



# UŞAK İLİ YATIRIM DESTEK VE TANITIM STRATEJİSİ



Uşak Yatırım Destek Ofisi

2017 - 2023

# UŞAK İLİ YATIRIM DESTEK VE TANITIM STRATEJİSİ

## 1. ANA METİN

Ülkenin, TR33 Bölgesi'nin ve illerin kalkınmasında önemli rollerden birine sahip Kalkınma Ajansları, Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla bu görevini etkin bir şekilde gerçekleştirmektedir. İlin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak, ilin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak, yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde ile yatırımcı çekmek, yatırımcılara yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak ve uygulanan projelerin etkinliğini artırmak gibi amaçlara sahip olan Yatırım Destek Ofisleri, yerli ve yabancı yatırımcıların illerdeki rehberi ve danışmanıdır.

Uşak İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Planı, bu amaçlara yönelik hazırlanmış olup bu stratejinin amacı ise; ilin yatırım destek ve tanıtımı konusunda, ildeki tüm ilgili kurum ve kuruluşları aynı vizyon etrafında bir araya getirerek kurumlar arası etkileşim ve işbirliğini geliştirmek, kısa ve orta vadeli ortak öncelik ve faaliyetleri belirlemek, ilin yatırım destek ve tanıtımı konusunda yaşanan sorunlara çözümler üretebilmek ve böylece ilin yatırım destek ve tanıtımı konusunda yürütülecek faaliyet ve çalışmalara etkinlik kazandırmaktır. Ayrıca bu çalışma Yatırım Destek Ofisleri için bir çalışma çerçevesi sunmakta olup, aynı zamanda o ildeki ilgili tüm kurum ve kuruluşların hem yıl içerisindeki faaliyetlerinde hem de kısa ve orta vadeli planlamalarında göz önünde bulundurması gereken bir belge niteliğindedir. Bunun yanında ildeki kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlayarak mükerrerlikleri önleyen, ilgili tüm paydaşların çalışmalarında azami fayda sağlamasına ışık tutacak bir doküman olma özelliğine de haizdir.

Uşak İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlanırken stratejinin Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) ve TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'na uygunluğuna azami ölçüde dikkat edilmiştir. Bunun yanında strateji hazırlıkları kapsamında ildeki tüm ilgili kurum ve kuruluşlardan toplantılar, ziyaretler ve elektronik ortam aracılığıyla görüş ve önerileri alınmıştır. Bu sayede Strateji'nin uygulama evresinde kurum ve kuruluşların bu çalışmayı sahiplenmesi adına önemli adımlar atılmıştır.

## 1.1.MEVcut DURUM

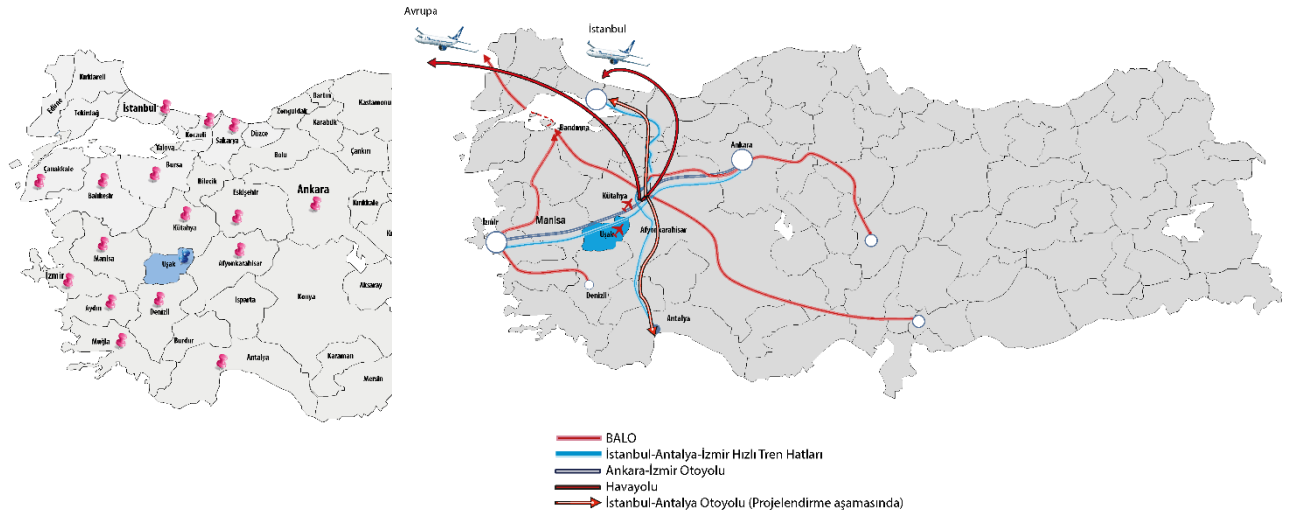
### 1.1.1. COĞRAFİ KONUM ve ULAŞIM

M.Ö. 4000’li yıllara dayanan köklü bir tarihe sahip olan Uşak, köklü tarihinin getirdiği turizm potansiyelinin yanında; Manisa ve Denizli gibi önemli sanayi kentlerine komşu olması, İzmir Limanı başta olmak üzere önemli limanlara yakın olması, Ankara-İzmir Hızlı Tren hattının ve Ankara-İzmir Otoyol projesinin il sınırlarından geçecek olmasının getirdiği lojistik avantajının yanında yerleşmiş girişimcilik kültürünün etkisiyle nüfusuna oranla gelişmiş bir sanayi kenti olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

İlin sınır komşularından ikisi olan Manisa ve Denizli, sanayisi oldukça gelişmiş iki büyükşehir iken, Afyonkarahisar ise artan nüfusu ile her geçen gün büyükşehir olma yolunda emin adımlarla ilerleyen önemli bir turizm kentidir. İlin diğer komşusu olan Kütahya ise gerek gelişen sanayisi gerekse artan hizmetler sektörü istihdamı ile tarım sektöründen daha yüksek katma değer üretme potansiyeline sahip olan sanayi ve hizmetler sektörlerine geçişi sağlayan yapısal dönüşümlere hız vermiş bir kenttir.

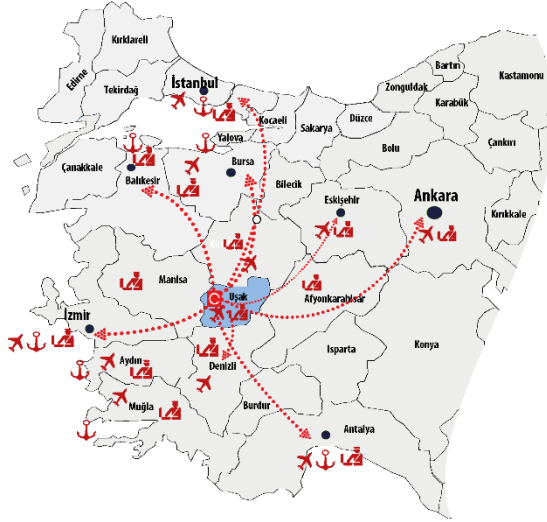
Uşak ili, coğrafi olarak Ege Bölgesinin İç Batı Anadolu bölümünde, Ege Bölgesi ile İç Anadolu Bölgesi’nin birbirlerinden ayrıldığı İç Batı Anadolu eşiğinin batı kenarında, 38 derece 13 dakika ve 38 derece 56 dakika enlemleri ile 28 derece 48 dakika ve 29 derece 57 dakika boylamları arasında yer almaktadır. 5.341 km<sup>2</sup>’lik alana sahip olan il yüzölçümü itibariyle ülke yüzölçümünün % 0,7’lik kısmını oluşturmaktadır.

Şekil 1: Uşak Coğrafi Konumu ve Ulaşım



Uşak İli Manisa, Denizli, İzmir ve Balıkesir gibi gelişmiş illere ve uluslararası bağlantıya sahip merkezlere ortalama 200 km mesafede bulunmaktadır. Bu illerden özellikle İzmir limanının ülkemiz açısından önemi düşünüldüğünde, Ankara-İzmir Hızlı Tren Hattı projesi ve Ankara-İzmir Otoyolu, ilin İzmir ile olan entegrasyonunun güçlenmesi ve ildeki havaalanının önümüzdeki dönemlerde faaliyete geçmesi ihtimali, ilin ilerleyen dönemlerde sahip olduğu bu lojistik avantajını daha da perçinlemesini sağlayacaktır.

Şekil 2: Önemli Merkezlere Uzaklık



Gidilecek Yer	Mesafe	Havaalanı	Liman	Gümrük
Uşak - Denizli	169 Km	✈️	⚓	🛃
Uşak - İzmir	217 Km	✈️	⚓	🛃
Uşak - Balıkesir	225 Km	✈️	⚓	🛃
Uşak - Bursa	321 Km	✈️	⚓	🛃
Uşak - Ankara	371 Km	✈️	⚓	🛃
Uşak - İstanbul	456 Km	✈️	⚓	🛃
Uşak - Antalya	298 Km	✈️	⚓	🛃

### 1.1.2. BEŞERİ SERMAYE

TÜİK Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi sonuçlarına göre 2015 yılı sonu itibari ile Uşak il nüfusu 353.048'dir. Tablo 1'de verilen, TÜİK'in 2012 yılında hazırladığı Uşak ili ve çevresinin nüfus projeksiyonları verileri incelendiğinde, ilin 2018 yılında ulaşması öngörülen 350.026 kişilik nüfusu halihazırda geçtiği ve 2023 yılındaki nüfus projeksiyonu olan 353.234'e de oldukça yaklaştığı görülmektedir.

Tablo 1- Uşak ve Çevre İllerinin Nüfus Projeksiyonları

	2012 yılı nüfusu	2018 Yılı Öngörülen Nüfus	2023 Yılı Öngörülen Nüfus	Öngörülen Yıllık Ortalama Nüfus Artış Hızı (%)
Uşak	342.269	350.026	353.234	2,9
Afyonkarahisar	703.948	709.070	706.957	0,4
Kütahya	573.421	571.035	565.664	-1,2
Manisa	1.346.162	1.366.768	1.370.823	1,7
Denizli	950.557	982.479	1.001.981	4,8
Türkiye	75.627.384	80.551.266	84.247.088	9,8

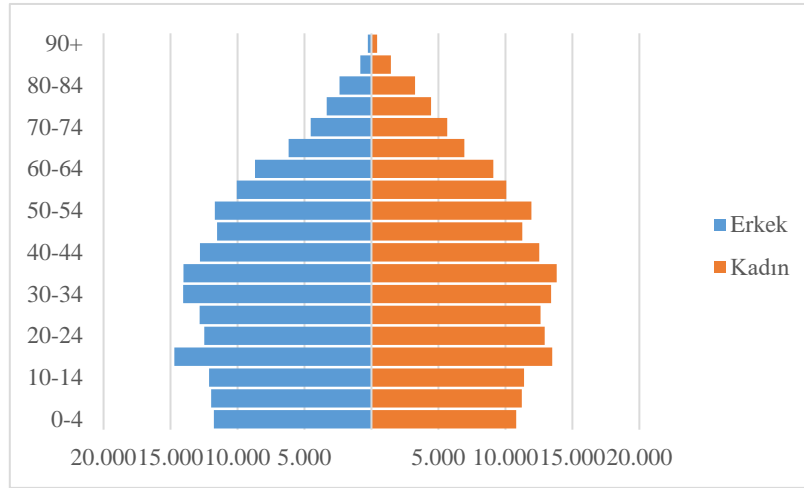
Kaynak: TÜİK, Nüfus Projeksiyonları (2012)

İlde Banaz, Eşme, Karahallı, Sivaslı ve Ulubey ilçelerinin yanında mevcut nüfusun %66,9'unu barındıran Merkez ilçe bulunmaktadır. İlçe merkezlerinde yaşayan nüfusun ilçenin toplam nüfusuna olan oranı olarak ifade edilen kentleşme oranı il genelinde %70 olarak hesaplanırken Merkez ilçe %85'lik kentleşme oranı ile ön plana çıkmaktadır. Merkez ilçe dışındaki ilçelerde kentleşme oranı %45'in altında kalmakta yani Merkez ilçe dışındaki ilçelerde nüfus ağırlıklı olarak belde ve köylerde ikamet etmektedir.

İldeki medyan yaş değeri (nüfusun yaşa göre sıralanması sonucu tam ortada yer alan kişinin yaşı) 35,1 ile 34,3 olan TR33 Bölgesi ve 31,0 olan ülke ortalamasının üzerindedir. Ayrıca Grafik 1'de verilen Uşak iline ait nüfus piramidi incelendiğinde piramidin tabanının ortalarına göre daha dar olduğu görülecektir. Bu durum ildeki doğurganlık oranının düşük olduğunu, dolayısıyla medyan yaş değerlerinden de anlaşılacağı gibi nüfusun giderek yaşlanmakta olduğunu göstermektedir. Ayrıca 20-24 yaş aralığındaki nüfusun azlığı da dikkat çeken bir diğer husustur.

Eğitim faaliyetlerine 2006 yılında başlayan ve bu tarihten itibaren öğrenci sayısını hızla artıran Uşak Üniversitesi'nde halihazırda 12 fakülte, 3 Yüksekokul, 3 enstitü ve 11 meslek yüksek okulu faaliyet göstermekte olup, 23.498 öğrenci lisans ve ön lisans eğitimini sürdürmektedir. Bu bağlamda nüfus piramidinde yer alan, üniversite mezunu kesimin ağırlıklı olarak dahil olduğu 20-24 yaş aralığındaki nüfusun azlığı ildeki iş imkanlarının yetersiz olması, dolayısıyla üniversiteden mezun olan gençlerin ilde kalmayı tercih etmemeleriyle de doğrudan ilişkilidir.

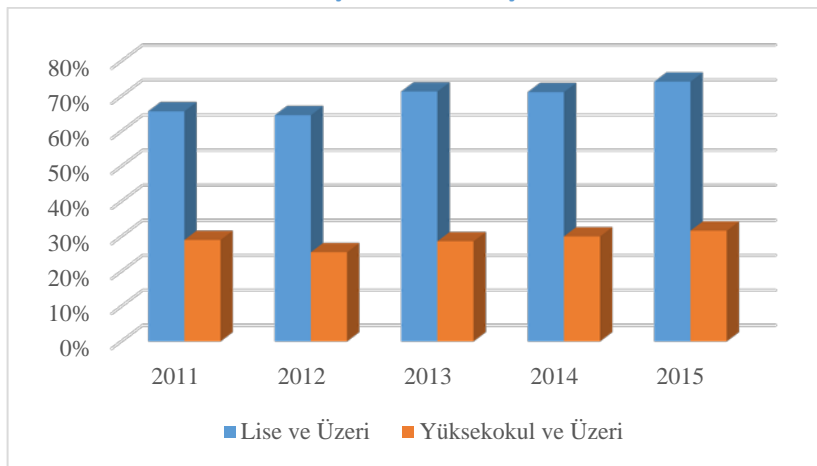
**Grafik 1: Uşak İli Nüfus Piramidi**



Kaynak: TÜİK, Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (2015 Nüfusu); Zafer Kalkınma Ajansı Hesaplamaları

İlde 2011-2015 yıllarında verilen göç içinde nitelikli insan göçünün oranı her geçen yıl artmaktadır. TÜİK adrese dayalı nüfus kayıt sistemi sonuçlarına göre oluşturulan Grafik 2 incelendiğinde Uşak'ta 2015 yılında göç eden nüfusun içerisinde lise ve üzeri eğitimlilerin oranının %70'leri geçtiği, yüksekokul ve üzeri eğitimlilerin oranının ise %30'larda olduğu görülmektedir. Bu bağlamda nitelikli iş gücünü ilde tutmaya dönük politikalar üretmenin, uzun vadede istihdam edilecek kalifiye personel bulunabilmesi adına önemli olduğu düşünülmektedir.

**Grafik 2 Uşak İli Nitelikli Göç Oranları**



Kaynak: TÜİK, Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (2015)

### 1.1.3. SANAYİ ve EKONOMİK ALTYAPI

Uşak ilinde istihdam ağırlıklı olarak tarım sektöründe yoğunlaşsa da, sanayi ve hizmetler sektörlerine doğru kaymakta olduğu bir gerçektir. Özellikle 2004 yılında çıkan 5084 sayılı Teşvik Kanunu sonrası sanayinin sürükleyici etkisiyle ekonomik büyüme eğrisi yukarılara çıkan Uşak, bu sistemin değişmesi ve yeni teşvik sistemde 3. Bölgede yer almasının ardından büyümede bir yavaşlama yaşamıştır. Ancak TR33 Bölgesi Bölge Planı'na göre Bölge'de 2023 yılında sanayi istihdamının oranı %39,5 olarak öngörülmüş ve Uşak'ın da strateji dönemi sonunda bu değerlere yakın bir sanayi istihdamına sahip olacağı değerlendirilmiştir. Uşak ili istihdamının sektörel dağılımı Tablo 2'de verilmektedir.

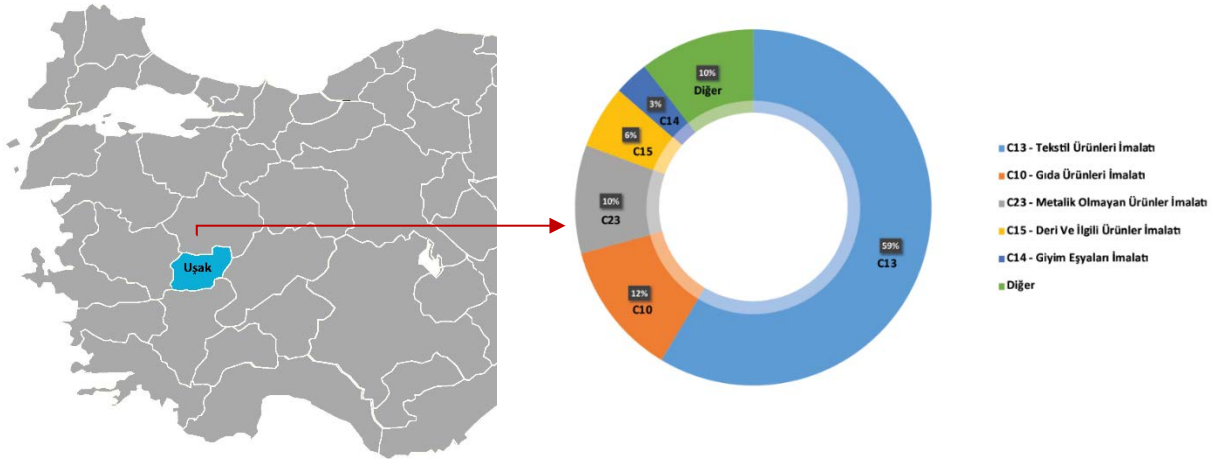
Tablo 2 İstihdamın Sektörel Dağılımı (%)

	Tarım	Sanayi	Hizmet
Uşak	39,5	26,4	34,1
Türkiye	22,7	27,2	50,1

Kaynak: TÜİK, Nüfus ve Konut Araştırması (2011)

Kentin sanayi alanındaki istihdamının lokomotifi %59'luk istihdam payıyla tekstil ürünleri imalatı sektörüdür. İlin istihdamında başı çeken diğer sektörler gıda ürünleri imalatı (%12), metalik olmayan mineral ürünler imalatı (%10), deri ve ilgili ürünler imalatı (%6) ve giyim eşyaları imalatı (%3)'dür. Diğer sektörler ise %10'luk paya sahiptir.

Grafik 3: Uşak İli Sanayi İstihdamının Dağılımı (%)



Kaynak: SGK İstatistik Yıllığı (2015); Zafer Kalkınma Ajansı Hesaplamaları

Uşak'ta halihazırda 3 organize sanayi bölgesi (OSB) mevcuttur. Bu OSB'lerden ikisi Merkez ilçede bulunurken, diğeri ise Karahallı ilçesinde faaliyet göstermektedir. Banaz ilçesine de bir OSB kurulmasına yönelik fizibilite çalışması yapılmıştır. Ancak öncelik Merkez'deki OSB'lerin genişletilmesine verilmiştir. Merkezde bulunan Uşak OSB'nin doluluk oranı %97,00 iken Uşak Deri Karma OSB'de ise bu oran %99,29'u bulmaktadır. Ancak Karahallı OSB'de doluluk oranı altyapı eksiklikleri ve ulaşım sorunları nedeniyle %28,92'de kalmaktadır.

**Tablo 3 - Uşak Organize Sanayi Bölgeleri Doluluk Durumları**

OSB ADI	İmar Planı	Parsel Sayısı	Tahsis Yapılan	Üretimde Olan	Üretime Ara Veren	İnşaat Aşaması	Proje Aşaması	Boş	Proje Bazında Doluluk Oranı
	(Ha)	(İmar)	(Ha)	Firma Sayısı	Firma Sayısı	Firma Sayısı	Firma Sayısı	Parsel	(Üretim + İnşaat / Parsel Sayısı) * 100
Uşak	644	333	333	276	28	19	9	1	97,00%
Uşak Deri (Karma)	414	282	282	239	32	9	2	0	99,29%
Karahallı	67	83	57	10	1	13	21	26	28,92%
Toplam	1.125	698	672	525	61	41	32	27	75,16%

Kaynak: Uşak İli OSB Müdürlükleri (Aralık 2016)

İlde, düşük teknolojili imalat sektöründeki istihdam ülke geneline kıyasla oldukça fazladır. Avrupa Birliği İstatistik Ofisi'nin (Eurostat) Nace Rev 2'ye göre hazırladığı Indicators Of High-Tech Industry And Knowledge -Intensive Services (Endüstride Yüksek Teknoloji ve Bilgi Yoğun Hizmetler Göstergeleri) sınıflandırmasına göre hazırlanan Tablo 4'ten görüleceği üzere ülke genelinde %1,5 olan yüksek teknolojili sektörlerin istihdamdaki payı Uşak'ta %1,1; ülke genelinde %50,9 olan düşük teknolojili sektörlerin istihdamdaki payı ise Uşak'ta %82,3'tür. İlde istihdamın ağırlıklı düşük teknolojili sektörlerde olmasının sebebi, istihdamın emek yoğun olan tekstil sektöründe yoğunlaşmış olmasıdır. İlde üretilen katma değerın yükseltilebilmesi için ilde daha yüksek teknolojili sektörlerle geçiş yapılması gerekmektedir.

**Tablo 4 - İmalat Sektörü İstihdamının Teknoloji Düzeyine Göre Dağılımı (%)**

Bölge	Yüksek Teknoloji	Orta Yüksek Teknoloji	Orta Düşük Teknoloji	Düşük Teknoloji
Uşak	1,1	1,5	15,1	82,3
Türkiye	1,5	15,8	31,8	50,9

Kaynak: SGK İstatistik Yıllığı (2015); Zafer Kalkınma Ajansı Hesaplamaları

İlin ihracatı da, imalat sanayi istihdamında olduğu gibi düşük ve orta-düşük teknolojili sektörlerde yoğunlaşmaktadır. Tablo 5'te verilen imalat sektörü ihracatının teknoloji düzeylerine göre dağılımı verilere göre Uşak, yüksek teknolojili ürün ihracatında %0,6'lık değer ile ülke genelindeki %3,7'lik değerın altında kalmaktadır. Ayrıca ilin ihracatının %84,3 gibi büyük bir kısmının düşük teknolojili ürünlerde gerçekleştiriyor olması ilde imalat sanayinde düşük katma değerli üretim yapılmakta olduğunun göstergesidir.

**Tablo 5- İmalat Sektörü İhracatının Teknoloji Düzeylerine Göre Dağılımı (%)**

	Yüksek Teknoloji	Orta-Yüksek Teknoloji	Orta-Düşük Teknoloji	Düşük Teknoloji
Uşak	0,6	3,1	12,0	84,3
Türkiye	3,7	31,8	29,5	35,0

Kaynak: TÜİK, Dış Ticaret İstatistikleri (2015); Zafer Kalkınma Ajansı Hesaplamaları

İlde ihracatın aksine yoğun olarak orta-yüksek teknolojili sektörlerde ithalat yapılmaktadır. Ülke genelinde orta-yüksek teknolojili sektörlerdeki ithalatın payı %44,3 iken Uşak'ta bu oran %70,8 gibi yüksek bir seviyededir. Teknoloji düzeylerine göre Uşak ili ve ülke geneli ithalatının dağılımının verildiği Tablo 6'dan Uşak'taki ithalatın teknoloji düzeyinin, ihracatın teknoloji düzeyinden farklı olduğu görülmektedir. Bu veriler ışığında Uşak'ın ağırlıklı olarak düşük ve orta-

düşük teknoloji ürünler ihraç ederken orta-yüksek teknoloji ürünler ithal etmesi ilde dış ticaret açığı yaratmaktadır. Strateji döneminde Uşak'ın katma değeri yüksek olan yüksek, orta-yüksek teknoloji ürünler üretecek sektörler yönelerek ihracat gelirlerini artırması gerektiği değerlendirilmektedir.

**Tablo 6- İmalat Sektörü İthalatının Teknoloji Düzeylerine Göre Dağılımı (%)**

	Yüksek Teknoloji	Orta-Yüksek Teknoloji	Orta-Düşük Teknoloji	Düşük Teknoloji
Uşak	0,7	70,8	7,0	21,5
Türkiye	15,7	44,3	26,5	13,5

Kaynak: TÜİK, Dış Ticaret İstatistikleri (2015); Zafer Kalkınma Ajansı Hesaplamaları

İldeki ihracat artış oranı ülke ortalamasının oldukça üzerindedir. Tablo 7’de verilen ihracat verileri incelendiğinde 2005-2015 yılları arasında Uşak’ta ihracat miktarının artış oranının %186,7 ile, %82,0 olan ülke ortalamasının oldukça üzerinde olması, ilde dış ticaretin gelişmekte olduğunu göstermektedir.

**Tablo 7 – Uşak İli İhracat Değerleri**

	İhracat (2005, Dolar)	İhracat (2015, Dolar)	2005-2015 Artış Oranı (%)
Uşak	76.990.102	220.722.135	186,7
Türkiye	73.426.151.051	133.664.526.884	82,0

Kaynak: TİM, İhracat Rakamları (2015)

İlde tekstil ürünleri, %63,2’lik payıyla ildeki ihracatta öne çıkan sektörlerin başını çekmektedir. ISIC Rev3 sınıflamasına göre TÜİK 2015 yılı ihracat rakamları baz alınarak hazırlanan Tablo 8’deki verilere göre Uşak ihracatında tekstil ürünlerini gıda ürünleri ve içecek sektörü %10,9’luk payla izlerken, %8,1’lik payıyla metalik olmayan diğer mineral ürünler Uşak ilinin en çok ihracatını yaptığı 3. sektör olarak öne çıkmaktadır. Bu üç sektörün Uşak ihracatındaki toplam payı ise %82,2 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 8 - İhracatta Öne Çıkan Sektörler**

Uşak İli İhracatında Öne Çıkan Sektörler		
Sektör Adı	İhracat 2015 (1.000 Dolar)	Payı (%)
Tekstil Ürünleri	142.038	63,2
Gıda Ürünleri ve İçecek	24.377	10,9
Metalik Olmayan Diğer Mineral Ürünler	18.298	8,1
İlk Üç Sektör Toplamı	184.712	82,2

Kaynak: TÜİK (2015); Zafer Kalkınma Ajansı Hesaplamaları

Uşak yüz bin kişiye düşen patent başvuru ve tescil sayısında ülke genelinin oldukça gerisinde yer almaktadır. Türk Patent Enstitüsü verileri temel alınarak oluşturulan Tablo 9 incelendiğinde 2015 yılında ilde 100.000 kişiye düşen patent başvuru sayısı 3,7’lik değeri ile, 7,0 olan ülke ortalamasının oldukça altında kalmaktadır. Ayrıca ilde 2015 yılı içerisinde ilde yapılan patent başvurularından tescillenen olmamıştır.



Tablo 9– Patent Başvuru ve Tescil Sayıları

	Yüz Bin Kişiyeye Düşen Patent Başvuru Sayısı	Yüz Bin Kişiyeye Düşen Patent Tescil Sayısı
Uşak	3,7	0
Türkiye	7,0	2,2

Kaynak: Türk Patent Enstitüsü, Patent İstatistikleri (2015)

#### 1.1.4. TURİZM

Uşak ili ören yeri ve tarihi eserler bakımından çeşitli fırsatlar sunan bir şehirdir. Ulubey’de bulunan Blaundus Antik Kenti, Sivaslı’da bulunan Sebaste Antik Kenti ve Karahallı’da bulunan Pepuza Antik Kenti ören yerleri olarak öne çıkmaktadır. Bunun yanında Karahallı’da bulunan Cılandıras Köprüsü turizm değeri açısından oldukça önem taşımaktadır. Taşyaran Vadisi, Osmandede Çamlığı, Kozviran Göleti, Üzeyir Yaylası, Tepedelen Mevkii, Evrenli Doğal Parkı, Ulubey Kanyonları gibi lokasyonlar da şehrin doğal güzellikleri arasında yer almaktadır.

Avcılık ve sportif olta balıkçılığı, aktif yaylacılık/yaylada konaklama, dağ/yayla gezileri, atlı doğa gezileri/cirit, kanyon yürüyüşü, dağ bisikletçiliği, mağaracılık, fotosafari, botanik ve endemik bitkilerin gözlemi, estetik göl-gölet-baraj gezileri, kuş gözlemciliği, yaban hayat gözlemi, gastronomi gezileri (ziyaretçilere yöresel yemekler sunulduğu gezi türü), kaya iniş ve çıkışları şeklindeki alternatif turizm unsurları da Uşak ilinde alternatif turizm çeşitleri olarak öne çıkmaktadır.

İlde çok sayıda şenlik ve festival organizasyonu da düzenlenmektedir. Bu organizasyonlardan bazıları şunlardır:

- Uluslararası Eşme Kilim Festivali
- Banaz Kiraz Festivali
- Uşak: Cumhuriyetin Aydınlığında Sanat Festivali
- Sivaslı Çilek Festivali
- Ulubey Kanyon Festivali

Uşak Arkeoloji Müzesi, Atatürk ve Etnografya Müzesi ise ildeki tarihi eserleri görmek isteyen yerli ve yabancı turistlerin oldukça ilgisini çekmektedir. Bunun yanında 1996 yılından beri Uşak Arkeoloji Müzesi’nde sergilenen Karun Hazinesi tüm dünyada oldukça ilgi uyandırmaktadır.

Turistik ve ticari açıdan oldukça önem taşıyan ve ilin simgelerinden biri olan Eşme Kilimleri ise kendine has desen ve renkleri bakımından Batı Dünyası’ndaki otantik ürünlere olan ilgiyi kendisine çekmektedir.

**Tablo 10 - Turizm İşletme Belgesi Konaklama Tesislerinde Geliş ve Geceleme Sayıları**

	Tesis Geliş Sayısı			Geceleme			Ortalama Kalış Süresi			Doluluk Oranı(%)		
	Yabancı	Yerli	Toplam	Yabancı	Yerli	Toplam	Yabancı	Yerli	Toplam	Yabancı	Yerli	Toplam
Uşak	2.625	46.703	49.328	6.845	62.210	69.055	2,6	1,3	1,4	2,73	24,85	27,58
Türkiye	23.138.428	20.221.542	43.359.970	96.400.316	37.480.990	133.881.306	4,2	1,9	3,1	36,85	14,33	51,18

Kaynak: TÜİK 2015

### 1.1.5. TARIM

Uşak bitkisel üretim değerleri açısından 2015 yılında 735 milyon TL’lik bir üretim gerçekleştirmiş olup, bu rakam Türkiye’deki toplam üretimin %0,6’sına tekabül etmektedir. İl bitkisel üretim değerleri açısından ülkede 48. sırada bulunmaktadır.

**Tablo 11 - Uşak İli Bitkisel Üretim Değerleri ve Türkiye Genelindeki Payı**

	Bitkisel Üretim Değerleri (1.000TL)	Payı (%)	Sırası
Uşak	735.614	0,6	48
Türkiye	120.152.079	100	-

Kaynak: TÜİK Bölgesel İstatistikler (2015)

Uşak ilindeki canlı hayvanlar değerleri yaklaşık 800 milyon TL ile Türkiye’deki toplam değerlerin %1,1’lik kısmına tekabül etmektedir. İl canlı hayvanlar değeri açısından ülkede 41. sırada bulunmaktadır.

**Tablo 12 - Uşak İli Canlı Hayvanlar Değerleri ve Türkiye Genelindeki Payı**

	Canlı Hayvanlar Değerleri (1.000TL)	Payı (%)	Sırası
Uşak	798.067	1,1	41
Türkiye	73.102.253	100,0	-

Kaynak: TÜİK Bölgesel İstatistikler (2015)

Uşak, hayvansal üretim değerleri açısından 2014 yılında yaklaşık 165 milyon TL hayvansal üretim yaparken 2015 yılında yaklaşık 212 milyon TL üretim yapmıştır. Bu artış ildeki hayvancılık sektörü adına önemli bir gelişmedir.

**Tablo 13 - Uşak İli Hayvansal Üretim Değerleri ve Türkiye Genelindeki Payı**

	Hayvansal Üretim Değerleri (1.000TL)	Payı (%)	Sırası
Uşak	211.976	0,4	51
Türkiye	55.670.771	100,0	-

Kaynak: TÜİK Bölgesel İstatistikler (2015)

İlde ekilen toplam alan 223.992 hektar olup, bu alanın %92,4'ü tahıl ve diğer ürünlerin ekilen alanı olarak öne çıkmaktadır. İldeki sebze bahçeleri alanının oranı (%3,3) ülke geneline oldukça yakındır (%3,4). İldeki meyveler, içecek ve baharat bitkilerinin alanının oranı %3,6 olup %13,7 olan ülke genelinin altında kalmaktadır.

**Tablo 14 - Tarım Alanlarının Kullanıma Göre Dağılımı**

	Toplam Alan (Hektar)	Tahıl ve Diğer Ürünlerin Ekilen Alanı (%)	Nadas Alanı (%)	Sebze Bahçeleri Alanı (%)	Meyveler, İçecek ve Baharat Bitkilerinin Alanı (%)
Uşak	223.992	92,4	0,7	3,3	3,6
Türkiye	23.948.634	65,7	17,2	3,4	13,7

Kaynak: TÜİK Bitkisel Üretim İstatistikleri (2015)

Ülke genelinde organik üretim yapan 69.967 çiftçiden 25'i, yani yalnızca %0,04'lük kısmı Uşak ilinde bulunmaktadır. Üretim alanları ülke genelinin yaklaşık %0,02'si, üretim miktarı ise ülke genelinin %0,03'ü kadardır.

**Tablo 15 - Organik Üretim**

	Çiftçi Sayısı	Üretim Alanı (Hektar)	Üretim (Ton)	Üretimdeki Payı (%)
Uşak	25	123	500	0,03
Türkiye	69.967	515.268	1.829.291	100,00

Kaynak: TÜİK Bölgesel İstatistikler (2015)

İlde bulunan tarımsal amaçlı kooperatiflerden 13 tanesi ortaklarının ürettiği sütü pazarlamakta, 5 tanesi orman kesimi ve nakliyesi işi yapmakta, 1 tanesi un fabrikası diğerleri ise ortaklarının tarımsal girdi ihtiyaçlarını karşılamaktadırlar.

## 1.2.SORUN ALANLARI

### 1.2.1. Hâlihazırda Yaşanılan Sorunlar

Uşak ili, girişimcilik ruhuna sahip yatırımcıları sayesinde sanayi sektöründe önemli mesafeler kat etmiştir. Ancak sanayi sektöründe il merkezinde bulunan OSB'lerdeki doluluk oranının yüksek oluşu, Karahallı OSB'nin altyapı çalışmalarının tamamlanmamış olması ve OSB'ye olan ulaşım sıkıntısı, sanayide sektörel çeşitliliğin bulunmayışı, firmaların kurumsal kapasite eksikliği, Ar-Ge çalışmalarına yeterince önem verilmeyişi ve düşük katma değerli ürünlerin üretilmesi gibi sorunlar yer almaktadır. TÜİK'in en son 2013 yılında il bazında yayınladığı iş gücü göstergeleri verilerine göre ilde işsizlik oranının %5,4 ile %9,7 olan ülke ortalamasından düşük olduğu görülmektedir. Uşak İlinde hem kalifiye eleman, hem de vasıfsız personel istihdamının karşılanamaması ise yaşanan temel problemlerdendir. Bunun yanında ilin yatırım ortamına ilişkin mevcut durumunun, yatırımcıların karşılaştıkları sorunların ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin ortaya koyulduğu kapsamlı ve katılımcı bir rehber hazırlanması ve bu rehberin farklı dillerde yurt içi ve yurt dışı organizasyonlarda gerek basılı gerekse sanal ortamda tanıtımının yapılması gerekmektedir.

Önemli turizm potansiyeline sahip olan ilde özellikle son yıllarda Zafer Kalkınma Ajansı desteği ile yapılan Ulubey Kanyonu Cam Terası ile Uşak iline önemli sayıda ziyaretçi çekilmektedir. Ancak ilde bulunan diğer önemli turizm lokasyonlarının tanıtımının yeterince yapılamaması, ilin turizm faaliyetlerinin yeterince çeşitlendirilememiş olması ve konaklama sorunu nedeniyle turizmden istenen pay alınamamaktadır.

#### 1.2.1.1.Açıklamalar

##### 1. Yatırım Yerinin Tespiti ve Temininde Yaşanılan Güçlükler

Uşak ilinde, Uşak OSB, Uşak Deri (Karma) OSB (Merkez İlçe) ve Karahallı OSB olmak üzere üç adet OSB bulunmaktadır. Merkez ilçede bulunan organize sanayi bölgelerinde altyapı çalışmaları tamamlanmış olup sahip olduğu parsellerin tamamına yakını tahsis edilmiş durumdadır. İlde yatırım yapmak isteyen yatırımcılar alt yapısı tamamlanmış yerleri, yani OSB'leri tercih etmektedir. Mevcut doluluk oranları göz önüne alındığında Uşak ilinde yatırım yapmak isteyen yatırımcıların talepleri karşılanamamaktadır.

2005 yılında Karahallı ilçesinde kurulan Karahallı OSB'de doluluk oranı diğer OSB'lere nazaran düşüktür. Organize Sanayi Bölgesinde altyapı çalışmalarının devam ediyor olması (elektrik, su, telefon hattı gibi) OSB'nin Uşak il merkezine nispeten uzak oluşu (60 km) ve ulaşım şartlarının elverişli olmayışı yatırımcılar için sorun teşkil etmektedir. Ayrıca Karahallı ilçesinin nüfusunun az oluşu (4.500 civarı) OSB'de yatırım yapmayı düşünen firmalar için işgücü temini konusunda soru işareti oluşturmaktadır.

##### 2. İmalat Sanayi Üretiminde Düşük Teknolojili Sektörlerde Yoğunlaşması

Türkiye genelinde %1,5 olan yüksek teknolojili sektörlerin istihdamdaki payı Uşak'ta %1,1, ülke genelinde %50,9 olan düşük teknolojili sektörlerin istihdamdaki payı ise Uşak'ta %82,3'tür. İldeki düşük teknolojili sektörlerdeki yoğun istihdamın sebebi, emek yoğun olan tekstil

sektörünün gelişmiş olmasıdır. İlde üretilen ürünlerde katma değerın yükseltilebilmesi için daha yüksek teknolojiye sektörlere geçiş yapılması gerekmektedir.

Yüksek katma değerli ürün üretilmesi adına en önemli faaliyet olan Ar-Ge faaliyetleri için teknoloji geliştirme ve tasarım merkezleri, işletmelere ihtiyaç duydukları ortamı sağlamaktadır. Bu merkezlerde yer alan işletmeler, araştırma ve geliştirme süreçlerinde çeşitli teşvik ve muafiyetlerden de yararlanabilmektedir. Ancak Zafer Teknoloji Geliştirme Merkezi'nin halihazırda bir binası olmaması bu merkezin faaliyete geçirilmesini engellemektedir. Bunlarla birlikte ildeki sanayi varlığının dağınık olması, devam eden sanayi gelişimi, özel sektörün yeni ürünlerinin test ve uygulama geliştirme ihtiyaçları da göz önünde bulundurulmalıdır.

Ayrıca ilde sektörel çeşitliliğin fazla olmaması ve ildeki istihdamın %20 gibi bir oranda emek yoğun bir sektör olan tekstil ürünleri imalatında gerçekleşmesi ve ihracatın belli ülkelerde kısıtlı kalıyor olması ilde üretilen katma değerın düşük kalmasına neden olmaktadır. Bu bağlamda ildeki istihdamın daha yüksek teknolojiye sektörlere kaydırılması adına Uşak'a yüksek ve orta yüksek teknolojiye sektörlerde üretim yapan firmaların çekilmesi gerekmektedir.

### **3. İlin Yatırım Olanaklarının Yeterince Tanıtılmaması**

İl için öncelikli öneme sahip olan sektörler ve/veya ürünlerin ulusal ve uluslararası platformlarda yatırımcılara yeterince tanıtılmaması, ilin yatırım çekme konusunda önemli bir sorun teşkil etmektedir. Bu kapsamda ilin yatırım olanaklarının tanıtımını içeren detaylı bir rapor hazırlanmalıdır. İlin yatırım ortamına ilişkin mevcut durumu, yatırım yapılabilir sektör, alt sektör, alan envanterinin çıkarılması ve periyodik olarak güncellenmesi, ilin beşeri sermaye envanterinin tespiti, yatırımcıların karşılaştıkları sorunları ve bu sorunların çözümüne ilişkin önerileri ortaya koyarak çözüm önerilerinin de yer aldığı konuları içeren kapsamlı ve katılımcı bir çalışmayla oluşturulacak rapor ile yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcılara rehber olmanın yanı sıra ulusal ve uluslararası platformlarda yatırım ortamı tanıtımı için profesyonel bir çalışma olacaktır.

### **4. Nitelikli İşgücü Temininde Yaşanan Güçlükler**

Nitelikli işgücü temini için sektörel ihtiyaçlara göre eğitim verilmesi gerekmektedir. Bunun yanında çalışanların sosyal ve ekonomik imkanlarının iyileştirilmesi ile ilin yaşamsal açıdan bir cazibe merkezi haline gelmesi hem il dışından kalifiye eleman çekmede hem de il dışına genç işgücü göçünü engellemede bir çözüm olabilecektir. Hayata geçirilmesi planlanan Yüksek Hızlı Tren ve Otoyol Projeleri ile ilimizin bu konuda avantajlı konuma gelmesi hedeflenmektedir. Bu avantajın sosyal olanakların artırılması ile de desteklenmesi ve bu sayede ilden nitelikli iş gücü göçünün azaltılması önemlidir.

### **5. Turizm Tesislerinin Kapasitelerinin ve Fiziki Koşullarının Yetersiz Olması**

Uşak ilinde turizm potansiyeli barındıran birçok yer bulunmasına karşın bu potansiyel gerektiği gibi kullanılamamaktadır. Özellikle Ulubey İlçesinde bulunan ve Zafer Kalkınma Ajansı desteği ile yapılan Ulubey Kanyonu Cam Terası son zamanlarda ziyaretçiler tarafından yoğun ilgi görmektedir. Alternatif turizm aktivitelerinin yapılabileceği kanyona gösterilen ilgi, sevindirici olmakla birlikte ilde bulunan konaklama tesislerinin ve fiziki niteliklerinin yetersiz oluşu bu potansiyelin tam anlamıyla kullanılamamasına neden olmaktadır.

## 6. İlde Mevcut Turizm Faaliyetlerinin Sınırlı Olması

Termal kaynaklar açısından Türkiye çapında önemli bir yere sahip olan il, sağlık turizmi ve termal turizmin gelişmesi açısından önemli bir potansiyel barındırmaktadır. İlde var olan bu potansiyelin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi, ilin turizm gelişiminin ivme kazanması ve turizm aktivitelerinin tüm mevsimlere dağılabilmesi açısından önemlidir. Söz konusu turizm temalarında gelişim sağlanması ilin tanınırlığını da arttıracaktır. Bu alanda yeterli yatırımın ve tanıtımın yapılmamış olması bu potansiyelin yeterince kullanılamamasına neden olmaktadır.

## 7. Uşak Havaalanının Faaliyette Olmaması

İstanbul-Uşak arası direkt uçuşların olduğu Uşak Havaalanı'nda uçuş seferleri bazı yıllarda yapılıp bazı yıllarda yapılamamaktadır. İstanbul'dan ile iş ve ziyaret maksadıyla gelecek olan yolcular açısından uçuşlardaki bu düzensizlik önemli bir problem teşkil etmektedir. Havaalanındaki uçuş seferlerinin istikrarlı hale getirilip, uçuşların talebin daha yoğun saatlerde yapılması Uşak iline gelecek ziyaretçilerin ulaşımını daha rahat sağlaması açısından elzemdir.

## 8. İlde Tarımsal Üretim Mevcut Potansiyelin Altında Kalması

Uşak ilinde verimlilik, katma değer ve kalitenin artırılması amacı doğrultusunda modern üretim yöntemlerine geçiş yapılması gerekmektedir. Tarımsal üretimde mekanizasyona geçilmesi, sulamada suyun daha etkin yöntemlerle kullanılması, gübreleme ve ilaçlamada çevreye en az zarar veren entegre yöntemlerin seçilmesi ile ifade edilebilecek olan modern üretim teknikleri, işletmelerin daha karlı ve verimli çalışmalarını sağlamaktadır. Modern üretim teknikleri, kaynakların etkin kullanımı ve tarımsal üretimde sürdürülebilirliğin sağlanması açısından da son derece önemlidir. İl tarımında modern üretim teknikleri açısından önemli bir potansiyel bulunmasına rağmen özellikle sulanan alan miktarı açısından henüz istenilen seviyeye ulaşamadığı görülmektedir. Bu doğrultuda, modern üretim tekniklerinin yaygınlaştırılması önem arz etmektedir.

Ayrıca ilde tarımsal verimliliğinin ve karlılığının önündeki en önemli engel tarım işletmelerinin küçük ölçekli olmasıdır. İşletme ölçeğinin küçüklüğünün yanı sıra arazilerin çok parçalı olması ekonomik ölçekte tarımsal faaliyet yapılamamasına, mekanizasyonun zorlaşmasına, maliyetlerin yükselmesine, pazarlama sorunlarının yaşanmasına ve işletmelerin pek çoğunun geçimlik tarım işletmesi yapısında kalmasına neden olmaktadır. Tarımsal altyapının iyileştirilmesi; tarımın gelişmesi, rekabet gücünün artırılması ve üreticileri küçük çiftçi olmaktan çıkartıp ekonomik üretim yapan birimler haline getirmek açısından öncelikli konuların başında gelmektedir. Bu doğrultuda, arazi ölçeğinin büyütülmesi kapsamındaki tedbir ve müdahaleler önceliklidir.

## 9. Sosyokültürel Hizmetlerin Yetersiz Olması

Sanayi sektöründe yaşanan en önemli sorunlardan biri olan nitelikli iş gücü istihdamının önündeki önemli bir engel de ildeki sosyal olanakların kısıtlı olmasıdır. İlde verilen göçün arasında nitelikli iş gücü olarak kabul edilen lise ve üzeri eğitimliler ile üniversite ve üzeri eğitimlilerin yüksek oranları düşünüldüğünde, Uşak ili için nitelikli iş gücünü ilde tutmaya dönük politikaların üretilmesi gerektiği anlaşılmaktadır. İlde yapılacak sosyokültürel etkinliklerin artırılması ilde

kalacak iş gücünü ya da il dışından çekilebilecek nitelikli çalışan sayısının artırılmasına katkı sağlayacaktır.

**Tablo 16 - Sorun Alanları ve Yaşandığı Sektörler**

<b>No</b>	<b>Sorun Alanı</b>	<b>Yaşandığı Sektörler</b>
<b>1</b>	Yatırım Yerinin Tespiti ve Temininde Yaşanılan Güçlükler	<b>Sanayi</b>
<b>2</b>	İmalat Sanayi Üretiminde Düşük Teknolojili Sektörlerde Yoğunlaşması	<b>Sanayi</b>
<b>3</b>	İlin Yatırım Olanaklarının Yeterince Tanıtılmaması	<b>Sanayi, Turizm</b>
<b>4</b>	Nitelikli İşgücü Temininde Yaşanan Güçlükler	<b>Sanayi, Turizm</b>
<b>5</b>	Turizm Tesislerinin Kapasitelerinin ve Fiziki Koşullarının Yetersiz Olması	<b>Turizm</b>
<b>6</b>	İlde Mevcut Turizm Faaliyetlerinin Sınırlı Olması	<b>Turizm</b>
<b>7</b>	Uşak Havaalanının Faaliyette Olmaması	<b>Ulaşım</b>
<b>8</b>	İlde Tarımsal Üretimde Mevcut Potansiyelin Altında Kalması	<b>Tarım</b>
<b>9</b>	Sosyokültürel Hizmetlerin Yetersiz Olması	<b>Kentsel Hizmetler</b>

## 1.2.2. STRATEJİ DÖNEMİNDE YAŞANMASI MUHTEMEL SORUNLAR (RİSKLER)

**Sanayi:** TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'na göre TR33 Bölgesi ve Uşak ili istihdamı tarım sektöründen sanayi ve hizmetler sektörüne doğru kaymaktadır. Bu bağlamda istihdamdaki bu dönüşümün sağlıklı bir şekilde yönetilebilmesi önem arz etmektedir. Bu dönüşümün yönetilmesinde önemli bir adım olan Zafer-İN Projesi kapsamında verilecek eğitimlere firmaların ilgi göstermemesi ise sanayi sektöründe faaliyet gösteren firmaların ihtiyacı olan nitelikli iş gücüne erişiminde sıkıntılar yaşamasına neden olabilecektir.

Uşak ilinde halihazırda faaliyette bulunan 3 OSB'den Merkez ilçede yer alan iki OSB'nin büyük oranda dolu olması yeni yatırımların ile çekilmesinde engel teşkil etmektedir. Merkez ilçede yer alan OSB'lerin önümüzdeki dönemde genişleme çalışmalarına hız vermesi planlanmakla birlikte OSB'lerin kamulaştırma çalışmalarında yaşanabilecek hukuki aksaklıklar ve bütçe sıkıntıları bu OSB'lerin genişlemesi adına risk teşkil edecek faktörlerdir. Ayrıca Karahallı OSB'de halihazırda arsa tahsis etmesine rağmen arsa tahsisi yapılmasına rağmen yükümlülüklerini yerine getirmeyip üretime başlamayan firmalar mevcuttur. Bu firmalara mevzuat dahilinde yaptırım uygulanması Karahallı OSB'deki doluluk oranlarının düşmesine ve ildeki OSB'lerin ortalama %75'lik doluluk oranının altında kalmasına neden olacak ve bu durum ise Banaz OSB'nin faaliyete geçirilmesi veya Merkez'deki OSB'lerin genişletilmesi çalışmalarının askıya alınmasına neden olabilecektir.

İlde sanayi alanında karşılaşılan önemli bir sorun ise sanayi sektöründeki istihdamın ve ihracatın yüksek oranda düşük teknoloji sektörlerde gerçekleştiriliyor olmasıdır. İlin gerek sanayi üretimindeki katma değeri artırabilmesi gerekse ortak girdi kullanan firmaların maliyetlerini düşürebilmesi adına kümelenme faaliyetleri oldukça önem teşkil etmektedir. Küme potansiyeli arz eden sektörlerde faaliyet gösteren firmaların birlikte çalışma konusunda isteksiz olmaları nedeniyle uygun kümelerin hayata geçirilme noktasında sorunlarla karşılaşabilmektedir. Ayrıca yüksek teknoloji üretime geçiş noktasında oldukça önemli olan Zafer Teknopark 2015 yılında kurulmuş olup henüz faaliyete geçememiştir. Teknopark binasının mevzuat gereği 2018'e kadar tamamlanması gerekmektedir. Ayrıca teknopark faaliyete geçtikten sonra firmaların teknoparka ilgi göstermemesi riski de teknoparkın etkin bir şekilde çalışmasına engel teşkil etmektedir.

**Turizm:** Uşak ili gerek M.Ö. 4.000'li yıllara dayanan tarihi ile kültürel değerler açısından, gerek jeotermal kaynaklar bakımından zengin bir il olması bakımından termal turizm ve sağlık turizmi açısından gerekse doğa ve spor turizmi açısından yüksek potansiyele sahip bir ildir. İldeki turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ile çekilebilecek yerli ve yabancı turist sayısının da artırılmasını sağlayacaktır. Bu bağlamda ilde alternatif turizm olanaklarının araştırılması ve bu alanlara yatırım yapılması önemlidir. Ancak yatırım yapılan turizm faaliyetlerinin tanıtılamaması neticesinde yeterli ilginin sağlanamaması ilde turizm alanında yapılması muhtemel yeni yatırımların da önünü tıkayacaktır.

**Ulaşım:** Uşak ilinde halihazırda mevcut bir adet havaalanı bulunmaktadır. Ancak bu havaalanı ticari uçuşlara açık değildir. Önümüzdeki dönemde Uşak'taki havaalanının faaliyete geçirilmesi söz konusudur. Özellikle Ankara-İzmir otoyolu ve Ankara İzmir Hızlı Tren hattı



projelerinin faaliyete geçirilmesi ve havaalanı ile entegrasyonlarının sağlanması ile Uşak'a gelecek yerli ve yabancı turist sayısı da önemli oranda etkilenecektir. Ancak havaalanından düzenlenecek olan uçuşlara yeterli oranda talep bulunamaması bu uçuşların düzenli olarak yapılamamasına neden olacağından bir risk teşkil etmektedir.

**Tarım:** Uşak ilinde tarımın yeterince gelişmemesinin önemli nedenleri tarım sektöründe tarım arazilerinin yeterli şekilde sulanamaması ve sulanabilen arazilerde modern sulama yöntemlerinin kullanılamamasıdır. Bu bağlamda ildeki tarımsal üretimin artırılması adına damla sulama gibi modern üretim teknikleri kullanımı ve örtü altı tarımın yaygınlaştırılması oldukça önemlidir. Ancak modern üretim tekniklerinin yaygınlaştırılması konusunda karşılaşılabilecek en büyük risk çiftçilerin bu konuda isteksiz olmasıdır.

**Tablo 17 – Strateji Döneminde Yaşanması Muhtemel Riskler**

No	Sorun Alanı	Yaşanması Muhtemel Sektörler
1	OSB'lerin Kamulaştırma Çalışmalarında Hukuki Sürecin Uzaması ve Mali Sorunlar Yaşanması	Sanayi
2	Karahallı OSB'de Altyapı Çalışmalarının Tamamlanması Sürecinde Mali, Hukuki, Yönetmel Sorunlar Yaşanması	Sanayi
3	Mevzuat Gereği İldeki OSB'lerin %75 Oranında Dolmaması Durumunda Yeni OSB Açılmaması veya Genişletme Çalışmaları Yapılmaması	Sanayi
4	Firmaların Kümelenme Konusunda İsteksiz Olması	Sanayi
5	Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin Yeterli Sayıda Firma Çekmemesi	Sanayi
6	Zafer-İN Projesi Kapsamında Verilecek Eğitimlere Yeterli İlginin Olmaması	Sanayi
7	Alternatif Turizm Faaliyetlerine Olan İlginin Düşük Kalması	Turizm
8	Uşak Havaalanı'ndan Düzenlenecek Uçuşlara Yeterli Talep Olmaması	Ulaşım
9	Çiftçilerin Modern Üretim Tekniklerine Kullanmakta İsteksiz Olması	Tarım

### 1.3.HEDEFLER

#### **A1. Merkezdeki OSB'lerin Alanlarının 500 Hektar Artırılması**

Altyapı sorunlarını tamamlamış, yatırımcılar için elverişli olan Uşak OSB ve Uşak Deri (Karma) OSB'lerdeki genişleme çalışmalarının, yeni yatırımlar çekebilmek adına 2023 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

#### **A2. Karahallı OSB'de Su, Elektrik, Doğalgaz, Telekomünikasyon Gibi Altyapı Çalışmalarının Tamamlanması**

Karahallı OSB'nin halihazırda su şebekesi, elektrik şebekesi, kanalizasyon gibi alt yapı çalışmaları büyük oranda tamamlanmış olup; doğalgaz, telekomünikasyon gibi altyapı çalışmalarına ise başlanmamıştır. Strateji döneminde Karahallı OSB'nin temel altyapı sorunlarının giderilmesi ve ulaşım sorununu çözmesi akabinde OSB'nin doluluk oranının da artacağı düşünülmektedir.

#### **A3. Banaz OSB'nin Faaliyete Geçirilmesi**

İl merkezinde faaliyette bulunan OSB'lerin doluluk oranlarının yüksek olması ilde yeni bir OSB'nin faaliyete geçirilmesi ihtiyacını da doğurmaktadır. İlde yatırım arazisi tahsis edilmesi adına yapılan öncelikli faaliyet Merkez'deki OSB'lerin genişletilmesi olsa da strateji döneminde Karahallı OSB'nin doluluk oranının artırılması ve halihazırda fizibilitesi tamamlanmış olan Banaz OSB'nin faaliyete geçirilmesi de planlanmaktadır.

#### **B1. İlde 2017-2023 Yılları Arasında Toplam Patent Başvuru Sayısının 55'e Çıkarılması**

İlde düşük teknolojili üretimden orta-yüksek ve yüksek teknolojili üretime geçilmesi ve yüksek katma değerli üretimin sağlanabilmesi için Ar-Ge faaliyetleri oldukça önemlidir. Strateji döneminde ilde Ar-Ge desteklerinden yararlanan firma sayısının artırılması ve 2015 yılı sonu itibarı ile 13 olan patent başvuru sayısının 2017-2023 yılları arasında toplam 55'e çıkarılması planlanmaktadır. Ayrıca 2015 yılı sonu itibarı ile 0 olan patent tescil sayısının ise 2017-2023 yılları arasındaki dönemde toplam 20'ye çıkarılması öngörülmektedir.

#### **B2. İlde Kümelenmeye Uygun Sektörlerin Tespit Edilmesi ve Uygun En Az Bir Kümenin Faaliyete Geçirilmesi**

Zafer Kalkınma Ajansı'nın 2012 yılında yaptığı üç yıldız analizi neticesinde ilde tekstil ürünleri imalatı ile deri ve ilgili ürünler imalatı sektörleri olgun; diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı sektörü ise gelişen sektör olarak belirlenmiştir. 2017 yılında bu çalışmanın Ajan tarafından revize edilmesi, Uşak ilinde kümelenme potansiyeli olan sektörlerin tespit edilmesi ve strateji dönemi içerisinde hazırlanan çalışmaya göre en az bir sektörde aktif bir kümenin faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır.

#### **B3. Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin Faaliyete Geçmesi**

Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi 2015 yılında kurulmuş ancak henüz faaliyete geçirilememiştir. İlgili mevzuat gereği teknopark binasının en geç 3 yıl içerisinde yani 2018 yılı sonuna kadar bitirilerek faaliyete geçirilmesi gerekmektedir. Bu bağlamda 2017 yılı içerisinde Zafer Teknoparkı binasının mimari projesinin bitirilerek inşaatına başlanması ve 2018 yılı içerisinde teknoparkın aktif olarak faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır. Akabinde strateji dönemi sonuna kadar teknoparka firma çekme faaliyetlerine hız verilecektir. Üniversite ve sanayi işbirliğinin

geliştirilmesine de katkı sağlayacak teknoloji geliştirme ve tasarım merkezinin kurulması ile, ileri teknoloji ve tasarım yoluyla geliştirilmiş, katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi sağlanacak, ayrıca firmaların kullandıkları teknoloji düzeyini arttırmaları için de fırsat yaratılacaktır. Ayrıca kurulan teknoloji geliştirme ve tasarım merkezi ilde Ar-Ge kültürünün yaygınlaştırılması adına da önem teşkil etmektedir.

### **C1. Uşak İli Yatırım Tanıtımı Rehberinin Hazırlanması**

İlin yatırım ortamına ilişkin mevcut durumu, yatırım yapılabilir sektör ve alt sektörlerin tespiti, yatırım alanı envanterinin çıkarılması ve periyodik olarak güncellenmesi, ilin beşeri sermaye envanterinin tespiti, yatırımcıların karşılaştıkları sorunları ve bu sorunların çözümüne ilişkin önerileri ortaya koyan ve kapsamlı ve katılımcı bir çalışmayla oluşturulacak bir rapor hazırlanacaktır. Farklı dillerde de basılacak bu rehber yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcılara destek olmanın yanı sıra ulusal ve uluslararası platformlarda yatırım ortamı tanıtımı için profesyonel bir çalışma olacaktır. Ayrıca rehber, ildeki kamu kurum ve kuruluşlara ait web sayfalarında da yer alacaktır.

### **C2. 1 Adet CBS Tabanlı Uygulama Hizmetinin Alınması ve Uygulamaya Geçirilmesi**

Yatırıma uygun arazi seçiminde Coğrafi Bilgi Sistemi tabanlı uygulamalar oldukça önemli bir araçtır. Zafer Kalkınma Ajansı'nda halihazırda aktif olarak kullanılan bir CBS uygulaması bulunmamasıyla birlikte strateji dönemi içerisinde uygun bir CBS hizmetinin alınması ve personele aldırılacak eğitimler neticesinde aktif olarak kullanılması sağlanacaktır.

### **D1. İmalat Sanayi'nde Çalışan Mesleki Yeterlilik Sertifikasına Sahip Çalışan Sayısının Artırılması**

İlde nitelikli personel arzının artırılması adına Zafer-İn projesi kapsamında eğitimler verilmesi planlanmaktadır. Verilen eğitimler tamamen ücretsiz ve sertifikalı olacaktır. Verilen eğitimler neticesinde strateji dönemi sonunda mesleki yeterlilik sertifikasına sahip personel sayısında bir artış sağlanması planlanmaktadır.

### **D2. Sanayi İstihdamının İldeki Toplam İstihdamın %40'ına Çıkarılması**

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'na göre TR33 Bölgesi ve Uşak ili istihdamı tarım sektöründen sanayi ve hizmetler sektörüne doğru kaymaktadır. Bu kaymanın doğru şekilde yönetilmesi uzun vadede sanayi sektörünün ihtiyacı olan iş gücü arzının yaratılması açısından önemlidir. İlde verilecek mesleki eğitimlerin sektörel olarak önceliklendirilmesi bu sektörlerdeki personel talebinin karşılanmasını sağlayacak ve bu bağlamda 2011 yılı verilerine göre %26,4 olan ildeki sanayi istihdamının 2023 yılı sonuna doğru %40'lar seviyesine ulaşacaktır.

### **E1. Turizm İşletme Belgeli Konaklama Tesislerinin Sayısının 20'ye Çıkarılması**

İlin turizm alanında karşılaştığı önemli sorunlardan bir tanesi de ilde bulunan turizm tesislerinin sayısının ve fiziki olanaklarının yetersiz olmasıdır. Strateji döneminde ilin alternatif turizm yatırımları ile turizm potansiyelinden daha fazla yararlanacağı ve bunun daha fazla yerli ve yabancı turistlerin ile gelmesini sağlayacağı düşünüldüğünde, ilde bulunan konaklama tesislerinin oluşacak bu talebi karşılaması oldukça önem arz etmektedir. Bu bağlamda strateji dönemi içerisinde ilde bulunan turizm işletme belgeli tesislerin sayısının 11'den 20'ye çıkarılması planlanmaktadır.

## **E2. İlde 4 Yıldız ve Üzeri Otel Sayısının 5'e Çıkarılması**

İlde hâlihazırda 2 adet 4 yıldızlı otel bulunmakta 5 yıldızlı otel ise bulunmamaktadır. Strateji dönemi içerisinde gerçekleştirilecek faaliyetler neticesinde yerli ve yabancı turist miktarının artacağı ve ihtiyaca dönük yüksek kalitede hizmet sunan 4 yıldız ve üzeri kalitedeki tesislerin sayısının ise en az 5'e çıkacağı öngörülmektedir.

## **E3. Turizm İşletme Belgeli Tesislerde Ortalama Geceleme Süresinin 3 Geceye Çıkarılması**

Strateji döneminde ilde turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi için faaliyetler yürütülecektir. Alternatif turizm faaliyetlerinden azami oranda yararlanılması adına tur paketleri oluşturulması sağlanacak böylece ile gelen yerli ve yabancı turistlerin geceleme sürelerinin 3 geceye çıkarılması sağlanacaktır.

## **F1. Termal Turizm Faaliyetlerine Yönelik En Az Bir Tesisin Faaliyete Geçirilmesi**

İlde alternatif turizm potansiyelinden de azami oranda yararlanılması adına özellikle Kayaaglı Bölgesinde olmak üzere ilde bir adet termal turizm tesisinin faaliyete geçirilmesi sağlanacaktır.

## **F2. Sağlık Turizmine Dönük En Az Bir Tesisin Faaliyete Geçirilmesi**

Alternatif turizm faaliyetlerinden biri olan sağlık turizmi özellikle son dönemde oldukça önem kazanmaktadır. Bu bağlamda Uşak'ta mevcut termal potansiyeli de gözetilerek yapılacak en az bir termal turizm merkezi ile çekilebilecek yerli ve yabancı turist sayısının artırılmasında oldukça önemlidir.

## **G1. Uşak Havaalanının Faaliyete Geçmesi**

İle yeni yatırımcıların çekilmesi, mevcut sanayicilerin işlerini geliştirebilmesi ve ile gelecek yerli/yabancı turistlerin sayısının artırılabilmesi için havaalanının ticari uçuşlara açılması ve seferlerin Uşak ili ve çevresinin koşullarına uygun olarak düzenlenmesi gerekmektedir. Uşak Havaalanı'nın aktif olarak kullanılması ile ilin ulaşılabilirlik konusunda elinin daha da güçlenmesi sağlanacaktır.

## **H1. Kişi Başına Düşen Bitkisel Üretim Değerinin 4.000 TL'ye Çıkarılması**

İlde halihazırda kişi başına düşen bitkisel üretim değeri 2.084 TL/kişi'dir. İlde modern üretim tekniklerinin yaygınlaştırılması ile tarımsal verimde ciddi bir artış elde edilebildiği gibi, sulu alanlarda üretilen ürün çeşidi ve kalitesini arttırmak, yıl içerisinde birden fazla ürün elde etmek de mümkün olmaktadır. İlde gerek sulanan arazi miktarının artırılması gerekse örtü altı tarıma dönük uygulamaların yaygınlaştırılması ile strateji dönemi sonunda bu değer 4.000 TL'ye çıkarılması öngörülmektedir.

## **H2. İldeki Örtü Altı Tarım Alanlarının 1.000 Dekara Çıkarılması**

İklim koşullarına bağlı kalmadan üretim yapmaya olanak sağlayan ve cam sera, plastik sera, yüksek tünel ve alçak tünel gibi dört farklı şekilde yapılabilen örtü altı tarım, 2015 yılı sonu itibari ile Uşak ilinde toplam 405 dekar alanda yapılmakta olup bunun 404 dekarında yüksek tünelli örtü altı tarım yapılmaktadır. Strateji dönemi sonunda ilde örtü altı tarım yapılan alanların 1.000 dekar çıkarılması hedeflenmektedir.

### **I1. İlde Çocuklara Yönelik En Az Bir Adet Bilim Merkezinin Faaliyete Geçirilmesi**

İldeki sosyal imkânların çeşitlendirilmesi kalifiye personel istihdamı konusunda yaşanan sorunun çözülmesi açısından önemlidir. Bu bağlamda ilde sosyal faaliyetlerin çeşitlendirilmesi adına çocuklara yönelik bir adet bilim merkezinin 2017 yılı sonu itibari ile faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır.

### **I2. İlde En Az 15.000 Kişi Kapasiteli Bir Stadyum İnşa Edilmesi**

İldeki sosyal imkânların artırılması adına yürütülebilecek faaliyetlerin bir boyutunu da sportif faaliyetlerin yaygınlaştırılması oluşturmaktadır. Uşak hâlihazırda Basketbol Süper Ligi'nde bir adet takımla temsil edilmektedir. Strateji dönemi sonuna kadar ilde inşa edilecek en az bir adet stadyum ile de ildeki sportif faaliyetlerin çeşitlendirilmesi adına önemli bir adım atılmış olacaktır.

### **I3. İlde En Az Bir Adet Kültür Merkezi İnşa Edilmesi**

İldeki sosyal imkânların artırılması ve kültür turizmi imkânlarından yararlanılması adına strateji dönemi sonuna kadar ilde en az bir adet kültür merkezi inşa edilmesi planlanmaktadır.

**Tablo 18 – Hedef Göstergeleri**

No	Hedef	Gösterge
1	Merkezdeki OSB'lerin Alanlarının 500 Hektar Artırılması	T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilgi Sitesi İmar Bilgileri
2	Karahallı OSB'de Su, Elektrik, Doğalgaz, Telekomünikasyon Gibi Temel Altyapı Çalışmalarının Tamamlanması	T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilgi Sitesi Alt Yapı Bilgileri
3	Banaz OSB'nin Faaliyete Geçirilmesi	T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilgi Sitesi OSB Bilgileri
4	İlde 2017-2023 Yılları Arasında Toplam Patent Başvuru Sayısının 55'e Çıkarılması	Türk Patent Enstitüsü Patent Başvuru ve Tescil Sayıları
5	İlde Kümelenmeye Uygun Sektörlerin Tespit Edilmesi ve Uygun En Az Bir Kümenin Faaliyete Geçirilmesi	Zafer Kalkınma Ajansı Küme Tespit Raporu ve İlde Faaliyete Geçen Küme Sayısı
6	Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin Faaliyete Geçmesi	Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde Faaliyet Gösteren Firma Sayısı
7	Uşak İli Yatırım Tanıtımı Rehberinin Hazırlanması	Basılı ve Sanal Ortamda Hazırlanan Uşak İli Yatırım Tanıtım Rehberi
8	1 Adet CBS Tabanlı Uygulama Hizmetinin Alınması ve Uygulamaya Geçirilmesi	Zafer Kalkınma Ajansı ve Uşak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
9	İmalat Sanayi'nde Çalışan Mesleki Yeterlilik Sertifikasına Sahip Çalışan Sayısının Artırılması	Zafer-İn Projesi Kapsamında Eğitim Verilen Çalışan Sayısı
10	Sanayi İstihdamının İldeki Toplam İstihdamın %40'ına Çıkarılması	SGK İstatistik Yıllıkları

11	Turizm İşletme Belgeli Konaklama Tesislerinin Sayısının 20'ye Çıkarılması	Kültür ve Turizm Bakanlığı, Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü İstatistikleri
12	İlde 4 ve 5 Yıldızlı Otel Sayısının 5'e Çıkarılması	Kültür ve Turizm Bakanlığı, Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü İstatistikleri
13	Turizm İşletme Belgeli Tesislerde Ortalama Geceleme Süresinin 3 Geceye Çıkarılması	Kültür ve Turizm Bakanlığı, Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü İstatistikleri
14	Termal Turizm Faaliyetlerine Yönelik En Az Bir Tesisin Faaliyete Geçirilmesi	Faaliyete Geçen Termal Turizm Merkezi Sayısı (Uşak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü Verileri)
15	Sağlık Turizmüne Dönük En Az Bir Tesisin Faaliyete Geçirilmesi	Faaliyete Geçen Sağlık Merkezi Sayısı (Uşak İl Sağlık Müdürlüğü Verileri)
16	Uşak Havaalanının Faaliyete Geçmesi	Faaliyete Geçen Havaalanı (Uşak DHMİ Uçuş Sayısı İstatistikleri)
17	Kişi Başına Düşen Bitkisel Üretim Değerinin 4.000 TL'ye Çıkarılması	Kişi başına düşen Bitkisel Üretim Değeri İstatistikleri (TÜİK)
18	İldeki Örtü Altı Tarım Alanlarının 1.000 Dekara Çıkarılması	TÜİK Niteliklerine Göre Örtü Altı Tarım Alanları İstatistikleri
19	İlde Çocuklara Yönelik En Az Bir Adet Bilim Merkezinin Faaliyete Geçirilmesi	Faaliyete Geçen Bilim Merkezi Sayısı (Uşak Belediyesi)
20	İlde En Az 15.000 Kişi Kapasiteli Bir Stadyum İnşa Edilmesi	Faaliyete Geçen Stadyum Sayısı (Uşak Belediyesi)
21	İlde En Az Bir Adet Kültür Merkezi İnşa Edilmesi	Faaliyete Geçen Kültür Merkezi Sayısı (Uşak Belediyesi)

## 2. 2017 YILI EYLEM PLANI

2017 Yılı Eylem Planı, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı ve Dünya Bankası tarafından yürütülen Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi Çalışmaları göz önünde bulundurularak sanayi, turizm ve tarım sektörlerine ve ildeki sosyal hizmetlerin çeşitlendirilmesine dönük kentsel hizmetlere yönelik olarak hazırlanmaktadır. Sanayi, turizm ve tarım sektörlerinde belirlenen sorunlar belirlenen hedefler dâhilinde en aza indirgenmeye çalışacaktır. Uşak ili Stratejik Planı'nın stratejik planlama bakış açısıyla hayata geçirilebilmesi ve ortaya konan vizyon ve stratejilerin gerçekleştirilebilmesi il yönetimi ile il düzeyinde etkin olabilecek tüm birim ve vatandaşların katılımı ve Plan'ı benimsemeleri ile mümkündür. Plan'ın yönlendirici bir araç olabilmesi ve stratejik hedeflere ulaşılabilmesi için İl düzeyinde siyasal karar alma mekanizmasını etkilendirme ve yönlendirme gücüne sahip olan tüm kurumsal ve kurumsal olmayan faktör, ortak ve birimlerin işbirliği ve eşgüdüm içerisinde davranmaları, samimi bir biçimde katkıda bulunmaları ve son aşamada hedeflenen daha iyi sona ulaşmak için gerekli tüm çabayı göstermeleri önemlidir.

İl yönetimi, ildeki tüm birimlerle bağlantısı olan, vatandaşlara hizmet sunan, merkezi yönetimin temsilcisi işlevini icra eden ve belediyeler gibi diğer güçlü birimler üzerinde kısmi denetim yetkileri bulunan bir birim olarak valilik, belediye, il özel idaresi, kalkınma ajansı ve merkezi yönetimin Kütahya'ya yönelik faaliyet, proje, program, plan ve her türlü faaliyetlerini yönlendirme potansiyeline sahiptir. Bundan dolayı Stratejide belirlenen hedeflere ulaşmada uygulanacak adımlarda Uşak'taki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar ile tam işbirliği içerisinde olunmasına önem gösterilecektir.

### 2.1.1. Açıklamalar

#### 2.1.1.1.Sanayi

**A1.** Uşak Deri (Karma) OSB'ye ait 140 bin metrekare genişleme alanının 2017 yılı içerisinde yatırımcıya uygun hale getirilmesiyle yatırım yerinin tespiti ve temininde yaşanan sorunlara çözüm bulma konusunda katkı sağlanacaktır. Bunun haricinde merkez ilçede bulunan her iki OSB'de de genişleme çalışmaları devam edecektir.

**A2.** Karahallı ilçesinde bulunan OSB, gerek altyapı sorunlarının tamamen çözülmemesi gerekse Uşak il merkezine olan uzaklığı sebebiyle yatırım çekme konusunda sıkıntı yaşamaktadır. 2017 yılı içerisinde bir takım temel altyapı sorunlarının çözülmesi ile OSB yatırım çekme konusunda daha cazip hale gelecektir.

**A3.** İlin sanayi sektöründe daha rekabetçi bir konuma gelmesi, girdi maliyetlerinin düşürülmesi ve kapasite kullanım oranlarının artışına katkı sağlamak amacı ile ilde kümelenmeye uygun sektörlerin tespit edilmesine yönelik çalışmalar yapılacak, kümelenme potansiyeli olan firmalara farkındalık ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

**A4.** İlde üretilen ürünlerde katma değerini yükseltilebilmesi için daha yüksek teknolojiye geçiş yapılması gerekmektedir. Katma değeri

yüksek ürünlerin üretilmesi için gereken Ar-Ge faaliyetlerinin yapılması konusunda teknoloji geliştirme ve tasarım merkezleri, işletmelere ihtiyaç duydukları ortamı sağlamaktadır. Bu kapsamda 2017 yılı içerisinde Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi binasının mimari projesinin tamamlanacak ve inşaatına başlanacaktır.

**A5.** İmalat sanayinde faaliyet gösteren potansiyel firmalara Ar-Ge konusunda farkındalık yaratmak, Ar-Ge ve yenilik reform paketi hakkında bilgi vermek, dolayısıyla katma değerli ürün üretimi konusuna katkı sağlamak amacıyla 2017 yılı içerisinde KÜSİ kapsamında 20 tane firma ziyaret edilecektir.

### 2.1.1.2.Sanayi, Turizm

**B1.** İlde yatırım yapmak isteyen yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım yapılabilir sektörler, işgücü temini yatırım yeri, altyapı ve ulaşım sorunları gibi birçok konuda rehber olacak, Uşak ilinin yurtiçi ve yurtdışı platformlarda yatırım tanıtımında kullanılacak, ilgili kurumların katılımıyla Uşak İli Yatırım Tanıtım Rehberi hazırlanacaktır.

**B2.** Yatırımcılara sunulacak yatırım yeri envanteri sorununu çözmek için 2017 yılında da CBS ile ilgili çalışmalara devam edilecek olup söz konusu uygulama en kısa zamanda bölgedeki yatırımcıların hizmetine sunulacaktır. Ayrıca 2017 yılında faaliyete geçmesini planlanan CBS sistemiyle yatırım yapmak isteyen yatırımcılara hızlı şekilde en güncel yatırım verilerinin sunulması mümkün olacaktır.

**B3.** İşgücünün niteliğini artırmada yaşanan sorunlara Ajansımızın faydalanıcısı olduğu Zafer-İn Projesi kapsamında verilecek olan eğitimler ile çözüm bulunmaya çalışılacaktır. Bu kapsamda 2017 yılında Uşak 300 KOBİ'ye ücretsiz eğitim verilecektir.

### 2.1.1.3.Turizm

**C1.** Turizm potansiyeli olan ilin konaklama sorununun çözülmesi adına ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde çalışılarak mevcut konaklama tesislerinin fiziki durumunu ve gelecekteki ihtiyacı gösteren bir fizibilite çalışması yapılacaktır.

**C2.** İlde mevcut turizm faaliyetlerinin sınırlı olması, mevcut termal turizm potansiyelinin yeterince kullanılmaması nedeniyle sağlık turizmi ve termal turizm gibi alternatif turizm türlerinin araştırılmasına dönük bir fizibilite çalışması yapılacaktır.



#### 2.1.1.4.Tarım

**D1.** Tarımsal üretimde mekanizasyona geçilmesi, sulamada suyun daha etkin yöntemlerle kullanılması, gübreleme ve ilaçlamada çevreye en az zarar veren entegre yöntemlerin seçilmesi ile ifade edilebilecek olan modern üretim teknikleri, işletmelerin daha karlı ve verimli çalışmalarını sağlamaktadır. Bu tekniklerin yeterince kullanılmayışı ilde tarımsal üretimin mevcut potansiyelin altında kalmasına neden olmaktadır. Bu sorunun çözümüne katkıda bulunmak amacıyla 2017 yılında Uşak İlinde 2.500 çiftçiye yönelik bilgilendirme yapılacaktır.

#### 2.1.1.5.Kentsel Hizmetler

**E1.** İlde nitelikli iş gücünün tutulabilmesi adına ildeki sosyal aktivitelerin çeşitlendirilmesi de oldukça önem arz etmektedir. İldeki sosyal aktivitelerin zenginleştirilmesi ve çocukların eğlenerek öğrenmelerinin teşvik edilmesi adına 2017 yılında ilde çocuklara yönelik bir adet bilim merkezinin faaliyete geçirilmesi sağlanacaktır.

**E2.** İlde sosyokültürel faaliyetlerin çeşitlendirilmesi adına ilin sportif faaliyetler açısından farklı alternatifleri bünyesinde barındırması da oldukça önemlidir. Bu bağlamda ilde inşa edilecek 15.000 kişilik bir stadyum ile ilin profesyonel bir futbol takımı vasıtasıyla üst liglerde temsil edilmesinin de önü açılmış olacaktır.

Tablo 19 - Eylem Planı

Açıklama	No	Eylemler	Yöneldiği Sorun Alanı	Sorumlu Kuruluş	Tahmini Maliyet (TL)	Planlanan Gerçekleşme Zamanı
2.1.1.1. Sanayi	A1	Merkezdeki OSB'lerde 140.000 m <sup>2</sup> Yeni Yatırım Alanının Faaliyete Geçirilmesi	Yatırım Yerinin Tespiti ve Temininde Yaşanılan Güçlükler	Merkez OSB Müdürlüğü	-	12 AY
	A2	Karahallı OSB Su Dağıtım Şebekesi, Yangın Suyu, Yağmur Suyu, Kanalizasyon Altyapısının ve Elektrik Altyapısı Çalışmalarının Tamamlanması	Yatırım Yerinin Tespiti ve Temininde Yaşanılan Güçlükler	Karahallı OSB Müdürlüğü	-	12 AY
	A3	İlde Kümelenmeye Uygun Sektörlerin Tespit Edilmesine Yönelik Bir Çalışma Yapılması ve Firmalara Farkındalık Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	İmalat Sanayi İstihdamının Düşük Teknolojili Sektörlerde Yoğunlaşması	Zafer Kalkınma Ajansı	1.000	12 AY
	A4	Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi Binasının Mimari Projesinin Tamamlanması ve İnşaata Başlanması	İmalat Sanayi İstihdamının Düşük Teknolojili Sektörlerde Yoğunlaşması	Zafer TGB Müdürlüğü	75.000	12 AY
	A5	KÜSİ Kapsamında 20 Firmanın Ziyaret Edilmesi	İmalat Sanayi İstihdamının Düşük Teknolojili Sektörlerde Yoğunlaşması	KÜSİ	-	12 AY
2.1.1.2. Sanayi, Turizm	B1	Uşak İli Yatırım Tanıtım Rehberinin Hazırlanması	İlin Yatırım Olanaklarının Yeterince Tanıtılamaması	Uşak TSO, Zafer Kalkınma Ajansı	100.000	12 AY
	B2	Uygun CBS Sistemi Araştırması Yapılması ve Fiyat Teklifi Alınması	İlin Yatırım Olanaklarının Yeterince Tanıtılamaması	Zafer Kalkınma Ajansı	-	12 AY

Açıklama	No	Eylemler	Yöneldiği Sorun Alanı	Sorumlu Kuruluş	Tahmini Maliyet (TL)	Planlanan Gerçekleşme Zamanı
	<b>B3</b>	Zafer-İN Projesi Kapsamında 300 Çalışana Eğitim Verilmesi	Nitelikli İşgücü Temininde Yaşanan Güçlükler	Zafer Kalkınma Ajansı	Zafer-İN Proje Bütçesi	<b>12 AY</b>
<b>2.1.1.3.Turizm</b>	<b>C1</b>	Mevcut Konaklama Tesislerinin Fiziki Durumunu ve Gelecekteki İhtiyacı Gösteren Bir Fizibilite Çalışması Yapılması	Turizm Tesislerinin Kapasitelerinin ve Fiziki Koşullarının Yetersiz Olması	Uşak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Zafer Kalkınma Ajansı	70.000	<b>12 AY</b>
	<b>C2</b>	Sağlık Turizmi ve Termal Turizm Gibi Alternatif Turizm Türlerinin Araştırılmasına Dönük Bir Fizibilite Çalışmasının Yapılması	İlde Mevcut Turizm Faaliyetlerinin Sınırlı Olması	Uşak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Zafer Kalkınma Ajansı	70.000	<b>12 AY</b>
<b>2.1.1.4.Tarım</b>	<b>D1</b>	Çiftçilere Yönelik 6 İlçede 2.500 Kişiyeye Bilgilendirme Yapılması	İlde Tarımsal Üretim Mevcut Potansiyelin Altında Kalması	Uşak İl Tarım, Gıda ve Hayvancılık Müdürlüğü	100.000	<b>12 AY</b>
<b>2.1.1.5.Kentsel Hizmetler</b>	<b>E1</b>	İlde Çocuklara Yönelik En Az Bir Adet Bilim Merkezinin Faaliyete Geçirilmesi	Sosyokültürel Hizmetlerin Yetersiz Olması	Uşak Belediyesi	-	<b>12 AY</b>
	<b>E2</b>	İlde En Az 15.000 Kişi Kapasiteli Bir Stadyum İnşaatına Başlanması	Sosyokültürel Hizmetlerin Yetersiz Olması	Uşak Belediyesi	-	<b>12 AY</b>



## T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

**Adres:** Cumhuriyet Mah. Öncü Sokak No:39, 43020,  
Merkez-Kütahya, TÜRKİYE  
**Tel:** (0274) 271 77 61-62  
**Faks:** (0274) 271 77 63  
**E-posta:** info@zafer.org.tr

## YATIRIM DESTEK OFİSLERİ

### Kütahya YDO

**Adres:** Cumhuriyet Mah., Öncü Sokak No:39,  
43020, Merkez-Kütahya, TÜRKİYE  
**Tel:** (0274) 271 77 61  
**Faks:** (0274) 271 77 63  
**E-posta:** kutahyaydo@zafer.org.tr

### Afyonkarahisar YDO

**Adres:** Dört Yol Mah., Turgut Özal Cad., No: 69,  
ATSO Binası, Kat: 2, 03100, Merkez/Afyonkarahisar  
**Tel:** (0272) 212 20 70  
**Faks:** (0272) 212 21 70  
**E-posta:** afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

### Manisa YDO

**Adres:** Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Blv. No:127, TSO  
Bülent Koşmaz Hizmet Binası Kat:1, 45020, Yunusemre/Manisa  
**Tel:** (0236) 237 29 47  
**Faks:** (0236) 239 49 51  
**E-posta:** manisaydo@zafer.org.tr

### Uşak YDO

**Adres:** Durak Mah., Fatih Cad., No: 2/404, Özmerkez  
İş Merkezi, Kat: 4, 64100, Merkez/Uşak  
**Tel:** (0276) 224 43 41  
**Faks:** (0276) 224 43 42  
**E-posta:** usakydo@zafer.org.tr