım yapan çiftçilerin yenilikçi yöntemlerin kullanıldığı tarım türlerine yönlendirilmesi

Hedef 2 - Yenilikçi tarım uygulamalarını yapmak isteyenlerin sivil toplum kuruluşlarının güçlendirilmesi yolu ile desteklenmesi - danışmanlık ve teknik destek hizmetlerinin sunulması

Hedef 3 - Tarımsal üretim ile ilgili kurumlar - Tarım Müdürlükleri, Tarımsal Araştırma Enstitüleri ve Üniversiteler - ile işbirlikleri oluşturulması ve ilçede tarımda yenilikçilik konusunda bir hareketliliğin başlatılması





Trakya Kalkınma Ajansı  
Ertuğrul Mah. İskele Cad. No: 12 59100 Tekirdağ  
Tel: (282) 263 37 37  
Faks: (282) 263 10 03  
Email: [bilgi@trakyaka.org.tr](mailto:bilgi@trakyaka.org.tr)